



zwemfed

Alle informatie omtrent de werking van de zwemfed in 2022

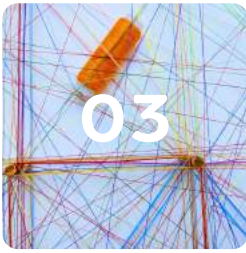
Editie 2022 - maart 2022



ONZE VISIE ONZE DOELSTELLINGEN

Welke doelen willen we bereiken
en wat is de weg daar naartoe?

Inhoudsopgave



Structuur zwemfed

De zwemfed promoot in Vlaanderen en Brussel de zwemsporten als één van de gezondste en langst beoefenbare sporten die bestaan. Om dit te bewerkstelligen, werd er een professionele structuur uitgebouwd.



Activiteiten 2021

In 2021 organiseerden we als zwemfed (al dan niet i.s.m. clubs) een aantal activiteiten, verspreid over de verschillende zwemsportdisciplines.



Kaderopleidingen en bijscholingen

De zwemfed zet maximaal in op gekwalificeerde en bijgeschoolde lesgevers/trainers, in alle disciplines.



SD 1: Levenslang gezond sporten

Zwemmen is een gezonde vrijetijdsbesteding die alle Vlamingen hun hele leven lang kunnen beoefenen.



SD 2: Motor en partner

De zwemfed is de partner en de motor van elke zwembeleving.



SD 3: Zwemwater

De zwemfed gaat voor meer en betaalbaar zwemwater.



SD 4: Gezond en efficiënt bestuur

De zwemfed verhoogt haar efficiëntie en streeft naar een grotere financiële onafhankelijkheid.

MISSIE

De zwemfed promoot in Vlaanderen en Brussel de zwemsporten als één van de gezondste en langst beoefenbare sporten die bestaan.

Ze houdt zich bezig met de omkadering en ontzorgen van alle clubs en zwemmers die (leren) zwemmen, waterpolo spelen, open water zwemmen, artistiek zwemmen, schoonspringen en aquafitness beoefenen op alle niveaus: recreatief, competitief en topsport, individueel, in team- en clubverband.

WERKING ZWEMFED

De samenstelling en de verslagen van de vergaderingen van de sportcomités, de overlegorganen en regiocomités zijn terug te vinden op de website van de zwemfed of op de website van het desbetreffende regiocomité.

Samenstelling bestuursorgaan

- Pieterjan Vangerven (2018-2022): voorzitter
- Ingrid De Kimpe (2018-2022): ondervoorzitter
- Kris Geeroms (2018-2022): bestuurder financiën
- Arne Devriese (2020-2022)
- Geert Heuninck (2020-2024)
- Ann Audenaert (2020-2024)
- Hilde Van Houte (2020-2024)

In 2021 waren er geen externe bestuurders en er waren geen bestuurswijzigingen.

Remuneratie

Het mandaat van bestuurder is onbezoldigd. In 2021 werd 2.464,92 euro uitgekeerd aan bestuursleden voor verplaatsingskosten.

Belangenconflict

Het register met belangenconflict vermeldt geen enkel mogelijk belangenconflict.

Personeel zwemfed

In 2021 werd er afscheid genomen van Algemeen Directeur An Rydant en sporttechnische medewerker Laura Vanden Abeele. Sporttechnisch Medewerker Sanne Waumans ging een nieuwe uitdaging aan. Lode Grossen combineert momenteel de functies van Algemeen- en Technisch Directeur.

In de afdeling topsport werd het contract van Ronald Gaastra niet verlengd. Ook de wegen met Jarbas in den Bosch scheidden. Dirk Boets is op 1 september 2021 gestart als Headcoach van de zwemfed.

Het organogram van de professionele medewerkers en hun takenpakket is terug te vinden op onze [website](#).

Comités en overlegorganen

De samenstelling en de verslagen van de vergaderingen van de sportcomités, de overlegorganen en regiocomités zijn terug te vinden op de [website](#) van de zwemfed of op de website van het desbetreffende regiocomité.

Vrijwilligers en medewerkers

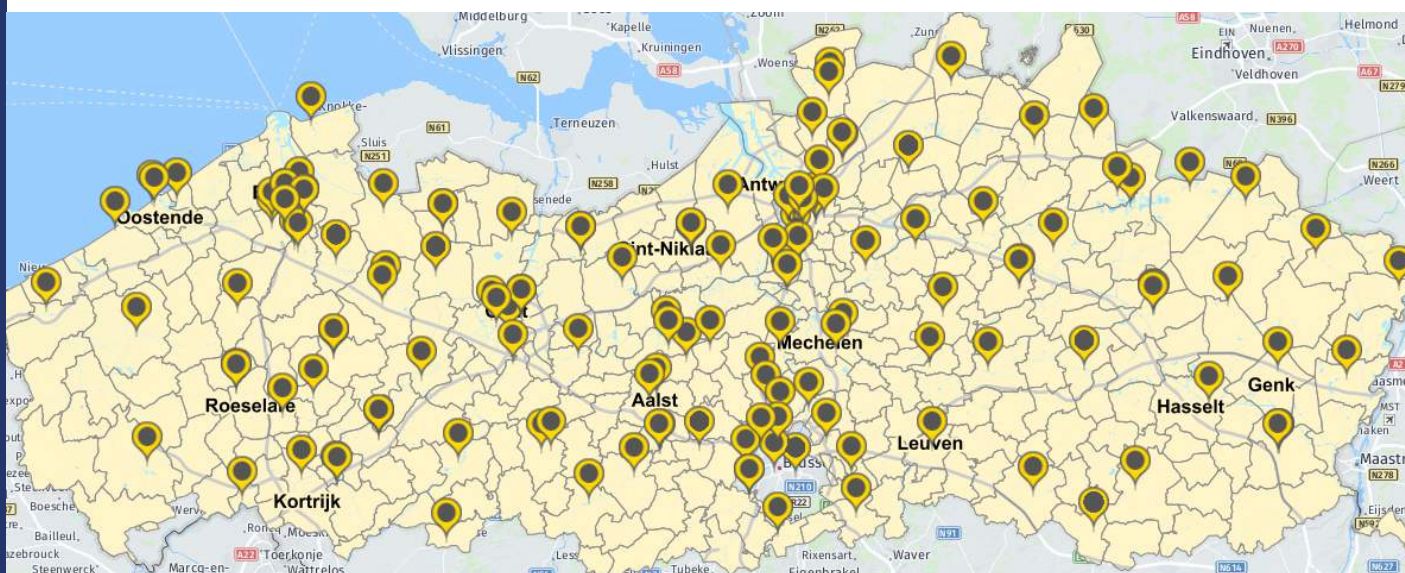
De professionele medewerkers doen een beroep op vrijwilligers om de kerntaken van de federatie samen te realiseren. Deze vrijwilligers zetelen in de comités, overlegorganen en/of werkgroepen. Daarnaast zijn er in de clubs ook talrijke vrijwilligers die het mogelijk maken dat onze sporters (ongeacht hun niveau/leeftijd/sportdiscipline) één of meerdere van onze zwemsporten kunnen beoefenen. Dankjewel hiervoor!

CLUBS IN VLAANDEREN

Aantal clubs (evolutie en spreiding)

In totaal zijn er 153 clubs aangesloten bij de zwemfed.

	2018	2019	2020	2021
Antwerpen	38	32	33	38
Vlaams-Brabant & Brussel	26	26	25	25
Oost-Vlaanderen	35	35	37	37
West-Vlaanderen	35	35	36	35
Limburg	17	18	18	18
zwemfed	147	146	148	153



In 2021 hebben er 8 nieuwe clubs de aansluiting gemaakt bij de zwemfed. Geografisch gezien, liggen deze verspreid over de verschillende regio's.

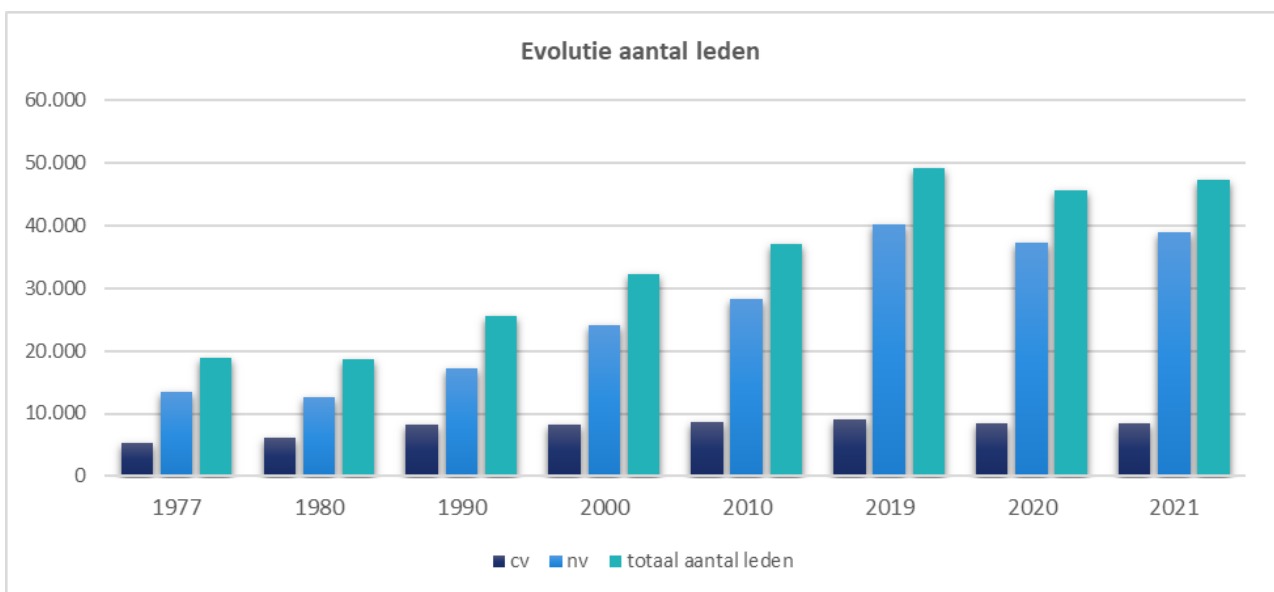


- 1: SWIMU (Antwerpen, ANT)
- 2: CKS (Zoersel, ANT)
- 3: MZ (Mechelen, ANT)
- 4: PZC (Pelt, LIM)
- 5: PARA (Gent, OVL)
- 6: FAST (Ronse, OVL)
- 7: ASB (Brugge, WVL)
- 8: ZSBD (Brugge-Damme, WVL)

