

Voorstel van de Vlaamse Zwemfederatie in verband met de werking en ontwikkeling van waterpolo.

1. Inleiding

- Het bestuursorgaan en de directie van VZF (zwemfed) hebben verzocht om hun visie omtrent de waterpolo-werking binnen zwemfed en dus ook KBZB te mogen toelichten tijdens de vergadering van een aantal zwemfed-waterpolo-clubs dd. 18 maart 2023. (Zie in bijlage het schrijven van de voorzitter gericht aan de vertegenwoordigers van de waterpolo-community).
- Het BO van de zwemfed betreurt dat op dit verzoek geen positief antwoord is gekomen. Daarom vindt het bestuursorgaan van de zwemfed het haar plicht en verantwoordelijkheid om haar visie minimaal schriftelijk kenbaar te maken aan de verantwoordelijken van de betrokken clubs. Tevens wil het BO van zwemfed de juridische context en werkingscontext voor een sportfederatie (beperkt) duiden in het huidige “georganiseerde” sportlandschap van en in Vlaanderen.
- Zoals reeds in een voorgaand schrijven is bevestigd heeft zwemfed begrip voor het ontstane ongenoegen omtrent het rommelige verloop van de laatste twee Sportcel- vergaderingen met het bestuursorgaan van de KBZB, over mogelijke denigrerende tussenkomsten en globaal genomen het gebrek aan vertrouwen dat zou bestaan tussen de twee organen (BO en waterpolocommissie). Tevens heeft het begrip voor een vraag naar meer operationele autonomie inzake het te voeren beleid.

2. Krachtlijnen van het voorgestelde zwemfed- waterpolobeleid.

2.1. Het sportief beleid

- We verwijzen naar de mail van het BO aan de sportcommissie waterpolo van 22/12/2022, waarbij ons standpunt in de mate van het mogelijke aan de desiderata van de WP- gemeenschap.
- Voor zwemfed is het essentieel dat de werking en de ontwikkelingsvisie van WP kadert binnen het globale (nog verder uit te werken) Sportmodel van zwemfed. Dit staat uiteraard een verregaande autonomie inzake uitwerking van de ontwikkeling en realisatie van de waterpolo-discipline door en voor de waterpolo gemeenschap en haar gemandateerden, niet in de weg. Het is duidelijk dat het ingediende meerjarenplan door Maarten De Bolster hiervoor als leidraad en basis kan dienen. Het BO van zwemfed had uiteraard graag gezien dat er meer zou worden ingezet op de ontwikkeling van ondersteuning van de jeugd en de breedtesport , maar aanvaardt hierin de operationele autonomie van de sportieve waterpolo-verantwoordelijken. Belangrijk is dat er ingezet wordt op de ontwikkeling van het dames-waterpolo, omdat de Vlaamse overheid hier eveneens vragende partij voor is. Exclusief voor de verdere ontwikkeling van het dames-waterpolo heeft de Vlaamse overheid voor de jaren 2023 en 2024 via projectfinanciering telkens 40.000,00€ voorzien. Zwemfed heeft de intentie dit project integraal te laten uitvoeren. Daarnaast heeft zwemfed de intentie om de “waterpolo-academie” verder te blijven ondersteunen en eventueel, indien gewenst en aantoonbaar nuttig, uit te breiden. Tenslotte wil het via haar professionele DSKO de noodzakelijke ondersteuning aanbieden om maximaal in te zetten op opleidingen, opleidingscursussen en bijscholingen voor waterpolo.
- Wat betreft de uitwerking van dit sportief beleid is zwemfed steeds bereid om hierover in overleg te gaan (Tijdens de vergadering van de sportcel van de KBZB in oktober 2022 is hiertoe ten andere een

voorstel geformuleerd). Duidelijk is zeker dat hier de operationele autonomie en verantwoordelijkheid van de waterpolo-community zo maximaal mogelijk moet worden gegarandeerd.

