

Algemene Vergadering vzw. Vlaamse Zwemfederatie dd. 25 maart 2023  
Holiday Inn, Gent

Antwoorden geformuleerd door het Bestuursorgaan van de VZF op de interpellaties ingediend door BRABO vzw.

II. **Wat onder de senioreswerking?**

Vooraf de context.

- "Topsport" is een verplichte beleidsfocus voor een unisportfederatie, zoals bepaald in het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, gewijzigd bij decreet van 20 mei 2022. De topsportwerking van een federatie wordt gesubsidieerd door de Vlaamse overheid. De toekenning en de grote van het gesubsidieerde bedrag wordt bepaald door de minister van sport, gebaseerd op een gemotiveerd advies van de Task Force Topsport. Het advies wordt systematisch gevolgd door de minister. De grootte van het gesubsidieerde bedrag is rechtstreeks evenredig met het prestatieniveau van de betreffende sportfederatie op mondiaal niveau en in mindere mate met de prognoses van het prestatieniveau op korte en middellange termijn. Dit bedrag wordt jaarlijks aangepast. Er wordt ook van een unisportfederatie verwacht dat ongeveer 20% of meer van het gesubsidieerde bedrag bij wordt gepast met eigen werkingsmiddelen. Belangrijk om weten is dat ook de subsidiëring voor de verloning van het topsportpersoneel in dat bedrag vervat is.
- Een kort overzicht van de toegekende middelen voor topsport door Sport Vlaanderen aan zwemfed.

Jaar	Toegekend bedrag	Summiere duiding
2017	917.000,00 €	Topprestaties in RIO, hoog verwachtingspatroon voor de toekomst
2018	1.015.420,00 €	Idem
2019	860.000,00 €	Bijsturing op basis van prestaties tijdens het EK te Glasgow
2020	846.000,00 €	Olympisch jaar (uitgesteld door covid)
2021	759.700,00 €	Bedrag gedaald in functie van prestatieverwachtingen voor OS
2022	601.600,00 €	Door prestaties in Tokyo enorme reductie in ondersteuning
2023	644.400,00 €	In feite aanpassing aan inflatie

- De toegekende bedragen voor topsport door Sport Vlaanderen, na advies van de Task Force weerspiegelen duidelijk én de evaluatie van de gerealiseerde prestaties, maar ook de verwachtingen inzake prestaties in functie van de nabije toekomst. Het is duidelijk dat we voor beiden momenteel niet hoog scoren.
- De hoofddoelstelling van zwemfed, zoals geformuleerd in het Beleidsplan topsport 2021 -2024 is de volgende:

**Per Olympiade: Tijdens elke Olympische Spelen beschikt België over 3 tot 5 individuele sporters die kans maken op een finaleplaats tijdens de OS. Om dit effectief te kunnen realiseren waren o.i. toen, bij het opmaken van het beleidsplan in 2020, twee Olympiades nodig, dus tot en met 2028**

- Concreet: De A-limiettijd (OQT) voor de OS moet worden gerealiseerd tijdens het WK (jaar vooraf), onmiddellijk voorafgaand aan de OS. Dit impliceert dat er nog groeimarge is in functie van de OS, wat perspectief biedt op een finaleplaats tijdens de OS
- Uitzondering hierop is enkel mogelijk indien het duidelijk aantoonbaar is, dat de finaliteit (finale OS) nog haalbaar is in het Olympisch jaar (overmacht, zoals blessure, ziekte, groeimarge van jonge individuele sporter...)

**II. Enkel die estafette-projecten worden ondersteund die perspectief bieden op een finaleplaats tijdens de OS.**

- Concreet: Een estafette dient tijdens het WK onmiddellijk voorafgaand aan de OS zich minimaal binnen de top 12 -14 te rangschikken, Dit impliceert dat er nog groeimarge is in functie van de OS, wat perspectief biedt op een finaleplaats tijdens de OS

- Er wordt voor de toekomst door zwemfed gerekend op een integrale ondersteuning door Sport Vlaanderen voor de projecten waarvan kan worden aangetoond dat ze evolueren naar de vooropgestelde doelstellingen. Momenteel wordt dit volgens ons niet of zeker onvoldoende gedaan.

#### De begeleidingsmethodiek van zwemfed voor de seniores en junioren

- Er is resoluut geopteerd voor een samenwerking met de topsportwerking van onze Franstalige collega's van FFBN voor de seniores en junioren - begeleiding. Tijdens het seizoen 2021 -2022 is deze samenwerking opgestart onder leiding van Ronald Claes, toenmalig hoofdtrainer van FFBN, bijgestaan door Dirk Boets voor de begeleiding van onze, voornamelijk jeugdige zwemmers. Omdat de samenwerking tussen R. Claes en FFBN werd beëindigd moest er gezocht worden naar een nieuwe headcoach. Hiervoor heeft zwemfed het initiatief genomen. Uiteindelijk werd er geopteerd voor Fred Vergnoux, een coach met een goede reputatie op internationaal vlak, die aanvaardbaar was voor beide federaties. Het zwaartepunt van zijn activiteiten moest wel bij zwemfed liggen. Dit is ook het geval. Hij leidt in het trainingscentrum van zwemfed de dagelijkse trainingen. Om de twee weken begeleidt hij het trainingsprogramma in het trainingscentrum van FFBN. Hij heeft de leiding van alle stages en wedstrijden die worden afgewerkt binnen het nationaal samenwerkingsverband.
- Aangezien F Vergnoux een globale samenwerkingsdynamiek in de trainingsgroep zeer belangrijk vindt, is er in september voor gekozen om één groep (seniores, junioren) sporters samen te stellen, die o.l.v. F Vergnoux wilde en kon trainen. De samenstelling van deze groep is niet gebeurd op basis van strikte selectiecriteria, maar wel op basis van, uiteraard, een zeker prestatieniveau, maar vooral op de intentie van de sporters om de voorgestelde trainingsaanpak compromisloos te willen volgen. Dit is ook in grote mate het geval geweest. Er is afgesproken dat het individuele traject van elke sporter na het Open Belgische Kampioenschap, zal geëvalueerd worden. Daarna zal er voornamelijk getraind worden in functie van

deelname en prestaties tijdens de grote toernooien en zal het begeleidingsprogramma en de invulling van het team ook dusdanig worden aangepast.