In 2021 zijn er 3 clubs die ontslag genomen hebben:

- LZK (Lichtervelde, West-Vlaanderen)
- KORF (Kortemark, West-Vlaanderen)
- HZC (Herentals, Antwerpen)

Aantal leden

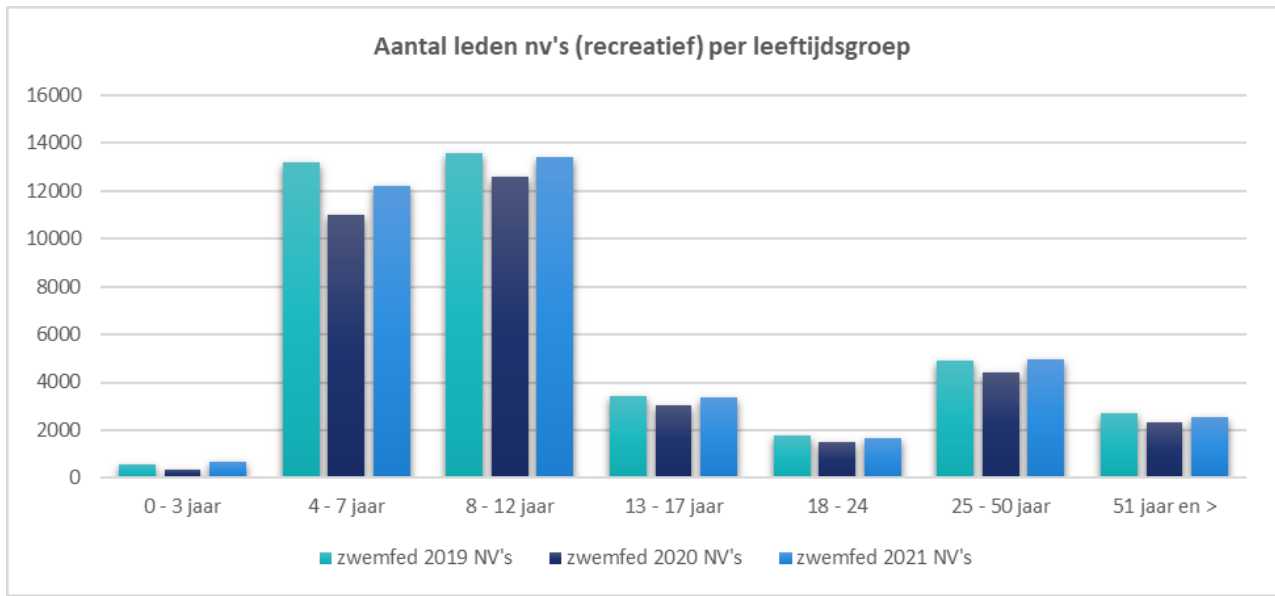


In 2021 zien we terug een stijging van het aantal leden (t.o.v. 2020). Deze stijging komt voort uit een duidelijke stijging van het aantal niet-vergunninghouders (of recreatieve sporters). Bij de competitiesporters merken we dat er t.o.v. 2020 opnieuw een kleine daling is. We gaan er vanuit dat we hier nog de negatieve impact van covid merken.

Recreatieve sporters per leeftijdsgroep

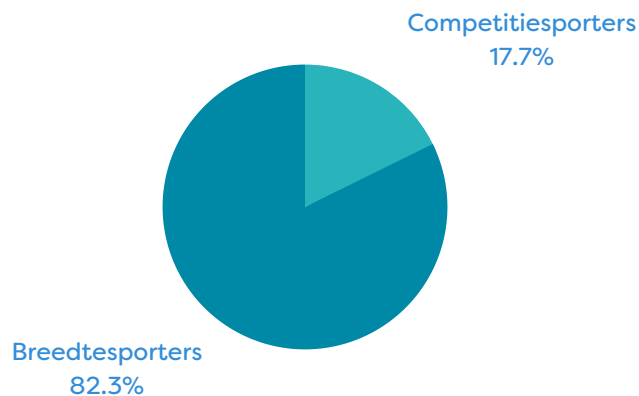
We merken bij onze recreatieve leden (niet-vergunninghouders) dat we t.o.v. 2019 nog steeds +/- 3,5% minder leden hebben (met uitschieters van meer als 7% in de categorie 4-7 jaar/18-24 jaar en 51 jaar en ouder).

Ten opzichte van 2020 werd er wel al een behoorlijke achterstand goedge maakt (toen gemiddeld - 14,34%).

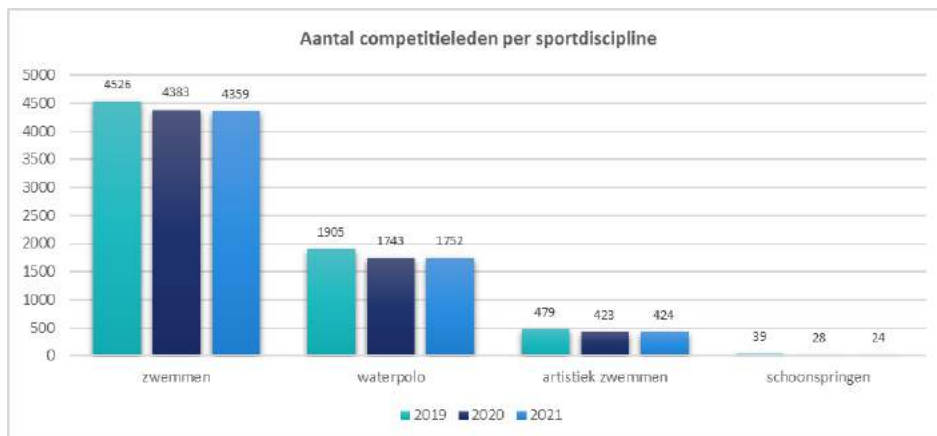


Competitieve sporters vs. breedtesporters

In verhouding tot het totaal aantal leden, doet een kleine 20% van onze leden aan competitiesporten. Dat houdt ook in dat meer dan 80% van onze leden aan breedtesport doen en dus niet over een competitievergunning beschikken.



Evolutie wedstrijdssporters (licentiehouders) in elke discipline



In al onze sportdisciplines stellen we t.o.v. 2019 een daling van ons aantal competitieporters vast. Specifiek voor het zwemmen zien we een daling van bijna 4%.

Als we kijken naar de grafiek met de leeftijden, valt het echter op dat de grootste daling zich situeert in de jongste categorieën (uitgezonderd schoonspringen, daar zien we eerder een terugloop in de oudste categorieën). Dat maakt dat we ook hier een sterk vermoeden mogen hebben dat dit een gevolg is van de Covid-pandemie.

Door de sluiting van de zwembaden in 2020 en het opschorten van naschoolse activiteiten (of het kiezen voor slechts één naschoolse activiteit) zijn er minder kinderen doorgestroomd naar de competitiegroepen.

Dit zal de volgende jaren een aandachtspunt vormen. Temeer omdat we ook bij onze recreatieve sporters een terugval zien in de groep 4- tot 7-jarigen.

Evolutie wedstrijdssporters (licentiehouders) in elke discipline

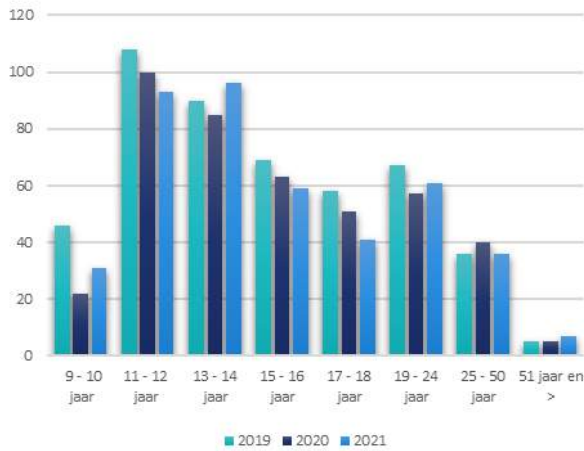
Aantal competitiesporters per leeftijdsgroep zwemmen



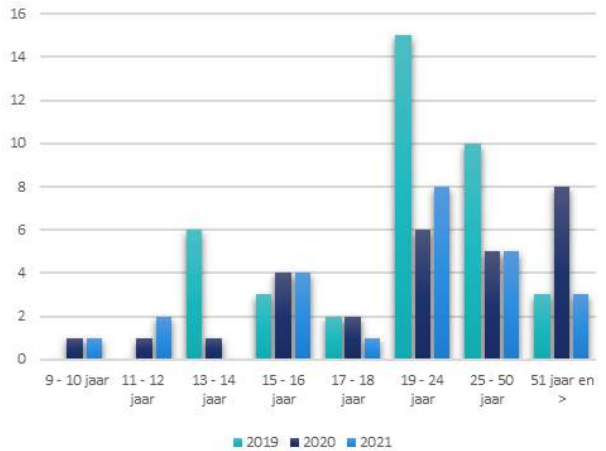
Aantal competitiesporters per leeftijdsgroep waterpolo



Aantal competitiesporters per leeftijdsgroep artistiek zwemmen



Aantal competitiesporters per leeftijdsgroep schoonspringen



In 2021 organiseerden we als zwemfed (al dan niet i.s.m. clubs) een aantal activiteiten.