- Concretisering van een aantal verzuchtingen van de WP- community waarmee het BO van zwemfed akkoord gaat:
 - WP commissie voert autonoom het goedgekeurde globaal plan uit. Dit betekent onder meer:
 - Opstellen programma, organiseren stages en trainingsweekends, competitie en beker en begeleiding internationale wedstrijden
 - Zwemfed blijft inzetten op Waterpolo Academy en zal dit financieel en logistiek ondersteunen.
 - Zwemfed zal het project rond dameswaterpolo integraal uitvoeren.
 - De WP commissie bepaalt autonoom wie de technische manager en team manager zijn.
 - De technisch manager en team manager stellen de staf van de nationale teams aan en doen hun evaluatie
 - KBZB verleent via BO steun aan internationale contacten: inschrijving toernooien, opleidingen door LEN/FINA...
 - Binnen de WP-commissie is er één professionele vertegenwoordiger van de regionale federatie, zonder stemrecht.
 - Via de DSKO van zwemfed wordt er voor gezorgd dat de nodige opleidingen kunnen worden georganiseerd en ingepland. Tevens wordt er door de DSKO voor gezorgd dat de overkoepelende vereisten op pedagogische didactisch vlak op een correcte wijze worden ingevuld. Uiteraard dient de inhoudelijke invulling te komen vanuit de WP- community

2.2.Het financieel beleid.

- **Vooraf.** Binnen het Belgische staatsbestel is “Sport” een exclusieve bevoegdheid van de gemeenschappen. Voor Vlaanderen is dit dus de Vlaamse gemeenschap. Dit betekent dat de nationale instanties van elke sporttak of sportdiscipline totaal geen beleidsbevoegdheid hebben. De nationale federaties bestaan in feite enkel om nationale competities mogelijk te maken en om de sportdiscipline of – tak op internationaal vlak te vertegenwoordigen, omdat geen enkele internationale sportfederatie, regionale of meerdere sportfederaties per land erkent. Het BO van de KBZB is een duidelijke afspiegeling van die politieke realiteit, want paritair samengesteld uit leden van de BO’s van de respectievelijke regionale federaties (FFBN en zwemfed)
- Dit betekent dat lidmaatschap bij KBZB enkel gerealiseerd wordt via een voorafgaand lidmaatschap bij één van beide regionale federaties. Het zwaartepunt van de besluitvorming ligt daarom ook bij die regionale federaties. Een nationaal sportief beleid is enkel mogelijk doordat de regionale federaties hiervoor onderling akkoord gaan. Uiteraard is dit noodzakelijk en wordt dit in de praktijk maximaal nagestreefd.
- Emanatie hiervan is dat inzake het financiële beleid, voor eender welk sportaanbod de regionale BO’s bevoegd zijn, hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks via hun vertegenwoordigers in de BO van de KBZB, in casu voor de nationale werking (nationale competitie en internationale werking).
- Het is bovendien belangrijk om weten dat Sport Vlaanderen haar financiële topsportmiddelen enkel voorbehoudt voor die disciplines of zelfs wedstrijdafstanden, waarvan het van oordeel is dat het kans maakt op een top 8 mondiaal, nu of in de nabije toekomst. Voor zwemfed, betekent dit dat er enkel topsportsubsidies zijn voor het wedstrijdzwemmen, waarbij dan nog eens duidelijk moet worden

gemaakt welke prestatieprogramma's (vb 100vl, 100vs dames) en welke ontwikkelingsprogramma's slaagkans hebben. *Parentthese Dit geldt niet enkel voor onze sporten. In Gymnastiek wordt enkel artistieke gymnastiek ondersteund, maar trampoline, acrobatische gymnastiek, ritmische gymnastiek en tumbling totaal niet, hoewel er op een aantal van die disciplines internationaal zeer sterk wordt gepresteerd. Bij atletiek wordt veldlopen totaal niet ondersteund, hoewel er op Europees niveau zeer goed wordt gepresteerd. Voor wielrennen ontvangt het veldrijden geen enkele ondersteuning, ook niet voor opleiding of jongeren...*

