Betrouwbare partners in de oprichting en exploitatie van een kwaliteitsvolle zwemschool

De Zwemschool Brugge Damme (ZSBD) als case study

De zwemfed zet sinds enkele jaren vol in op clubondersteuning en -begeleiding. De unisportfederatie, die momenteel meer dan 50.000 leden telt, voorziet in ondersteunende tools, opleiding en bijscholing alsook advies op maat. Daarnaast begeleidt de zwemfed ook clubs bij de oprichting van een nieuwe (of professionalisering van een bestaande) zwemschool. Vaak vormt een concreet actie- of stappenplan hiervoor de basis. Maar het blijft niet enkel bij woorden: de zwemfed trekt mee aan de kar, neemt een coachende rol op tijdens de opstartfase en bewaakt, op langere termijn, ook de kwaliteit en continuïteit. Dat wordt uiteraard opgemerkt en gewaardeerd door zwembaduitbaters die hiernaar, samen met de wenselijke ontzorging, op zoek zijn.

David De Wandel
Teamleader beleidsondersteuning, opleiding, innovatie en onderzoek bij de Vlaamse Zwemfederatie
Directeur Sportkaderopleidingen Zwemmen (DSKO)
david.de.wandel@zwemfed.be

In april 2021 lanceerden Farys, de stad Damme en de stad Brugge hun zoektocht naar een 'structurele partner voor de organisatie van zwemlessen in drie Brugse zwembaden'. De online oproep bevatte de noodzakelijke informatie, zoals onder andere de concrete verwachtingen, maximumtarieven voor de klant en het beschikbare water. Farys wilde een efficiëntere werking en toegankelijk aanbod, dat in de drie Brugse zwembaden maximaal op elkaar afgestemd was. De kandidaat die hiervoor moest worden geselecteerd, zou de mogelijkheid krijgen om voor een periode van vijf jaar (1/09/2021 - 31/08/2026) een zwemschool uit te bouwen, zoals uitvoerig beschreven in de oproep. Niet onbelangrijk: Farys gaf daarbij ook meteen mee dat ze verder wilden gaan dan waterveiligheid en legde de lat op het 50m afstandszwemmen in een genormeerde zwemslag. Hierdoor werd de oproep nog aantrekkelijker voor een club, die vaak ook sport- en wedstrijdzwemmen organiseert. Dit klonk als muziek in de oren van de Koninklijke Brugse Zwemkring vzw (BZK), opgericht in 1905 en sindsdien leverancier van verschillende Olympiërs. Maar er was druk op de ketel: de kandidatuur moest ingestuurd worden tegen 1 mei, en op 1 september moesten de activiteiten van de zwemschool kunnen worden opgestart.

> "De BZK en zwemfed zagen de oproep, net zoals Farys, als een unieke kans om het aanbod in Brugge te vergroten, te homogeniseren en te professionaliseren"



De BZK en zwemfed zagen de oproep, net zoals Farys, als een unieke kans om het aanbod in Brugge te vergroten, te homogeniseren en te professionaliseren. Dit moest niet enkel tot meer duidelijkheid leiden voor de Bruggeling, maar ook de wildgroei aan losse initiatieven een halt toeroepen. Op enkele weken tijd stelden ze een competitief projectplan samen. De definitieve 'Kandidatuur voor de organisatie van kwaliteitsvol zwemonderwijs in Brugge: van watergewenning tot 50m afstandszwemmen' telde zo'n 50 bladzijden en bestond uit een inleiding, enkele pagina's visietekst, een concreet plan van aanpak, een bezettingsplan, het prijsbeleid (inclusief begroting) en communicatieplan.

Leren Zwemmen, praktische leidraad

Zoals eerder aangegeven verwachtte de opdrachtgever ook een inhoudelijk welomschreven visie en een gezonde ambitie. De leerlijn, in combinatie met het genormeerd zwemmen als finaliteit, fungeerde als rode draad voor de opbouw en structuur van de zwemschool. De zwemfed vertaalde deze visie succesvol naar kant-en-klare lesvoorbereidingen, lesfiches én videoclips in haar boek 'Leren Zwemmen: praktische leidraad' (zwemfed, 2018 & zwemfed, 2021). De doelstellingen van elke lesgroep werden uiteraard gekoppeld aan Fred Brevet. Daarnaast werd er ook een gediversifieerd aanbod uitgewerkt voor volwassenen. Ook hiervoor bundelden de zwemfed (met onder andere uitgewerkte lessenreeksen Start 2 Crawl en conditiezwemmen en vervolmakingszwemmen) en BZK hun expertise en ervaring.

Begin juni 2021 wees Farys de opdracht toe aan de BZK en de zwemfed. De 'Zwemschool Brugge Damme vzw' (of ZSBD) werd opgericht, waarin zowel de BZK als de zwemfed optraden als stichtende leden. Er werd een persmededeling verstuurd, die door de lokale media werd opgepikt. Kort nadien kreeg de gloednieuwe zwemschool ook een eigen website: www.zwemschoolbruggedamme.be.

De zwemschool draait inmiddels op volle toeren. Zwemschoolverantwoordelijke Cindy Dubois is alvast enthousiast over de gestage groei en resultaten sinds eind 2021. "Het aantal inschrijvingen steeg het afgelopen seizoen tot ongeveer 400 kinderen per lessenreeks. Meer dan 85% hiervan behaalt de doelstellingen en het bijhorende brevet tegen het einde van hun lessenreeks. Er is nog groeimarge, maar daarvoor zijn we nu vooral op zoek naar nieuwe lesgevers." Annette Vermout, één van de bestuurders van de



> "De nieuwe leerlijn, in combinatie met het genormeerd zwemmen als finaliteit, fungeerde als rode draad voor de opbouw en structuur van de zwemschool"

ZSBD, spreekt zich lovend uit over de samenwerking met Farys, die uiteraard werd geformaliseerd door middel van een gebruikersovereenkomst. "De samenwerking met Farys verloopt erg vlot. Er worden op regelmatige basis evaluatiegesprekken ingepland, meestal na elke lessenreeks. We organiseren periodieke tevredenheidsbevragingen en sturen bij waar nodig."

Meer weten?

Vlaamse Zwemfederatie vzw
Burg. Maenhautstraat 100-102
9820 Merelbeke
Tel: 09 220 53 87
www.zwemfed.be

Zwemschoolbeleid en -ondersteuning
Gretl Vandamme, Coördinator
leren zwemmen
gretl.vandamme@zwemfed.be,
+32 (0)476 21 61 39

David De Wandel, Opleiding en onderzoek
david.de.wandel@zwemfed.be,
+32 (0)475 67 22 38