ZWEMMEN

Omwille van covid was het in het voorjaar niet mogelijk om een gebruikelijk wedstrijd aanbod te voorzien. Wel heeft de zwemfed, vnl. [i.f.v. topsport](#), [2 wedstrijden georganiseerd](#): de Flanders Qualification Meet en de Open Flemish Qualification Meet. Op deze wedstrijden kreeg een beperkt aantal atleten de mogelijkheid om zich te plaatsen voor internationale toernooien.

Daarnaast zette de zwemfed ook [een digitaal wedstrijdconcept](#) op, namelijk de [DigiCup](#). Al onze clubs kregen de kans om hier gratis aan deel te nemen. Er namen 2.839 zwemmers, verspreid over 64 clubs, deel aan dit online wedstrijdconcept dat bestond uit een circuit van drie wedstrijddagen die de clubs organiseerden op hun eigen trainingslocatie.



In het najaar vond de eerste editie van de VJK korte baan plaats. Deze wedstrijd werd georganiseerd door de zwemfed, i.s.m. zwemclub KZK. 51 clubs namen deel aan de wedstrijd, goed voor 299 zwemmers. Voor deze eerste editie - die een volwaardige plaats op de wedstrijdkalender zal krijgen de komende jaren - mag dit een groot succes genoemd worden.

WATERPOLO

Waterpolo kreeg in 2021 te kampen met behoorlijk wat pech. Op 3 februari werd de competitie stilgelegd, zonder later opnieuw op te starten.

De 'natste zomer' van 2021 zorgde er dan weer voor dat slechts vijf beachwaterpolo evenementen konden plaatsvinden.

De Waterpolo Academy kende wel een succesvolle derde editie, met tal van activiteiten:

- 2 trainingen voor 122 spelers (in Aquatopia Aalst);
- 5 online bijscholingen voor trainers;
- 1 online bijscholing voor bestuurders;

In september 2021 startte - binnen de context van recreatief waterpolo - ook 'Waterpolo = FUN' op. Een record aantal teams nam hier aan deel. Er waren namelijk 15 masterteams en 35 jeugdteams.

ARTISTIEK ZWEMMEN

In het artistiek zwemmen vinden de Vlaamse kampioenschappen traditioneel in het voorjaar plaats. In 2021 was dit - omwille van de gekende omstandigheden - helaas niet mogelijk.

Er werd echter gezocht naar oplossingen om deze 'fysieke wedstrijden' te vervangen en zo ontstonden de virtuele wedstrijden. De zwemsters filmde hun oefening, uitgevoerd in het 'thuisbad', en stuurden deze vervolgens door naar de juryleden. Zij voerden op hun beurt de quotatie uit. De uitslagen werden vervolgens gepubliceerd op de website van de zwemfed. Dit was mogelijk voor de beginners (de preminiemen).

Voor de competitiesporters '15&U' werd er op deze manier voor de verschillende onderdelen (figuren, solo, duet en team) ook een virtueel Vlaams kampioenschap georganiseerd. In totaal namen 500 sporters van 14 clubs deel aan deze virtuele wedstrijden.



Een absoluut hoogtepunt in 2021 was het feit dat [een Belgische delegatie zich wist te plaatsen voor de EJK Artistiek Zwemmen](#). Naast de Franstalige Leila, die deelnam aan de solo, was er ook een Vlaams duet dat zich kwalificeerde.

Helene De Decker en Hannah Samyn, beide lid van SKF, werden 19e tijdens de reeksen van het 'free duet' met een score van 70.0667. In de 'technical duet' hielden ze deze plaats vast met een score die nog hoger lag (71.4978).

OPEN WATER

Omdat er in het voorjaar nog onduidelijkheid was over wat er al dan niet mogelijk zou zijn tijdens de zomermaanden, besloten een aantal wedstrijdorganisatoren geen wedstrijd te organiseren in 2021. Hierdoor stonden er slechts zeven wedstrijden op de open water kalender. Een van de hoogtepunten van het Open Water seizoen was wel de tweede editie van de Flanders Speedo Cup. Deze ging door op 7 augustus 2021.

Van onze Vlaamse clubs namen er 50 clubs deel aan één of meerdere open water wedstrijden. Daarmee staan we terug op het niveau van het aantal clubs dat in 2019 deelnam. Er namen ook 407 zwemmers deel aan de wedstrijden en dit zorgden voor 1418 starts. Hiermee blijven we nog onder het aantal zwemmers dat van start ging in 2019 (449).

leeftijd	geboortjaar	aantal starts	%
11-13 jaar	2010-2008	119	8,39%
14-15 jaar	2007-2006	165	11,64%
16-17 jaar	2005-2004	128	9,03%
18-19 jaar	2003-2002	91	6,42%
20-24 jaar	2001-1997	178	12,55%
25-34 jaar	1996-1987	133	9,38%
35-44 jaar	1986-1977	192	13,54%
45-54 jaar	1976-1967	173	12,20%
55-64 jaar	1966-1957	196	13,82%
65jaar en >	1956-...	43	3,03%
Totaal aantal starts		1418	

SCHOONSPRINGEN

Op 11 november vond er een BK schoonspringen plaats in Aquatopia, het nieuwe zwembad van Aalst. TVO maakte naar aanleiding van dit kampioenschap een [mooie reportage](#), wat er dan weer voor zorgde dat deze sport bij een breder publiek bekendheid verwierf.

KOUDWATERZWEMMEN

Op vlak van koudwaterzwemmen, zijn het enkel de clubs die activiteiten georganiseerd hebben. Deze tak van de zwemsport is duidelijk bezig aan een sterke opmars en de 'coronapandemie' heeft dit enkel nog versterkt. Zo is zwemclub 'de Deurnse IJsberen (DIJ)' één van onze clubs met het hoogste ledenaantal (+1.200).

ZWEMFED BIJSCHOLINGEN

De zwemfed organiseert sinds 2018 jaarlijks 'in-house' lesgeversbijscholing. Het actuele aanbod is permanent consulteerbaar op de website van de [zwemfed](http://www.zwemfed.be), alsook in de activiteitenkalender op deze website.

Deze bijscholing kunnen sinds 2021 gemakkelijk online aangevraagd worden via een invulformulier op de zwemfed-website. Daarnaast kan dit voortaan ook ad hoc, waarbij er geen specifieke deadline (van aanvraag) of wachttijd dient te worden gerespecteerd.

In 2021 zien we, ten opzichte van 2020, een duidelijke terugval van het aantal zwemfed-bijscholing. Dit wordt grotendeels gecompenseerd door de toename van webinars (o.a. de 'zwemfed Swim Conference webinar week' en 'VTS Plus Marathon').

Een uiterst positief signaal is dat ruim 80% van de deelnemers de zwemfed-bijscholing ook zou aanbevelen aan collega lesgevers/trainers. De gemiddelde tevredenheidsscore voor alle zwemfed-bijscholing in 2021 bedraagt 7,93/10 en 8,1/10 voor de sprekers.

In onderstaande tabel wordt per discipline weergegeven hoeveel trainers een erkenning kregen. Zo registreerden we in 2021 bijvoorbeeld 393 lesgevers als "permanent gevormd" op basis van de gevolgde bijscholing in het seizoen 2020-2021).

In 2020, het eerste jaar van de Corona-epidemie, was voor het eerst meer dan de helft van onze lesgevers/trainers bijgeschoold. We behaalden in dat jaar een bijscholingsgraad van 52,1%.

Dit is het aantal lesgevers/trainers dat in een seizoen minimaal drie uur erkende bijscholing volgde op het totaal aantal actieve lesgevers/trainers. De bijscholingsgraad voor kalenderjaar 2021 kan pas berekend worden van zodra Sport Vlaanderen de correcte cijfers aanlevert. Dit is meestal tegen de zomer.



Bijscholingsparameters	2018	2019	2020	2021
Zwemmen				
Erkende lesgever (3u)	254	528	262	305
Erkende trainer (10u)	101	141	162	88
Waterpolo				
Erkende recreatieve trainer (3u)	3	19	40	69
Erkende competitieve trainer (6u)	12	19	15	12
Artistiek zwemmen				
Erkende recreatieve trainer (3u)	32	12	43	20
Erkende competitieve trainer (6u)	88	21	52	0
Schoonspringen				
Erkende recreatieve trainer (3u)	1	0	6	4
Erkende competitieve trainer (6u)	7	9	4	0
Totaal	498	740	884	474
Bijscholingsgraad	21,50%	35,00%	52,10%	n/a

OPLEIDINGEN (VTS/ZWEMFED)

De zwemfed blijft maximaal inspanningen leveren om aan elke vraag tot het inrichten van een cursus tegemoet te komen. Ook in 2021 vonden, ondanks het vervolg van de Coronapandemie, heel wat zwemfed-clubs hun weg naar de opleiding Initiator Zwemmen als (nieuwe) kandidaat-(mede-)inrichter.

Ondanks de -al dan niet tijdelijke- drop-out (of inactiviteit) van een aanzienlijk aantal lesgevers/trainers, nam de kwalificatiegraad in 2021 nog licht toe tot 71%.

De vraag naar versnelde trajecten (of zogenaamde 'crash courses') vertoont een stijgende trend: in 2021 gingen er voor het eerst vijf cursussen door met een concentratie van lesdagen in een schoolvakantie. In 2020 waren dit er drie.

Sinds 2015 is het onze ambitie om jaarlijks zo'n 15 tot 20 opleidingen Initiator Zwemmen in te richten en (gemiddeld) 2 opleidingen Instructeur B Zwemmen. De Trainer B opleiding tweejaarlijks en de Trainer A opleiding elke olympiade. Onderstaande tabel geeft een overzicht van het 'Opleidingsplan Zwemmen', zoals voorgesteld op (en bekrachtigd door) de Denkcel Zwemmen in juni 2021.