- Financiële autonomie voor een commissie van een welbepaalde discipline is niet mogelijk, maar ook niet wenselijk, omdat het BO uiteindelijk, statutair verplicht is om jaarlijks ook voor haar financieel beleid verantwoording af te leggen bij haar Algemene Vergadering.
- Voorgestelde en toegepaste werkingsmethodiek: De commissie doet jaarlijks een budgettair voorstel, gekoppeld aan haar jaaractieplan. Dit wordt door het verantwoordelijke BO (zwemfed-niveau of KBZB-niveau) onderzocht. Eenmaal goedgekeurd heeft de betreffende commissie de operationele bevoegdheid en autonomie om op basis van het goedgekeurd budget haar jaaractieplan te realiseren.
- Concretisering van een aantal verzuchtingen van de WP- community en het standpunt van zwemfed hierover
 - Zoals hierboven reeds beschreven kan er niet worden ingegaan op de financiële autonomie van één discipline. Wel mag een maximale transparantie geëist worden en operationele autonomie, eenmaal het werkingsbudget is goedgekeurd.
 - Autonom besteden van goedgekeurd budget door WP commissie binnen het kader van het voorgestelde jaaractieplan is een evidentie.
 - Aangebrachte sponsors kunnen integraal naar het WP-budget gaan op voorwaarde dat deze sponsors niet concurrentieel zijn voor reeds bestaande sponsors van KBZB, zwemfed of FNBN en dat ze niet ingaan op de waarden waarvoor KBZB, zwemfed of FNBN voor staan (bvb. Reclame voor een biermerk...)
 - Zwemfed heeft de intentie om 1/2 VT aan te stellen, op voordracht van de WP-community om zo exclusief de belangen, de werking en ontwikkeling van WP te behartigen. Er wordt hiervoor het B111-barema (bachelor-niveau) gehanteerd met een anciënniteit van 6 jaar. Het profiel van de medewerker wordt samengesteld met maximale inbreng van de WP-community. De verwachting van zwemfed is dat zeker de “waterpolo-academy”, het project “dames-waterpolo” en eventueel “beach-waterpolo” door deze medewerker wordt geactiveerd.
 - Zwemfed engageert zich tot een jaarlijkse dotatie van 25.000,00€ (jaarlijks indexeerbaar) voor de werking van de nationale ploeg -werking (seniores en juniors).
 - Er dient een correcte bijdrage inzake overheadkosten voorzien te worden. Het betreft in eerste instantie op nationaal niveau de bijdrage voor de sec- generaal, en voor zwemfed een redelijke bijdrage voor het personeel dat zich exclusief bezighoudt met de dagelijkse werking van de federatie onder meer in functie van haar verplichtingen ten opzichte van de subsidiërende overheid (Sport Vlaanderen). *Parentthese Belangrijk om weten hierbij is dat sinds de wijziging van het decreet in 2016 er slechts één personeelslid gesubsidieerd wordt. De overige subsidie wordt gerealiseerd door te voldoen aan een aantal werkings- en beleidsvoorwaarden, opgelegd door de Vlaamse overheid (Dit subsidiëringsmechanisme verschilt substantieel van dat bij FNBN). Binnen zwemfed zijn vier (4) administratieve personeels fulltime bezig om die taken op een deskundige wijze te vervullen.*

- Bespreking van het budget voor het werkjaar 2023, ingediend door de sportcel waterpolo van de KBZB (zie volgende pagina)

| Jaar | '23 | | |
|--|-------------|-----------|------------|
| Som van Werkelijke Kost | Kolomlabels | | |
| | inkomsten | uitgaven | Eindtotaal |
| Rijlabels | | | |
| direct | 149.684 € | 149.663-€ | 21 € |
| 1/ CHAMPIONNATS & COUPES | 84.500 € | 31.000-€ | 53.500 € |
| Commission arbitres | 1.000 € | 3.500-€ | 2.500-€ |
| Commission discipline | | 1.100-€ | 1.100-€ |
| commission sportive | | 2.500-€ | 2.500-€ |
| Cotisation Compétiteurs | 30.500 € | | 30.500 € |
| Déplacement secr.wp cswp | | 4.000-€ | 4.000-€ |
| Forfaits | 3.000 € | | 3.000 € |
| Frais d'amendes | 12.000 € | | 12.000 € |
| Licence clubs | 38.000 € | | 38.000 € |
| Ondersteuning clubs | | 3.800-€ | 3.800-€ |
| overhead FRBN | | 2.500-€ | 2.500-€ |
| Vergoeding leden WP commissies | | 3.600-€ | 3.600-€ |
| WP Online | | 10.000-€ | 10.000-€ |
| 2/ BELGIUM WATERPOLO TEAM | 51.900 € | 114.163-€ | 62.263-€ |
| Dotatie fédérations Belgium Waterpolo Team | 37.500 € | | 37.500 € |
| Kosten team manager | | 3.000-€ | 3.000-€ |
| Kosten technisch manager | | 4.000-€ | 4.000-€ |
| Matériaux sportives | | 9.000-€ | 9.000-€ |
| Subsides Loterie Nationale | 14.400 € | | 14.400 € |
| team belgium waterpolo | | 98.163-€ | 98.163-€ |
| 3/ MARKETING | 3.000 € | 4.500-€ | 1.500-€ |
| Marketing | | 4.000-€ | 4.000-€ |
| Organisation cup | 500 € | | 500 € |
| Sponsoring | 2.500 € | 500-€ | 2.000 € |
| 4/ VIREMENT DE FONDS PRÉCÉDENT | 10.284 € | | 10.284 € |
| Overdracht middelen vorig boekjaar | 10.284 € | | 10.284 € |
| Eindtotaal | 149.684 € | 149.663-€ | 21 € |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