Opleidingen trainers	2019 gerealiseerd/voorzien	2020 gerealiseerd/voorzien	2021 gerealiseerd/voorzien	2022 gerealiseerd/voorzien
Initiator opleiding Artistiek Zwemmen		1/(1)		1 (najaar: Mechelen)
Instructeur B opleiding Artistiek Zwemmen			0/(1) (verplaatst: 2022)	1 (voorjaar /zomer: Liedekerke)
Initiator opleiding Waterpolo	0/(1)	2/(2)	1/(2) (verplaatst: 2022)	/(2) (Aalst/Brugge)
Instructeur B opleiding waterpolo	0/(0)	0/(0)	1/(1)	0/(0)
Initiatoropleiding zwemmen	16/(20)	18/(20)	17/(15-20)	16/(15-20)
Instructeur B opleiding zwemmen	3/(1)	1/(1)	2/(2-3)	2
Trainer B zwemmen	1/(1)	1 (vervolg)/(0)	0/(0)	1
Trainer A zwemmen	(vervolg 2018)	1 = GOT/(1)	1 = GOT/(1)	2 (incl. GOT)

In 2021 noteerden we 17 opleidingen Initiator Zwemmen, 2 opleidingen Instructeur B Zwemmen (Leuven/Antwerpen) én werd ook het Trainer A Zwemmen GOT-Traject voor (ex-)topsporters gecontinueerd (2020-2023). Bovenstaande tabel toont de effectief georganiseerde opleidingen Initiator Zwemmen in de periode 2010-2021 en de reeds bevestigde opleidingen voor 2022.

De algemene gedeeltes van de cursusorganisaties Instructeur B Zwemmen worden sinds 2021 zo sportspecifiek mogelijk en vaak online ingericht. Een opvallend gegeven is dat er in 2022 voor het eerst 4 opleidingen Instructeur B Zwemmen zullen doorgaan (in Dilbeek, Merelbeke, Kortrijk en Antwerpen). Dit duidt op de verhoopde verhoogde doorstroming als gevolg van, onder andere, de jarenlange investering aan de basis (= aantal initiatoropleidingen).

Zoals aangegeven in het jaarverslag van 2020 (cf. 'corona noodplan'), leverden de zwemfed en de VTS de voorbije twee jaar ongeziene inspanningen om geen enkele opleiding (en zo weinig mogelijk kwalificaties) 'verloren' te laten gaan. Na de terugval in 2020 (148 kwalificaties zwemmen via cursusorganisatie tegenover 200 in 2019), zien we de voorspelde relance in 2021. Er werden maar liefst 281 nieuwe kwalificaties uitgereikt waarvan 252 initiatorkwalificaties, het op één na hoogste aantal ooit. Dit positieve 'inhaaleffect' zet zich voorlopig ook door in de eerste maanden van 2022.



Bijzondere aandacht voor (ex-)topsporters zwemmen

In 2019 namen we al enkele initiatieven om (ex-)topsporters zwemmen naar de VTS-opleidingen zwemmen toe te leiden. Zo werden er infosessies georganiseerd omtrent aangepaste VTS-opleidingstrajecten zwemmen voor (ex-) topsporters. Na het succes (met 20 deelnemers) van de 'crash course' Initiator Zwemmen voor (ex-)topsporters in de zomer van 2020, werd in de zomer van 2021 voor diezelfde doelgroep (en met een vergelijkbare aanpak) een crash course Instructeur B Zwemmen georganiseerd.

In 2021 werd het Trainer A Zwemmen GOT (of Geïndividualiseerd Opleidingstraject) voor (ex-)topsporters met de drie resterende kandidaten gecontinueerd. Deze lijst wordt in 2022/2023 mogelijks nog aangevuld met andere (ex)-Olympiërs.

Organisatievorm van de trainersopleidingen zwemmen

Begin 2021 lanceerde de VTS het e-learningplatform 'VTS Connect'. In de loop van 2021 werd reeds heel wat (al dan niet aanvullend) didactisch materiaal verzameld én ontwikkeld in functie van de 'blended' VTS-opleidingen zwemmen van de toekomst. Zo worden er vanaf het najaar van 2022 een aantal 'pilotopleidingen' Initiator nagenoeg uitsluitend digitaal (met zo weinig mogelijk contacturen) georganiseerd, alsook een aantal reguliere opleidingen met een verhoogd aantal uren online les.

CLUBONDERSTEUNING

Eén van - en mogelijks de belangrijkste taak van een sportfederatie - is het ondersteunen van de bij haar aangesloten clubs. In het nieuwe beleidsplan zijn er dan ook verschillende (operationele)doelstellingen die hier op inspelen.

In het volgend deel lichten we elk operationeel doel kort toe aan de hand van verslagen omtrent de werking en een vooruitblik op 2022.



Strategische doelstelling 1: Levenslang gezond sporten

Zwemmen is een gezonde vrijetijdsbesteding die alle Vlamingen hun hele leven lang kunnen beoefenen.

Operationele doelstelling 1

De zwemfed brengt de zwemsporten onder de aandacht via alle communicatiekanalen.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Website en social media zwemfed

Social media kanaal	2020 aantal volgers	2021 aantal volgers
Instagram zwemfed	1.264	2.600
Facebook zwemfed	4.123	5.700
Facebook waterpolo	684	720
Facebook Synchro Flanders	371	426
Facebook Open Water Vlaanderen	601	1.177
Facebook Schoonspringen Vlaanderen	47	88
Twitter zwemfed	960	1.009

Op het Instagram-account van de zwemfed werden meer dan 143 stories gepost, meestal gerelateerd aan grote evenementen.

De Facebook-pagina kreeg meer dan 300% meer bezoekers dan in 2020, het Instagram-profiel ontving 98% meer bezoekers dan het voorgaande jaar.

In 2021 waren er 125.671 unieke website-bezoekers. Dit is meer dan het vooropgestelde aantal en het aantal unieke bezoekers in 2020 (97.544).

Sponsorcontracten

In 2021 werden de sponsorcontracten met Arena Verzekeringen en Speedo verlengd tot eind 2024.

Wat staat er gepland in 2022?

In 2022 zal er in overleg met alle partners voor gezorgd worden dat de uitrusting van atleten, staff, enz. uniform is voor de volgende seizoenen.

De zwemfed werkt tegen 1 september 2022 een strategie uit waarbij URL's en social media pagina's m.b.t. de zwemfed en leren zwemmen geclaimd worden. Van daaruit kan er gecentraliseerd gewerkt worden. Daarbij wordt er teruggeplooid naar de basisaccounts, met daarnaast één specifiek kanaal voor leren zwemmen, waterpolo, open water, artistiek zwemmen en schoonspringen.

Operationele doelstelling 2:

De zwemfed toont wetenschappelijk aan dat zwemmen gezond is en promoot het veilig beleven van de sport.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Er werd een literatuurstudie gevoerd naar de voor- en nadelen van baby- en peuterzwemmen. Daarnaast werd er contact opgenomen met de Hoge Gezondheidsraad (HGR).

We volgen als federatie het wetenschappelijk onderbouwde advies van de HGR, die zwemmen voor baby's (leeftijd van 0-12 maanden) ontmoedigt. Zwemmen bij kinderen vanaf één jaar wordt in hetzelfde advies wél sterk aangemoedigd, zelfs in het geval van astma.

Het nadeel van chloor weegt immers niet op tegen de voordelen die zwemmen (in goede hygiënische omstandigheden in gecontroleerde zwembaden) biedt. Dit standpunt werd gepubliceerd op onze website.

Wat staat er gepland in 2022?

Er staan geen specifieke acties gepland voor 2022. Er zullen wel voorbereidende acties opgestart worden i.f.v. de doelstellingen naar 2024 toe:

- Tegen uiterlijk 2024 worden minimaal drie thesissen gewijd aan het in kaart brengen van de voordelen van zwemmen op fysiek, mentaal en/of sociaal vlak.
- Tegen uiterlijk 2024 beschikt de zwemfed over een grafisch aantrekkelijke synthese van de voordelen van levenslang zwemmen, die hiermee breed gepromoot kunnen worden.



Operationele doelstelling 3:

De zwemfed spoort haar clubs aan om meer en bredere doelgroepen aan te spreken.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Zwemscholen

Zwemscholen zijn, voor onze clubs, cruciaal om de (kwaliteitsvolle) instroom van sporters te verzekeren. Als zwemfed willen we hier mee op inzetten in de komende beleidsperiode.

Het concept van de Antwerpse Zwemschool werd in de loop van 2021 geïntroduceerd in Brugge. De zwemfed diende hiertoe, in samenspraak met de Koninklijke Brugse Zwemkring, een kandidatuur in voor een partnership met Farys en de steden Brugge en Damme, voor een looptijd van 5 jaar (01/09/2021 - 31/08/2026). Dit kende een gunstig gevolg: de concessie werd aan de zwemfed en BZK toegewezen. De Zwemschool Brugge Damme (ZSBD) werd opgericht.

Activiteitsaanbod om leden te behouden/aan te trekken

Een aantrekkelijk (wedstrijd)aanbod voor ieders niveau is noodzakelijk om de zwemsport aantrekkelijk te houden. In overleg met de verschillende betrokken partijen (clubs/wedstrijdorganisatoren/trainers) zijn we alle huidige wedstrijdconcepten aan het herbekijken.

Voor zwemmers die ouder zijn dan 18 jaar en die op hoog niveau willen blijven trainen, is er i.s.m. Proswimteam een strategie opgezet om deze groep (extra) trainingsmogelijkheden aan te bieden. Mogelijks wordt dit in de komende jaren nog uitgebreid naar een aantal andere plaatsen.



Wat staat er verder gepland in 2022?

De zwemfed zal blijven inzetten op het verder afstemmen van de inhoud van de verschillende soorten competities.

Een belangrijke focus zal liggen op het (verder) ontwikkelen van de wedstrijd- en begeleidingsconcepten van onze jongste sporters.

Een aantal evenementen zal - in principe - jaarlijks terugkeren in de loop van deze beleidsperiode:

- VJK korte baan (1e editie in 2021)
- Flanders Swimming Cup (wedstrijd met internationale uitstraling)
- Vlaamse Jeugd Talent Challenge (1e editie heeft plaatsgevonden in 2022)
- Vlaamse kampioenschappen
- Vlaams zomercriterium
- Vlaams wintercriterium (1e editie zal plaatsvinden in 2023)

Ook voor de andere sportdisciplines (open water, masters, artistiek zwemmen...) staan er activiteiten ingepland.