- Inzake dit ingediende budgetvoorstel werden een aantal bemerkingen/correcties geformuleerd door het BO van de KBZB, volledig ondersteund door de vertegenwoordigende leden van zwemfed:
 - **Displacement van de sec wp. Cswp:** gezien de inbreng van de heer Ledent voor de dagelijkse organisatie lijkt het zeker de vertegenwoordiger van zwemfed logisch om te onderzoeken of de bijdrage voor de heer Ledent niet dient te worden opgetrokken?
 - **Overhead FRBN/KBZB:** De werking van KBZB betreft voor alle disciplines enkel en alleen wedstrijdsport op nationaal en internationaal niveau. Het is dan ook logisch dat enkel wedstrijdporters in rekening worden genomen om een logische verdeelsleutel te formuleren tussen de verschillende disciplines. De verdeelsleutel is door het BO vastgelegd op 30% als bijdrage voor wp aan de overheadkosten voor de sec-gen. Van KBZB. Dit betekent 27.000,00€ ipv 2.500,00€. Daarentegen wordt de Fina-bijdragen ook volgens dezelfde verdeelsleutel geregeld, wat betekent dat de wp vanuit die middelen 6.200,00€ ontvangt.
 - **Vergoeding wp-commissie:** Dit wordt principieel niet aanvaard voor geen enkele commissie actief binnen zwemfed of KBZB. Wel kunnen verplaatsingskosten worden ingebracht. Er kan tevens worden onderzocht of specifieke vrijwillige medewerkers, een dergelijke inhoudelijke werkload op zich nemen dat een extra-vergoeding (eventueel via vrijwilligerswerk of verenigingswerk) verantwoord is.
 - **Concreet betekent dit dat er voor de nationale ploeg een bedrag van 79.800,00€** voorzien wordt voor het werkingsjaar 2023.
 - **Overdracht middelen vorig jaar:** Dit is tijdens het vorige jaar toegepast wegens de corona-crisis, maar kan geen automatisme zijn. Moet jaarlijks onderzocht worden in functie van de algemene begroting van de federatie. Bij een gunstige evolutie is er geen reden waarom een dergelijk bedrag niet zou kunnen worden overgedragen worden naar het volgend boekjaar.
- Het BO- beoordeelde dit als een correcte oefening, waarna de commissie hiermee aan de slag kon gaan

2.3. Overleg en communicatie op zwemfed en KBZB-niveau

- Binnen de KBZB zijn de overlegstructuren te complex, te log en te omslachtig, waarbij vaak gewerkt wordt met lange vergaderingen voor verschillende, opeenvolgende disciplines op één en dezelfde avond. Dat hierdoor onnodige problemen en misverstanden ontstaan is evident. De overlegorganen voor de verschillende disciplines moeten meer gestroomlijnd worden, waarbij per discipline een opsplitsing voor nationale en internationale activiteiten wordt gerealiseerd, met een duidelijke afbakening van bevoegdheden. Natuurlijk dient er rekening te worden gehouden met de specificiteit van elke discipline. Voor de totstandkoming hiervan zal uiteraard beroep worden gedaan op de expertise.
- Inzake communicatie heeft zwemfed reeds het noodzakelijk initiatief genomen om hiervoor één persoon verantwoordelijk te maken. Hij dient twee communicatieplannen op te stellen, één voor de externe communicatie en één (zeker zo belangrijk) voor de interne communicatie waardoor alle

disciplines op een volwaardige wijze aan bod komen. Deze communicatietask verantwoordt een voltijdse tewerkstelling, die zal worden ingevuld door Willem-Jan Langaskens.

3. Het juridische kader

- Een korte toelichting, zonder interpretatie van zwemfed bij de regelgeving waarmee dient rekening te worden gehouden opdat een federatie een degelijk, erkend en mogelijk zelfs gesubsidieerd aanbod kan realiseren voor haar sporttak(ken)

3.1. Internationaal

- Hieronder een vertaling van artikel 6.1 van de statuten van LEN:
 - **6.1 Leden federaties**
 - 6.1.1 De nationale watersportfederatie van een Europees land of sportland dat als lid van de FINA is erkend, komt in aanmerking voor het lidmaatschap van de LEN.
 -
 - 6.1.2
 - 6.1.3 Slechts één federatie per land kan als lidfederatie van LEN worden aangesloten en een dergelijke lidfederatie wordt door FINA erkend als het enige nationale bestuursorgaan voor de watersport in dat land of sportland. De jurisdictie van een lidfederatie is beperkt tot de politieke grenzen van het land of sportland dat zij vertegenwoordigt.
 - 6.1.4 In gevallen waarin in hetzelfde land afzonderlijke federaties voor Zwemmen, Duiken, Hoogduiken, Waterpolo, Artistiek zwemmen, Open Water zwemmen en/of Masters bestaan, zal slechts één federatie Lid van LEN zijn. Op verzoek van de Lidfederatie kunnen de andere Federaties worden geregistreerd en opgenomen in de administratie van LEN. Voor de Geregistreerde Federaties gelden dezelfde verplichtingen en plichten als voor de Lidfederaties. De Lidfederaties zijn verantwoordelijk voor de nakoming van deze verplichtingen en plichten van de Geregistreerde Federatie(s) ten aanzien van LEN, behalve wanneer de Geregistreerde Federaties rechtstreeks onder de jurisdictie van LEN vallen.
 - Momenteel is de Koninklijke Belgische Zwembond lid van de LEN. Op verzoek van de Koninklijke Belgische Zwembond kan een afzonderlijke waterpolofederatie als Geregistreerde Federatie in de administratie van LEN worden opgenomen.
 - Wat het stemrecht op het LEN-congres betreft, wordt er echter op gewezen dat, ongeacht het aantal federaties dat voor een bepaald land onder het bestuur van de LEN valt, het aantal stemmen altijd 2 stemmen per land is en blijft. Deze 2 stemmen/land worden toegekend aan maximaal twee afgevaardigden per Lidfederatie (elk één stem), met maximaal twee stemmen per Lidfederatie. Een land kan dan intern afspreken hoe het zijn 2 stemmen toewijst, misschien één stem voor de Lidfederatie en één stem voor de Geregistreerde Federatie. Nogmaals, dit is een landspecifieke interne beslissing en geen zaak waarover de LEN moet beslissen.

3.2. Nationaal

- Het betreft dus enkel de Vlaamse regelgeving omdat er totaal geen regelgeving omtrent sport op het nationaal (Belgisch) niveau meer bestaat. Zoals reeds vermeld, sport is een exclusieve bevoegdheid van de gemeenschappen, in dit geval de Vlaamse Gemeenschap.
- **Voorwaarden tot erkenning** van een federatie zoals vastgelegd in het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij decreet van 20 mei 2022. Erkenning betekent dat de Vlaamse gemeenschap de sportorganisatie als dusdanig formeel erkent, maar dat hieraan geen enkele financiering, laat staan subsidiëring is aan verbonden

Artikel 4

Om als sportfederatie erkend te worden en te blijven, moet een sportfederatie aan de volgende voorwaarden voldoen :

1° gedurende een jaar werkzaam zijn door via haar sportclubs aan de aangesloten leden verantwoorde sportactiviteiten aan te bieden. De sportfederaties die ontstaan uit de splitsing van een nationaal gestructureerde sportfederatie die bestaat op de datum van de inwerkingtreding van dit decreet, hoeven niet reeds een jaar werkzaam te zijn;

2° sportclubs hebben in het Nederlandse taalgebied of in het tweetalige gebied Brussel - Hoofdstad, op het grondgebied van ten minste vier Vlaamse provincies. In dit decreet wordt het tweetalige gebied Brussel - Hoofdstad gelijkgesteld met een provincie;