Operationele doelstelling 4:

De zwemfed investeert in een integriteitsbeleid zoals gesteld in het GES-decreet.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In 2021 stond voor het Ethische luik alles in het kader van de 7 beleidsacties van het integriteitsbeleid, zoals opgelegd door Sport Vlaanderen.

Aanspreekpunt integriteit (API)

In 2021 werd het bestaande team van opgeleide **federatie-API** 's binnen de zwemfed versterkt door de case-ondersteuner, mevr. Marybel Vanbutsele. Zij staat vanaf 2021 in voor het opvolgen van meldingen en voor het ondersteunen van het vormingsaanbod en het preventiebeleid.

De GES-verantwoordelijke blijft als laagdrempelig aanspreekpunt fungeren en staat in voor het ondersteunen van de clubs omtrent hun ethische beleid. Bij bepaalde cases kan er ook doorverwezen worden naar (andere) bevoegde instanties.

De clubs werden via de zwemfed-nieuwsbrieven, website en via de clubondersteuners geïnformeerd over deze aanstelling, maar ook over **het belang van een eigen club -API**.

In 2021 tellen we 89 zwemclubs met een API (= 57% van het totaal aantal clubs).

Preventie, vorming en sensibilisering

De zwemfed blijft inzetten op **vormingen voor de clubs** zoals 'Sport met grenzen' en 'Club API', via het aanbod van ICES/VSF. Daarnaast wordt ook de "terugkomdag voor Club API" door de zwemfed georganiseerd. Daarnaast werden drie extra webinars voorzien om de clubs te informeren over het opstellen van gedragscodes (preventief beleid), conflictbeheer (reactief beleid) en rond het thema 'ouders in de sport'.

Ook de federatie API's hebben in 2021 deelgenomen aan verschillende vormingen (fysiek en online) bij ICES en de VSF.

Adviesorgaan

Het **ethische adviesorgaan** werd betrokken bij het ethisch integriteitsbeleid. Er werden onder andere nieuwe gedragscodes en een nieuw tuchtreglement opgesteld. Ook bij de aanpassing van het handelingsprotocol (integriteitsrollen) voor de federatie. Ook de 'klachtenbehandelaar' werd door de federatie API om advies gevraagd voor de afhandeling van één incident.



Herwerkte tools

In 2021 werden de gedrags- en ethische codes, het tuchtreglement en het handelingsprotocol herwerkt. Deze documenten staan op de zwemfed-website.

Sportclubondersteuning

Op vlak van preventie werd er ingezet op het vormen van club-API's. Daarnaast werd er ook ingezet op het aanbieden van de tool voor het uitwerken van een ethisch beleid.

De gedrags- en ethische code voor de verschillende doelgroepen werd gepubliceerd en bekendgemaakt bij onze leden. Ook daaromtrent werd een vorming georganiseerd.

De parameter 'Ethisch Verantwoord Sporten', die gericht is op het aanstellen van een API en het voorzien van vorming, werd in het Jeugdfonds (= tool kwaliteitsvolle jeugdwerking) opgenomen. Deze parameter werd ook in Aquality (= het sportclubondersteunings- en begeleidingsproject van de zwemfed) geïntegreerd en kent opvolging door de clubondersteuners van de zwemfed.

Reactief werd er advies verleend aan club-API's bij bepaalde cases.

In 2021 werd nogmaals de vorming over 'Conflicthantering' georganiseerd, gezien de grote vraag na de editie van 2020.

Het 'gezond sporten team' werkte voornamelijk rond Covid en de bijhorende protocollen die nodig waren om activiteiten op een veilige manier te organiseren. De samenstelling van dit team is terug te vinden op de [website van de zwemfed](#).

Wat staat er gepland in 2022?

In 2022 blijven we enerzijds inzetten op het bewustmaken van het belang van een [club-API](#). We doen dit via gerichte communicatie, het jeugdfonds, Aquality, enz.). Anderzijds willen we ook voorzien in een goed vormingsaanbod om op die manier clubs te ondersteunen in het werken aan een veilig sportklimaat.

De clubs kunnen blijvend rekenen op [ondersteuning van de federatie-API](#). De [ethische adviesraad](#) zal ook blijven toezien op de toepassing van het handelingsprotocol, het tuchtreglement, de gedragscodes en op de uitwerking van het ethisch beleidsplan.

Gezond sporten team

Dit team is samengesteld uit personen die structureel meedenken over het 'gezond sporten-beleid'. Op deze manier wordt dat beleid verankerd en kan er op regelmatige basis gewerkt worden rond (para)medische thema's. Dankzij dit team kan de zwemfed ook inspelen op actuele (para)medische vragen.



Operationele doelstelling 5: **De zwemfed promoot een gezonde beleving van de zwemsport.**

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Er waren geen specifieke acties in 2021 voorzien voor deze operationele doelstelling. Wel werd er ook in 2021 uitvoerig gecommuniceerd omtrent Covid-gerelateerde zaken.

Wat staat er gepland in 2022?

Er staan voor 2022 geen specifieke acties gepland. Wel worden de voorbereidende acties i.f.v. het behalen van de doelstellingen voor 2023 opgestart.

Zo wil de zwemfed tegen 1 september 2023, bovenop de bestaande leerlijn 'Start 2 Crawl voor volwassenen', ook leerlijnen 'Start to swim' en 'Vervolmaking/Conditiezwemmen' ontwikkelen en publiceren. Op die manier wordt levenslang zwemmen verder ondersteund, gepromoot en gestimuleerd.

Vanaf 1 september 2023 wordt het maximum aantal wedstrijddagen tot op een bepaalde leeftijd per leeftijdscategorie beperkt. Deze beperking wordt opgenomen in de meerjarenplanning.



Operationele doelstelling 6:

De zwemfed is de referentie op het vlak van leren zwemmen en schoolzwemmen. Ze bouwt ook een werking uit rond zwemscholen en ondersteunt hierbij haar clubs

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In 2021 werd het boek 'Leren Zwemmen: praktische leidraad' inhoudelijk geactualiseerd en gereviseerd. Naast een vernieuwde lay-out (cf. nieuwe zwemfed huisstijl) en de toevoeging van een voorwoord van Vlaams minister van Sport Ben Weyts, bevat de tweede editie vooral heel wat innovatieve, inhoudelijke aanvullingen.

Zo is er een gewijzigde modulaire opbouw, een samenvoeging van de lessenreeksen Peuterwennen en Waterwennen, een afzonderlijke lessenreeks Veilig Zwemmen Schoolslag i.f.v. meer keuzeruimte voor de gebruiker (in de eerste editie werd deze nog met de crawl gecombineerd), uitbreiding van de 10e les van elke lessenreeks (geen brevetafname maar oefenstof), etc.

Er werd oefenstof aangevuld i.f.v. speelsheid, vaardigheden én veiligheid. Er is meer aandacht voor deliberate play, integratie van minimaal 2-3 fundamentele bewegingsvaardigheden in elke les (cf. Multimove filosofie), er werd oefenstof toegevoegd i.f.v. het aanleren van een basis startduik en het draaien/roteren rond de lichaamsassen, er is extra oefenstof omtrent zelfredzaamheid én het bieden van hulp aan anderen in nood, etc.

Ontwikkeling van een online hulpmiddel om fouten vroegtijdig te detecteren en te remediëren

Tegen eind 2022 beschikt de zwemfed over een online hulpmiddel (cf. 'e-learning' module) om lesgevers/trainers zwemmen te ondersteunen bij de observatie en vroegtijdige remediëring van vaak voorkomende zwemfouten (Beleidsfocus Innovatie project 'Jong bijgestuurd is correct gezwommen'). Dit proces kent verschillende stappen:



- Samenwerking met/tussen Vlaamse hogescholen/universiteiten i.f.v. literatuurstudie. In de zomer van 2021 werd een voorbereidende literatuurstudie uitgevoerd door de zwemfed en werden BaMa-proef projectfiches verspreid.
- In oktober 2021 mochten we hiervoor de medewerking van 6 masterstudenten LO optekenen (KU Leuven).
- Er werd een partner geselecteerd voor de ontwikkeling van de online tool. Zwemfed medewerkers volgden de vormingen die de VTS voorzag in het kader van het gebruik en de kwaliteitsvolle invulling van de nieuwe elektronische leeromgeving VTS Connect. De zwemfed duidde een 'VTS Connect content developer' aan die bijgeschoold werd i.f.v. het gebruik van softwarepakketten (zoals o.a. Articulate 360) om krachtige online leeromgevingen te creëren.
- Begin 2021 werd een externe projectcoördinator aangeduid voor het scouten van de leerlingen (i.f.v. de te verfilmen zwemfouten) en planning van het filmwerk (regio: heel Vlaanderen).
- Sinds september 2021 worden clubs bezocht om het videomateriaal systematisch op locatie te verzamelen, zodat de videodatabank in het voorjaar van 2022 compleet is.

Via www.zwemles.be kunnen ouders die hun kinderen willen leren zwemmen, op de website van de zwemfed terecht voor het zoeken van zwemfed-clubs in hun regio. Naast de clubnaam en -afkorting worden ook het volledige aanbod en het met een kwaliteitslabel erkende aanbod weergegeven op de zoekpagina.

Zwembaduitbaters worden proactief benaderd om te streven naar kwaliteitsvol zwemonderricht in samenwerking met een zwemfed-club. Speerpunt hiervan is de kwalificatiegraad van onze lesgevers/trainers, die inmiddels de kaap van 70% heeft overschreden en als onderscheidend kenmerk (USP) geldt.

De zwemfed schreef een korte **visienota** inzake de evolutie van het (niveau van het) **schoolzwemmen** en de wenselijke toekomstige focus:

- Zwemmen is nog steeds opgenomen in de eindtermen van het lager onderwijs maar het begrip 'zwemmen' kreeg in 2015 met de introductie van een nieuwe 'Leerlijn zwemmen' een gewijzigde invulling met een verhoogde focus op waterveiligheid. Door deze bijgestelde ambitie leren heel wat kinderen op school geen zwemstijl meer aan.
- De huidige aanpak is niet ambitieus genoeg. Ze biedt onvoldoende garantie op zelfredzaamheid in open water enerzijds, noch op een levenslange gezonde beleving van water anderzijds. De zwemfed promoveert in 2021 -samen met haar clubs- de leerlijn die deze garantie wél biedt, vertaald in de publicatie *Leren Zwemmen: praktische leidraad* (2021).