3° ten minste vijfhonderd aangesloten leden hebben. De Vlaamse Regering bepaalt de gegevens, waaronder persoonsgegevens, die in het ledenbestand minimaal moeten worden opgenomen, waaronder een uniek identificatienummer. Met het oog op deze unieke identificatie kunnen de sportfederatie en haar aangesloten sportclubs hiertoe het rijksregisternummer opvragen en bewaren in het ledenbestand;

4° een vereniging zonder winstoogmerk zijn conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

5° volgens haar statuten de sport als doelstelling hebben;

6° een werking, statuten en intern reglement hebben die :

in overeenstemming zijn met het decreet van 24 juli 1996 tot vaststelling van het statuut van de niet-professionele sportbeoefenaar;

a. in overeenstemming zijn met het decreet van 20 december 2013 inzake gezond en ethisch sporten;

b. in overeenstemming zijn met het Antidopingdecreet van 25 mei 2012;

c. de sportparticipatie niet verhinderen;

d. de principes en de regels van de democratie aanvaarden, het Europees Verdrag tot bescherming van de Rechten van de Mens en de Fundamentele Vrijheden en het Internationale Verdrag inzake de Rechten van het Kind onderschrijven;

7° alle maatregelen nemen om mensenhandel binnen de sportfederatie en de bij haar aangesloten sportclubs tegen te gaan door de bestaande wetgeving correct toe te passen; 8° haar zetel hebben in het Nederlandse taalgebied of in het tweetalige gebied Brussel - Hoofdstad;

9° geleid worden door een algemene vergadering waarin alle aangesloten sportclubs op representatieve wijze vertegenwoordigd zijn, en door een bestuursorgaan van minstens vijf leden;

10° op zelfstandige wijze de financiën beheren en een eigen onafhankelijk beleid voeren op organisatorisch, financieel, communicatief en beleidsmatig vlak, en een eigen onafhankelijk sport- en personeelsbeleid voeren. De Vlaamse Regering bepaalt de aspecten waaruit de zelfstandigheid en de onafhankelijkheid in beleid moet blijken.

11° de burgerrechtelijke aansprakelijkheid van de sportfederatie, haar bestuurders, haar personeel en haar aangestelden, vermeld in artikel 1382 tot en met 1386 van het Burgerlijk Wetboek, door een verzekering laten dekken;

12° ter bescherming van haar aangesloten leden verzekeringspolissen afsluiten. De Vlaamse Regering bepaalt de minimumvoorwaarden waaraan deze verzekeringspolissen moeten voldoen;

13° ter bescherming van niet-leden bij sportpromotionele acties verzekeringspolissen afsluiten.

De Vlaamse Regering bepaalt de minimumvoorwaarden waaraan deze verzekeringspolissen moeten voldoen; 13°/1 ter bescherming van de anders georganiseerde sporters voor hun deelname aan het anders georganiseerde sportaanbod van de sportfederatie, verzekeringspolissen afsluiten. De Vlaamse Regering bepaalt de minimumvoorwaarden waaraan deze verzekeringspolissen moeten voldoen;

14° jaarlijks, van het voorbije werkingsjaar, het werkingsverslag, het financiële verslag inclusief de jaarrekening die de algemene vergadering heeft goedgekeurd en het verslag over die goedkeuring bij het agentschap Sport Vlaanderen indienen, en ervoor zorgen dat alle gegevens die verband houden met de erkenningsvoorwaarden, op de zetel of het secretariaat van de sportfederatie in het Nederlands voorhanden zijn, en die ter beschikking stellen voor onderzoek door het agentschap Sport Vlaanderen;

15° per olympiade een beleidsplan aan het agentschap Sport Vlaanderen voorleggen. Het beleidsplan wordt op basis van effectmeting minstens per olympiade geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. In het beleidsplan worden de volgende aspecten van de werking van de sportfederatie vermeld :

a) de effectieve werking van de sportfederatie;

b) het kwaliteitsbeleid met betrekking tot de begeleiding van haar aangesloten leden en haar sportclubs op basis van de vooropgestelde doelstellingen;

16° meewerken aan onderzoeken die door of namens de Vlaamse Regering zijn ingesteld en die gericht zijn op de evaluatie van de algemene werking of de activiteiten van de sportsector;

17° een integriteitsbeleid voeren, met inbegrip van het organiseren van een aanspreekpunt integriteit. De Vlaamse Regering bepaalt de nadere voorwaarden om dat integriteitsbeleid te voeren. Ze bepaalt ook de taken van het aanspreekpunt integriteit en stelt de wijze vast waarop de sportfederatie aantoonbaar hoe ze haar integriteitsbeleid voert.