Wat staat er gepland in 2022?

De **digitale/online aanvulling** van *Leren Zwemmen: praktische leidraad* (editie 2021) zal reeds in het voorjaar van 2022 gerealiseerd worden.

De oefenstof uit *Leren Zwemmen* werd in 2020 en 2021 professioneel in beeld gebracht, wat resulteerde in een unieke beeldendatabank. Bovenop de gedetailleerde lesvoorbereidingen en lesfiches met meer dan 250 illustraties, maakten we maar liefst 400 clips die de oefenstof uit *Leren Zwemmen* helder in beeld brengen (boven water, onder water en met close-ups).

Er komt een vervolg op het project 'Jong bijgestuurd is correct gezwommen':

- Ontwikkeling van een videodatabank van een 250-tal clips (= zwemfouten en remediëringsoefenstof), inclusief proefversie online tool en toetsing/evaluatie;
- De zwemfed beschikt over een online applicatie om lesgevers/trainers zwemmen te ondersteunen bij de observatie en vroegtijdige remediëring van (vaak voorkomende) fouten;
- Het hulpmiddel wordt gepromoot bij de doelgroepen en geïntegreerd in het opleidings- en bijscholingsaanbod van de VZF/VTS (2023);

In 2022 zal de zwemfed bijkomende hulpmiddelen en materialen ontwikkelen, ter ondersteuning van beginnende zwemscholen.

Ook zullen in de loop van 2022 **de aanbieders van zwemlessen** (o.a. privé-lesgevers) door de zwemfed in kaart gebracht worden.

Zwemscholen die nog niet aangesloten zijn zullen door de zwemfed benaderd worden. Daarbij zal de club o.a. bevestigd worden omtrent de manier waarop er watergewinning/zwemles gegeven wordt. Uiteraard zal er ook een poging gedaan worden om de betrokkenen te overtuigen om lid te worden van de zwemfed-familie.

Tegen het einde van de beleidsperiode moet het aandeel in de verkoop van de **ISB-zwembrevetten** door zwemfed-clubs verhoogd worden.

Het concept van de Antwerpse Zwemschool wordt ook in 2022 verder uitgerold in andere Vlaamse steden en gemeenten.

Operationele doelstelling 7:

De kwaliteitsvolle en sportieve omkadering van de clubs wordt verder uitgebouwd.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Clubs

De zwemfed organiseert op regelmatige basis bijscholing. Soms gaat het om bijscholing voor bestuurders, zoals “Springinformation” in april 2021 of de bijscholing omtrent Assist in het najaar van 2021.

Andere bijscholing zijn gericht op het vormen van trainers (sportspecifiek en/of sporttak overschrijdend), zoals bijvoorbeeld de Swimconferences, de sessies tijdens de VTS-plus Marathon, enz.

Tijdens de Swimconference Webinar Week was er ook een vormingssessie voorzien voor ouders: ‘tips voor sportouders’ door Simon De Vriendt van ICES.

Zwemfed-bijscholing worden gequoteerd met een gemiddelde tevredenheidsscore van 80%.

De zwemfed is ook telefonisch beschikbaar voor haar clubs buiten de kantooruren en ook dit zal nog verder geoptimaliseerd worden.

Officials/juryleden

Het is onmogelijk om wedstrijdactiviteiten te organiseren zonder officials en/of juryleden waar beroep op kan gedaan worden. Ook in moeilijke omstandigheden (covid) waren zij bereid om wedstrijdjuryering te doen, waarvoor onze grote dank.

Het organiseren van opleidingen, praktische en theoretische proeven voor deze doelgroep was, zeker in het voorjaar van 2021, geen evidentie. Toch is het, dankzij de inspanningen van de verschillende sportcomités, gelukt om in de meeste sportdisciplines nieuwe officials op te leiden.

Zwemmen

In het voorjaar zijn er geen officialcursussen doorgegaan (omwille van covid). In het najaar is er, met de organisatie van 6 officialcursussen, echter een inhaalbeweging ingezet. Dit zorgde voor 42 extra officials.

Daarnaast vonden de volgende benoemingen plaats:

- Jurysecretaris Provinciaal: 2
- Kamprechter: 3
- Starter Federaal: 2

Open water

Er zijn 5 nieuwe TAK O's bijgekomen en 1 extra JO.

De geplande kamprechters bijscholing is digitaal doorgegaan, evenals de kalendervergadering. Voor de kalendervergadering werd er alvast beslist om dit in de toekomst ook digitaal te houden.

Artistiek zwemmen

Het verhogen van de scholingsgraad van de officials artistiek zwemmen is een doelstelling voor deze beleidsperiode. In het najaar van 2021 werd er alvast een jurycursus D opgestart.

Vanaf 2021 wordt er bij de start van elke wedstrijd artistiek zwemmen een opleiding van max. 30 minuten over goed jureren gegeven aan de aanwezige juryleden.

Waterpolo

In het najaar van 2021 is de Waterpoloacademy terug opgestart. Tijdens deze momenten worden er bijscholingen voor spelers/trainers en officials georganiseerd.

Wat staat er gepland in 2022?

Om dicht bij onze clubs te staan, worden er o.a. jaarvergadering en andere overlegmomenten georganiseerd. Ook bevragingen kunnen helpen om dit doel te realiseren.

De clubs moeten zo veel mogelijk ontlast worden van administratieve rompslomp en er moet hen inzicht bijgebracht worden over hun data, zoals bijvoorbeeld de cijfers omtrent drop-out per leeftijd en per discipline.



Operationele doelstelling 8: Zwemmen is fun

De operationele doelstelling “zwemmen is fun”, splitsen we op in twee delen. Deel één zal zich focussen op een grondige vernieuwing van het aanbod van de zwemfed. Deze vernieuwing kadert in het uitwerken van het Sportmodel.

De voorbije drie jaar was er een beleidsfocus die gericht was op beachwaterpolo. Ook dit onderdeel heeft zijn plaats binnen deze operationele doelstelling.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Uitwerken sportmodel

Tijdens het tweede deel van 2021 diende de zwemfed bij Sport Vlaanderen een aanvraag in voor een beleidsfocus. De aanvraag is gericht op het ontwikkelen van een aantrekkelijk aanbod voor atleten (leeftijd 8-10 jaar) uit al onze sporttakken.

Dit project kadert binnen een grondige vernieuwing van het volledige aanbod van de zwemfed. Het vernieuwde aanbod, waarbij er vanuit een zeer breed perspectief wordt gekeken naar onze zwemsporten, noemen we het Sportmodel.

In november en december werden de krijtlijnen van het sportmodel uitgetekend en werd er een schets gemaakt van de beginsituatie. In dit onderzoek werd er vanuit wetenschappelijke evidentie gezocht naar een kapstok om ons aanbod aan op te hangen.

Er werden al concrete stappen gezet in het ontwikkelen van een aanbod voor kinderen van 8 tot 10 jaar. Er werden interviews afgenomen met trainers uit de verschillende sportdisciplines om te onderzoeken wat de noden van de verschillende sporttakken waren, specifiek gericht op deze leeftijdsgroep.



Beachwaterpolo

Tijdens de zomer van 2021 werden - tussen de mindere weersomstandigheden en de Corona-veiligheidsmaatregelen door - vijf outdoor en twee indoor beachwaterpolo evenementen georganiseerd.

Bij de indoorevenementen bestond de doelgroep uit kinderen van de basisschool. Er werd steeds samengewerkt met de lokale club).

Wat staat er gepland in 2022?

Sportmodel

In 2022 vragen we input aan onze clubs m.b.t. het ontwikkelen van het sportmodel en in het bijzonder de leeftijdsgroep 8 tot 10 jaar. We gaan opzoek naar “best practices”, vernieuwende inzichten en vooral goede ideeën.

Tegen medio 2022 willen we een aantal deelaspecten hebben uitgetest. Op deze manier komen we tot een doorleefd, grondig uitgetest en gedragen product.

In het tweede deel van 2022 wordt er werk gemaakt van het uitwerken van het begeleidingsconcept voor deze doelgroep.

Beachwaterpolo

Op vlak van beachwaterpolo zetten we verder in op outdoor- en indooractiviteiten in samenwerking met lokale (waterpolo)clubs, waarbij we streven naar een breed publiek van competitiespelers, recreanten, scholen en jeugdbewegingen.

Waar er in 2021 nog vooral gesprekken met andere verenigingen plaats vonden, organiseren we in 2022 twee outdoor evenementen in samenwerking met (een club van) een andere sportfederatie.



Strategische doelstelling 2: Motor en partner

De zwemfed is de partner en de motor van elke zwembeleving.

Operationele doelstelling 1:

Metten is weten. De zwemfed verzamelt data zodat clubs en de federatie zich beter kunnen positioneren binnen de sportmarkt en hun beleid daar beter op kunnen afstemmen.

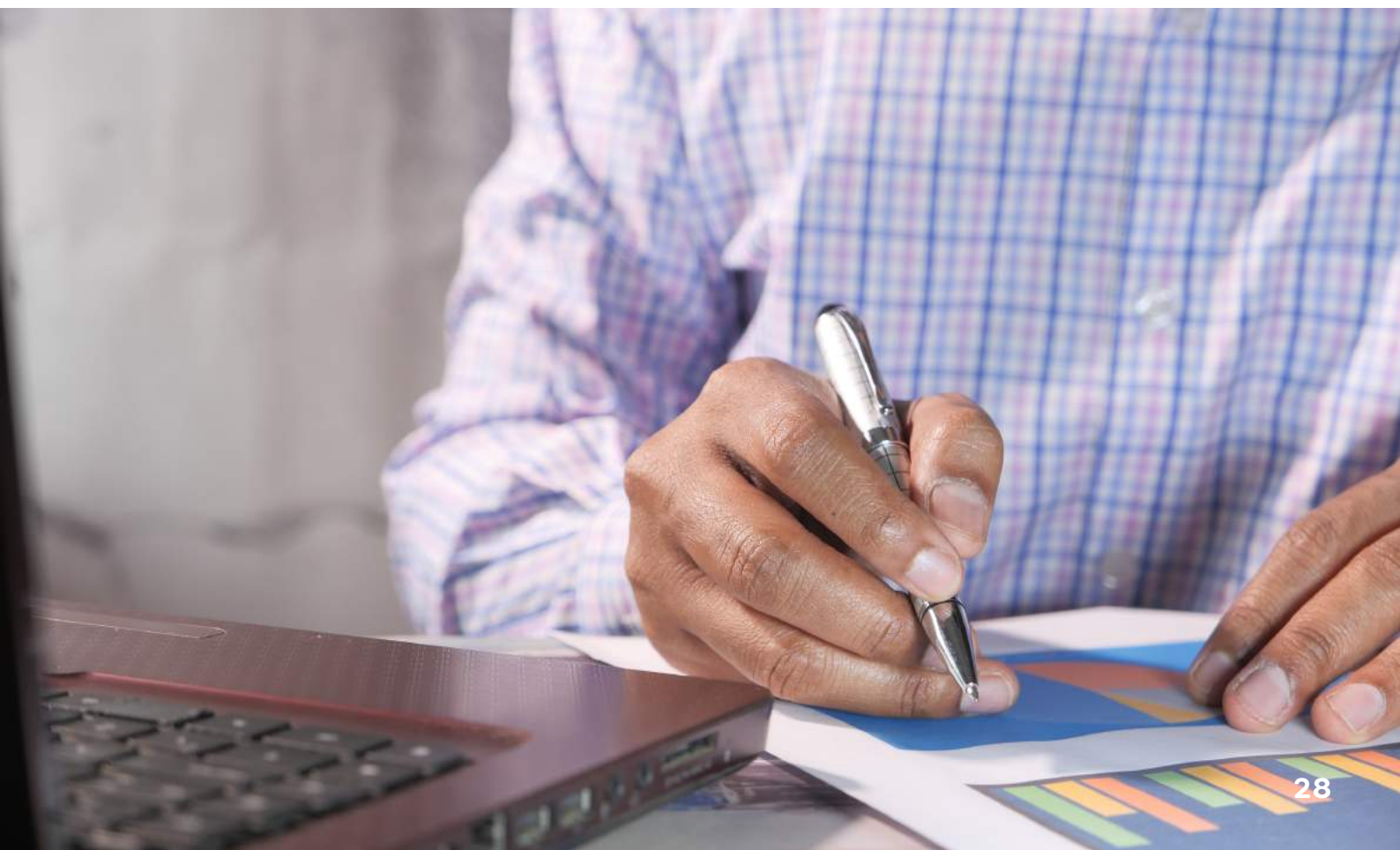
Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In 2021 werd een eerste stap gezet richting het verbeteren van de kwaliteit van de data waarover de zwemfed beschikt. In het kader van het beheer van ledengegevens, nodigden we de clubs uit om deel te nemen aan de grote Zomerschoonmaak in Assist. Deze zomerschoonmaak bestond uit een vragenmodule die de clubs hielp om het ledenbestand op te schonen. Deze tool werd door circa 50% van onze clubs gehanteerd.

Om een duidelijker overzicht te krijgen van 'de plaats' van onze leden binnen ons aanbod werden de verdeling van het sportaanbod binnen Assist aangepast. We werken nu met een verdeling die gebaseerd is op sporttakdiscipline.

Wat staat er gepland in 2022?

In 2022 zal er verder worden ingezet op de kwaliteit en correctheid van onze data met betrekking tot de persoonsgegevens van onze leden. We hebben als doelstelling om met deze gegevens dashboards te ontwikkelen die de federatie en hun leden moeten helpen om een correcter beeld te krijgen van de huidige situatie en beleid te kunnen voeren. Op deze manier hopen we blindspots en opportuniteiten bloot te leggen.



Operationele doelstelling 2:

De zwemfed zal participeren aan de beleidsfocus jeugdsport gedurende de beleidsperiode 2021-2024.

De beleidsfocus jeugdsport is een project van de Vlaamse regering. Sportfederaties die hier aan deelnemen krijgen financiële middelen die ze vervolgens verdelen onder clubs die in hun jeugdwerking investeren. De belangrijkste doelstelling is de kwaliteit van het jeugdsportaanbod in sportclubs verbeteren en hierdoor de sportparticipatie verhogen.

In 2021 ging het Aquality-project van start. Aquality is het clubondersteunings- en begeleidingsconcept van de zwemfed. Clubs die willen participeren aan het Jeugdfonds moeten intekenen op het Aquality-traject.

Naar aanleiding van de opstart van Aquality, werd het jeugdfonds aangepast. Het gedeelte dat toegespitst was op de werking van de club (gericht op de jeugdwerking) is overgenomen door Aquality. Clubs moeten dus voor het JF enkel nog rapporteren over hun sportspecifiek aanbod. Hierdoor hopen we de administratieve last op jaarbasis te beperken. De rapportering voor Aquality is maar 1x om de 4 jaar, de rapportering voor het JF is jaarlijks.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In 2021 hebben clubs de keuze gekregen om hun subsidie te ontvangen op basis van de resultaten van het jaar daarvoor (seizoen 2019-2020) of door het vernieuwde dossier in te vullen.

De meeste clubs hebben gekozen voor optie één. 13 clubs hebben er echter voor gekozen om opnieuw een dossier voor één of meerdere druppels in te dienen.

In totaal is er een budget van 97.779 euro verdeeld over 67 clubs. Het totale budget dat een club ontvangt hangt af van het aanbod voor G-sporters/score op labels + werkingssubsidies (actie van 2021: wedstrijdactiviteit organiseren/vorming op maat/actieplan opgemaakt).

Momenteel zijn er 124 clubs die een voldoende aantal jeugdleden hebben (absoluut en procentueel) om deel te nemen aan het Jeugdfonds.

Ook in 2021 kregen clubs die een JF-label behaald hadden in 2020, een extra corona-subsidie toegekend. Deze subsidie was mogelijk dankzij de steun van de minister van Sport en de Vlaamse Regering. In totaal werd er een bedrag van 260.626,62 euro verdeeld over 71 clubs.

Wat staat er gepland in 2022?

In 2022 willen we het aantal clubs dat deelneemt aan het Jeugdfonds terug verhogen. Hiervoor gaan we inzetten op het bereiken van clubs die een aanbod hebben van leren zwemmen.

We kijken ook uit naar de eerste clubs die binnenkort effectief het Aquality-label gaan behalen.



Operationele doelstelling 3:

De zwemfed ondersteunt de bij haar aangesloten clubs in haar regionale (samen)werking.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In het najaar van 2020 werd er een werkgroep opgericht die de krijtlijnen van de taken/bevoegdheden van het regiocomité (vervanger van de vroegere provinciale besturen) uitgetekend heeft. In september 2021 is er vervolgens in elke regio een regiocomité opgestart.

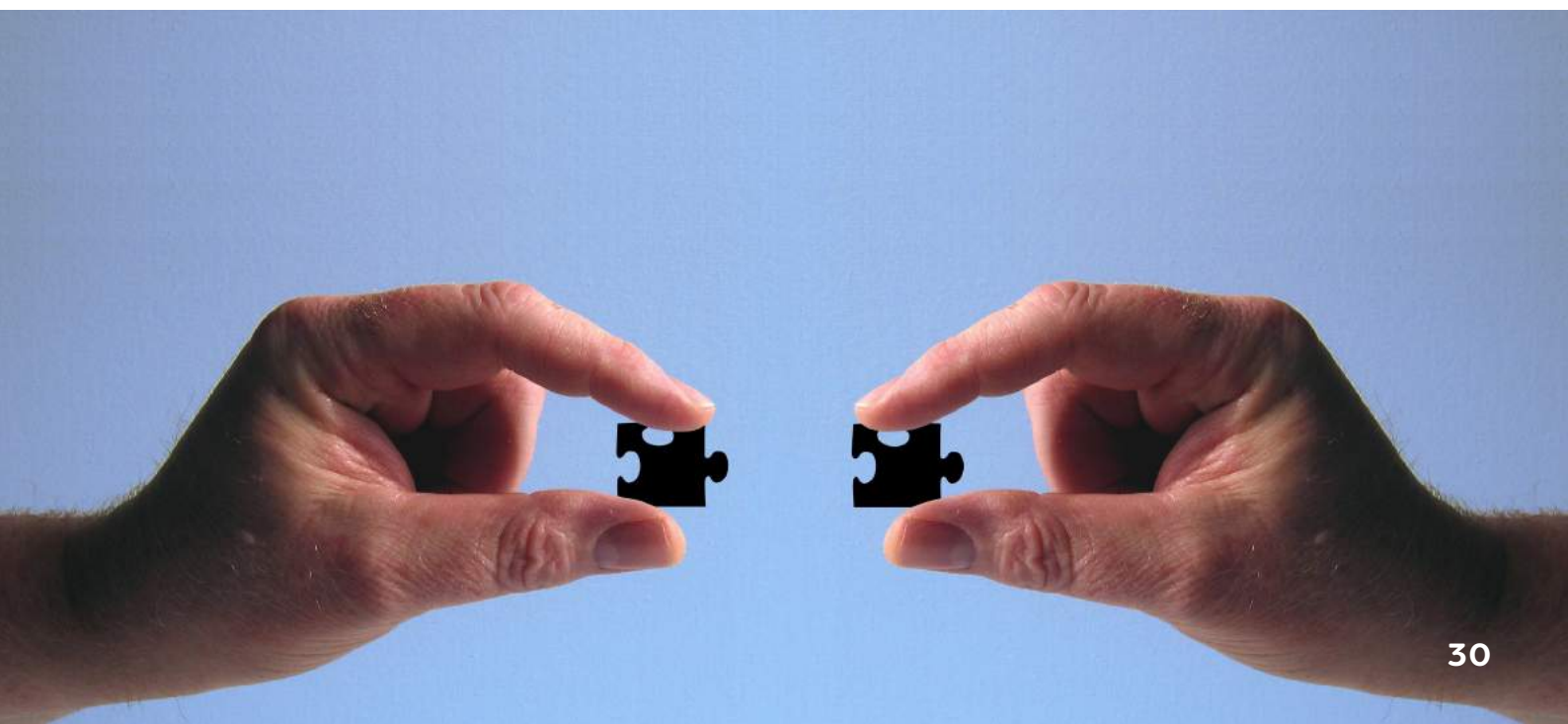
Ook werd er met de regionaad een overkoepelend orgaan opgericht, die als voornaamste taak heeft over de uniformiteit in de werking van alle regio's te waken. In deze regionaad zit er een afgevaardigde van elke regiocomité en een personeelslid van de zwemfed, aangevuld met de Algemeen Directeur.