Voor de erkenning van een sportfederatie wordt binnen een sportfederatie een uniek persoon slechts één keer in aanmerking genomen als aangesloten lid van die sportfederatie.

Het in het eerste lid, 3°, vermelde unieke identificatienummer en de machtiging om het rijksregisternummer te gebruiken, worden verleend om dubbel telling en fictieve leden uit te sluiten. Met het oog op het controleren van de erkenningsvoorwaarden kan het agentschap Sport Vlaanderen op elk ogenblik de volledige bestanden, gedeeltelijke bestanden of geaggregeerde gegevens raadplegen of opvragen. Enkel geanonimiseerde gegevens worden statistisch verwerkt. Na het einde van het lidmaatschap moeten de gegevens één jaar in het bestand worden bewaard.

Artikel 5. (01/07/2016- ...)

De Vlaamse Regering bepaalt het tijdstip waarop het beleidsplan van de erkende sportfederatie, vermeld in artikel 4, 15°, en, als het tussentijds is bijgesteld, het geactualiseerde beleidsplan moet worden voorgelegd.

Artikel 6. (01/07/2016- ...)

Om erkend te blijven, moet een erkende sportfederatie in het kader van de permanente actualisatie van de sportdatabank Vlaanderen geactualiseerde gegevens over de erkende sportfederatie en haar sportclubs digitaal bezorgen aan het agentschap Sport Vlaanderen. Deze gegevens bevatten met het oog op het informeren van de burger, ook persoonsgegevens, meer bepaald de contactgegevens van de sportfederatie en haar sportclubs of van een contactpersoon.

Hieraan gekoppeld is nog een uitvoeringsbesluit dat aangeeft hoe bovenstaande in de praktijk moet worden gerealiseerd. Zwemfed voldoet aan al deze vereisten enkel om erkend te zijn. Om dit op een correcte en duurzame wijze te realiseren is de inzet nodig van voltijdse medewerkers

- **Voorwaarden tot subsidiëring van een federatie** zoals vastgelegd in het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij decreet van 20 mei 2022. Subsidiëring betekent dat de Vlaamse gemeenschap de sportorganisatie als dusdanig formeel erkent, maar

ook dat hieraan een formele subsidiëring wordt verbonden indien aan die subsidiëeringsvoorwaarden wordt voldaan.

Artikel 9. (01/07/2016- ...)