Het seizoen 2021-2022 werd aangevangen met een digitale jaarvergadering. Deze - indien mogelijk fysieke - samenkomst zou een jaarlijks terugkerend gegeven moeten worden.

Wat staat er gepland in 2022?

In de loop van het komende seizoen willen we binnen deze doelstelling vooral inzetten op het verder uitwerken van de uniformiteit tussen de verschillende regio's. Dit voornamelijk op vlak van wedstrijdconcepten.

In 2022 concentreren we ons dan ook in eerste instantie op de Provinciale kampioenschappen en vervolgens op het Regionaal circuit.



Operationele doelstelling 4:

De zwemfed stelt haar kennis ook ter beschikking van de recreatieve zwemmers.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Vanaf 2021 is het mogelijk om in open water deel te nemen aan de competitiewedstrijden d.m.v. de aankoop van een dag licentie (dit systeem was reeds uitgetest in 2019 en 2020). In 2021 waren er op deze manier 28 extra starten. Naar de volgende seizoenen willen we hier d.m.v. promotie verder op inzetten.

Wat staat er gepland in 2022?

In 2022 bekijken we de mogelijkheid om sportkampen te organiseren. Dit zou - indien praktisch realiseerbaar - passen in het sportmodel en zou bijkomende mogelijkheden creëren om kinderen vertrouwd te maken met de zwemsporten.



Strategische doelstelling 3: Zwemwater

De zwemfed gaat voor meer en betaalbaar zwemwater

Operationele doelstelling 1:

De zwemfed stimuleert proactief de toename van het aantal zwemgelegenheden in Vlaanderen.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Er werd in kaart gebracht in welke regio's te weinig in- en outdoor zwemgelegenheden zijn.

Daarnaast heeft de zwemfed een dossier ontwikkeld met een beschrijving en visualisatie van 'het ideale 25- en 50-meter zwembad'.

Wat staat er gepland in 2022?

De zwemfed blijft inzetten op proactief lobbywerk bij lokale overheden en privé-investeerders voor nieuwbouwprojecten ter vervanging van verouderde zwembadaccommodaties en voor de regio's waar te weinig zwemgelegenheden zijn.

Daarbij zal er gefocust worden op de homologatie van wedstrijdbaden, op aangepaste diepte van het instructiebad voor het traject Leren Zwemmen, op het bekomen van betaalbare huurprijzen en op voldoende beschikbaar water voor de organisatie van lessen, trainingen en wedstrijden voor onze clubs.



Operationele doelstelling 2:

De zwemfed helpt de clubs om hun zwemwater betaalbaarder te maken.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

In 2021 zijn er 7 (nieuwe) zwembaden geopend. Het gaat hier concreet om de volgende zwembaden: Aalst (50m-bad), Middelkerke (25m-bad), Aartselaar (25m-bad, feb. 2022) , Nijlen* (25m-bad), Deurne (25m-bad), Oostende (25m-bad), Sint-Truiden (25m-bad).

Jammer genoeg zal het zwembad van het KA Boom wel sluiten. De Verenigde Willebroekse Zwemclub en de zwemfed zoeken nog naar oplossingen om de continuïteit van de clubactiviteiten van VWZ te kunnen verzekeren.

Wat staat er gepland in 2022?

Ook in de toekomstige nieuwbouwprojecten heeft de zwemfed samen met de betrokken club gesprekken gevoerd met de lokale overheid en/of zwembadbeheerders.

- 2022: Brakel, Blankenberge
- 2023: Lokeren, Ninove, Wondelgem
- 2024: Sint-Niklaas, Bredene, Evergem, Lille
- 2025 of later: Mechelen

In 2022 zal de zwemfed in dialoog gaan met de belangrijkste private partners om tot een structurele en beter samenwerking te komen, met aandacht voor de belangen van elke betrokken partij. In het bijzonder gaat onze aandacht uiteraard naar de zwemfed-clubs die gebruikmaken van deze zwembad accommodatie. Via deze weg hopen we dat onze clubs meer mogelijkheden krijgen voor betaalbaar zwembadwater voor de zwemscholen, competitie- en recreatieve sporters.

*heropening



Strategische doelstelling 4: Gezond en efficiënt bestuur

De zwemfed verhoogt haar efficiëntie en streeft naar een grotere financiële onafhankelijkheid.

Operationele doelstelling 1:

De zwemfed boort nieuwe inkomstenbronnen aan die haar minder afhankelijk van subsidies maken.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

De zwemfed heeft een sponsorstrategie uitgetekend die zorgt dat de return-on-sponsoring concreter en aantrekkelijker wordt voor de bedrijfswereld die zich wensen te associëren met de zwemsport:

- Het sponsoraanbod werd professioneler, doordachter, verrassender en ambitieuzer gemaakt;
- Het aanbod werd geoptimaliseerd door schaalvergroting en samenwerking tussen de KBZB, de zwemfed en de FFBN;
- De focus qua visibiliteit werd (deels) verlegd naar digitale content;
- Er moet steeds rekening gehouden worden met de ambitie van bedrijven om in te zetten op 'Corporate Social Responsibility' (CSR);
- Er werd ingezet op de commerciële return voor de sponsors door verkoopacties op te zetten;
- Er werd een GDPR opt-in voorzien in het reglement van de lidmaatschappen waardoor gerichte en gecontroleerde marketing acties mogelijk werden;
- De duur van de verschillende sponsorcontracten werden/worden op elkaar afgestemd;
- Er werden sponsorpakketten opgesteld voor structurele- en evenementen-partners;
- Er kwam een incentive programma voor clubs die een waardevolle lead opgeven;

Op basis hiervan zijn de sponsorcontracten met All Sport (Speedo) en Arena Verzekeringen verlengd en inhoudelijk aantrekkelijker gemaakt voor de periode 1/1/2022 t.e.m. 31/12/2024.

Wat staat er gepland in 2022?

Er komt een roll-out van de ondertekende sponsorcontracten met All Sport (Speedo) en Arena Verzekeringen waarbij nieuwe initiatieven worden gelanceerd om meerwaarde te creëren voor beide partijen.

Daarnaast zullen ook nieuwe samenwerkingen met de Nationale Loterij op poten gezet worden ter promotie van Euromillions.



Operationele doelstelling 2:

De zwemfed draagt goed bestuur hoog in het vaandel en verhoogt haar performantie en efficiëntie.

Wat werd er gerealiseerd in 2021?

Sinds het seizoen 2021-2022 zijn de provinciale besturen vervangen door regiocomités, met enerzijds een adviserende bevoegdheid maar ook, gebaseerd op het subsidiariteitsprincipe, nog steeds met behoud een aantal essentiële uitvoerende bevoegdheden. Overkoepelend is een regionaad geïnstalleerd, met als belangrijkste opdracht de te nemen initiatieven op regio-niveau te stroomlijnen en te coördineren.

Door de wijziging van de statuten van zwemfed krijgen de meeste bestuursorganen en comités een voornamelijk strategische opdracht, daar waar er voorheen vaak expliciet operationele bevoegdheden en opdrachten werden toebedeeld aan bestuursorganen en bestuurders. Enkel de functies van voorzitter en financieel beheerder worden voor het overkoepelend bestuursorgaan gespecificeerd. De opdracht en bevoegdheid van de overige bestuurders worden generiek beschreven.

Voor alle bestuurders en professionele medewerkers is een gedragscode opgesteld.

Het tuchtreglement is geactualiseerd, met nadruk op regelgeving rond grensoverschrijdend gedrag.

Sinds 2021 maakt het BO een werkplan op met het volgende als inhoud:

De begroting, jaarrekening, beleidsplan en jaarverslag, de jaarlijkse zelfevaluatie, de bespreking en evaluatie van de wijze van besturen van de organisatie (governance), de voorbereiding van de algemene vergadering en een vergaderplanning. De evaluatie van de directie moet nog gebeuren (gevolg van de wijzigingen in december 2021).

In de statuten en via het huishoudelijk reglement werden volgende zaken definitief gerealiseerd:

- De onverenigbaarheden die gepaard gaan met een lidmaatschap van het BO.
- Een gedragscode voor leden van het BO.
- De bevoegdheidsdelegatie voor de directie.
- Individueel lidmaatschap bij zwemfed is mogelijk.

Wat (nog) niet gerealiseerd werd is de procedure voor de klachtenafhandeling. Gezien de complexiteit en uitgebreidheid van de materie is ervoor geopteerd om dit samen met het ethische adviesorgaan te concretiseren tegen januari 2023.

Wat staat er gepland in 2022?

Tegen 1 juli 2022 formuleert de Algemeen Directeur een coherent voorstel inzake het te voeren HR-beleid voor de toekomst (work in progress).

Er worden twee vaste forecasts (begin mei – begin september) voorzien voor enerzijds de opvolging van de evolutie van de financiële toestand (budget) en anderzijds van de stand van zaken inzake het realiseren van de de vooropgestelde operationele doelstellingen in het jaarplan.

Met dank aan onze partners:



MERCURE

HOTEL

ANTWERP CITY SOUTH