- Erkende sportfederaties die een sporttak aanbieden die op de sporttakkenlijst is vermeld, kunnen in aanmerking komen voor subsidiëring. De sportfederaties worden voor de subsidiëring ingedeeld in unisportfederaties als vermeld in artikel 20 en 21, en multisportfederaties als vermeld in artikel 26. De Vlaamse Regering bepaalt de sporttakkenlijst, na advies van de sectorraad voor Sport van de Raad voor Cultuur, Jeugd, Sport en Media en van het agentschap Sport Vlaanderen. Op de sporttakkenlijst kunnen, ten behoeve van en rekening houdend met het sportlandschap en de sportbeoefening in het Nederlandse taalgebied en in het tweetalige gebied Brussel-Hoofdstad en de doelstelling van de sporttakkenlijst, sporten worden opgenomen of samengevoegd die voldoen aan de volgende voorwaarden :
 - 1° een door een sportfederatie gereguleerde fysieke activiteit betreffen met een cardiovasculair trainingseffect die een persoon in gezonde, milieuvriendelijke, ethisch en medisch verantwoorde omstandigheden verricht;
 - 2° voldoen aan minstens een van de volgende voorwaarden:
 - a. olympisch zijn of vertegenwoordigd worden door een internationale sportfederatie die volwaardig lid met stemrecht is
 - b. een voldoende groot draagvlak wat betreft actieve sportbeoefening hebben in het Nederlandse taalgebied en in het tweetalige gebied Brussel-Hoofdstad.
- Disciplines worden enkel vermeld bij een sporttak indien andere disciplines van de betreffende sporttak om ethische of medische redenen worden uitgesloten voor subsidiëring.
- De subsidies voor de sportfederaties bestaan uit :
 - 1° een algemene werkingssubsidie ter ondersteuning van de personeels- en werkingskosten, die bestaat uit :
 - a. een subsidie, afhankelijk van het beantwoorden aan kwaliteitsprincipes
 - 2° aanvullende subsidies voor de uitvoering van een of meer van de volgende beleidsfocussen :
 - a. voor de unisportfederaties: een jeugdsportproject realiseren met als doelstelling de kwaliteit van de begeleiding, de kadervorming en het aanbod voor de jeugd in de sportfederatie en haar sportclubs te verhogen om de sportparticipatie van de jeugd en hun aansluiting bij een sportclub te bevorderen een specifiek jeugdsportbeleid, hierna de beleidsfocus jeugdsport genoemd, realiseren;
 - b. voor de unisportfederaties: projecten rond kansengroepen organiseren, met als doelstelling het sportaanbod en de organisatie van de sporttak en daaraan gekoppeld de eigen sportorganisatie, af te stemmen op de noden en behoeften van personen uit kansengroepen, hierna de beleidsfocus kansengroepen genoemd.
 - c. voor de unisportfederaties: innovatieve projecten organiseren, waarbij de sportfederatie initiatieven realiseert die origineel en vernieuwend zijn voor het door haar gevoerde beleid om het bestaande sportaanbod te verruimen of te optimaliseren of om in te zetten op een betere sportbeleving, hierna de beleidsfocus innovatie genoemd;
 - d. voor de unisportfederaties, met uitzondering van de unisportfederaties categorie B : een integraal topsportbeleid met bijzondere aandacht voor de begeleiding van beloftevolle jongeren, respectievelijk de G-sporter die op korte termijn kan behoren tot de elitesporters, hierna de beleidsfocus topsport genoemd, realiseren;
 - e. voor de unisportfederaties: een optimalisatie realiseren van de kwaliteit, instroom, doorstroom of valorisatie op het vlak van sportkaderopleidingen en sportgekwalificeerden, hierna de beleidsfocus professionalisering in sportkaderopleidingen genoemd.

4. Besluit

- Het bestuur van zwemfed is de jongste jaren integraal gewijzigd, in feite sterk verjongd. Het heeft de ambitie om onze sportdisciplines een nieuw elan te geven en innoverend te functioneren zodat we de uitdagingen voor de toekomst aankunnen. Aanvankelijk is dat een zoektocht geweest, toegegeven soms, door te weinig ervaring. Maar momenteel wordt het stilaan duidelijk waar we naartoe moeten. Het besef leeft heel duidelijk dat een aantal zaken beleidsmatig werden verwaarloosd. Waterpolo in zijn geheel behoort daar zeker bij... De directie en onze professionele medewerkers kennen die ambities en willen hieraan meewerken. De algemeen manager heeft de opdracht gekregen om de noodzakelijke veranderingen te initiëren, wetende dat zijn opdracht beperkt is in de tijd (tot 2024) en dat anderen die opdracht zullen overnemen. Aan die transitie wordt nu reeds gewerkt.
- Door onze visie uit te kristalliseren, samen met onze professionele medewerkers is het BO ervan overtuigd dat een traject van vernieuwing dient te worden gevolgd én dit start met communicatie, overleg en soms confrontatie met onze interne stakeholders om zo tot een betere, innoverende werking te komen. Er wordt gestreefd naar integrale kwaliteit en beleving binnen de verschillende aangeboden activiteiten, voor elke discipline van wedstrijdsport tot recreatieve sportbeoefening, voor jong en oud. De uitdaging is enorm om dit alles in een coherent sportmodel te verwerken. Daarvoor is er nood aan samenwerking en ambitie van onze gepassioneerde vrijwilligers en sporters. Voor een aantal deel-aspecten binnen ons aanbod zijn er reeds een aantal stappen genomen, maar zwemfed staat op allerlei vlakken nog voor grote, maar haalbare uitdagingen
- Dit document is een aanbod om die oefening eveneens te doen voor waterpolo, samen met de waterpolo-community. Het is een poging om een aanzet te zijn tot transparante samenwerking, gebaseerd op duidelijkheid en het vastleggen van rollen en verantwoordelijkheden. Vanzelfsprekend kan hierover nog overlegd worden om een kwaliteitsvolle verfijning in de verdere ontwikkeling van de discipline te verwezenlijken.

Voor het bestuursorgaan van zwemfed,



Pieterjan Vangerven
Voorzitter

Kris Geeroms
Financiële beheerder