### Conclusie

- Er is een gunstige evolutie in het prestatieniveau van de begeleide groep, ook bij de sporters aangesloten bij FFBN. Tijdens het VK werden 55% PR's gezwommen, wat sinds lang niet meer het geval was. Uitschieters waren uiteraard de prestaties van Roos Vanotterdijk, maar ook de andere sporters realiseerden PR's. Het is eveneens duidelijk dat in de komende periode de nadruk eerder zal liggen bij het dames-zwemmen, omdat zowel bij FFNB als bij zwemfed het meeste talent momenteel nu eenmaal bij de meisjes voorhanden is...
- Het besef in de begeleidingsstaf is groot dat er nog een hele weg af te leggen is... Toch leeft de hoop dat KBZB 3 tot 5 individuele zwemmers kan afvaardigen naar de OS van Parijs en één tot twee estafettes die performant kunnen zijn. Langs Vlaamse zijde rekenen we op twee, mogelijk drie individuele selecties en daarbij één tot twee extra-geselecteerde deelnemers voor de estafettes.
- Uiteraard is het zo dat in de diepte en in functie van de OS 2028 de topsportwerking nog voor tal van uitdagingen staat.

### II. De TSS levert niet dat wat verwacht zou mogen worden?

- De statistieken: hieronder het overzicht van de individuele selecties tijdens de laatste 10 jaar (tot en met 2021) voor de opeenvolgende Europese Juniores Kampioenschappen. Bijkomend detail is, dat de meeste externe zwemmers zich voor het EJK kwalificeerden voor de kortere afstanden, daar waar de huidige begeleidingsstaf onder leiding van Fred Vergnoux van oordeel is dat er bij de opleiding van beloftevolle jongeren voldoende aandacht moet zijn voor training en prestaties op langere afstanden en wisselslag.

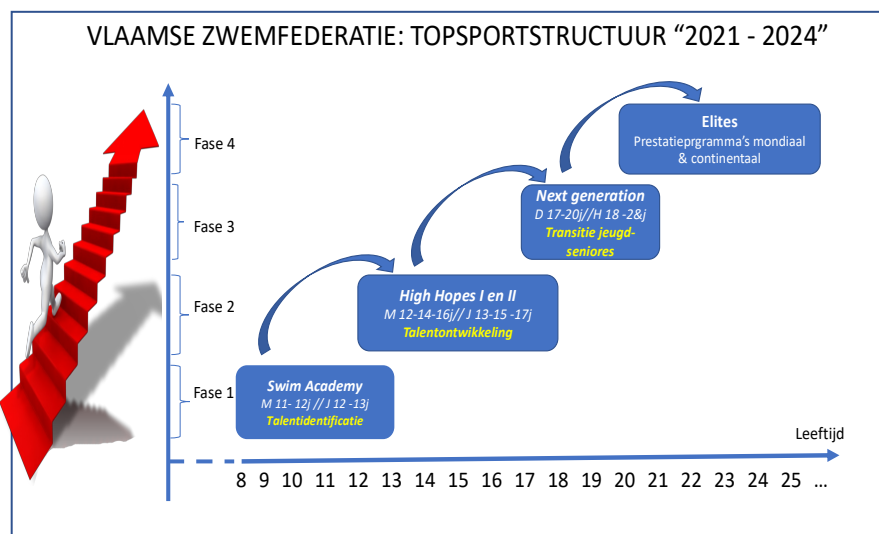
Periode 2010 - 2020		
AANTAL TSS	42	76,4%
AANTAL CLUB	13	23,6%
TOT	55	

- Bijkomende conclusie is dat de twee sporters die momenteel de meeste kans maken op een selectie voor de OS, hun opleiding grotendeels in de TSS hebben genoten.
- Dit gezegd zijnde is het de doelstelling van zwemfed om de werking en begeleiding van en door de TSS systematisch te evalueren, bij te sturen en waar nodig te verbeteren. Momenteel kan er wel worden vastgesteld dat voor de eerste maal in de lange periode van het bestaan van de TSS-werking (sinds 2004) haar functioneren volledig geïntegreerd is in de globale selectiewerking van zwemfed en dat er geen sprake meer is van twee verschillende, vaak concurrerende entiteiten. De samenwerking van alle stafleden en medewerkers in de topsportwerking van zwemfed verloopt op een soms kritische, maar steeds

constrcutieve wijze, vanuit het besef dat er op een aantal vlakken progressie noodzakelijk is, maar wel met de wil en intentie om daar samen aan te werken.

### III. Hoe zit het met alle andere initiatieven die floppen en weer afgevoerd worden: High Hopes, regiowerking, TDT-werking...?

- De uitgewerkte en voorgestelde **regiowerking**, waarvoor er via topsportmiddelen financiële ondersteuning werd geboden om, verspreid over Vlaanderen ochtendtrainingen aan te bieden voor in eerste instantie de doelgroep High Hopes I, is geen succes geworden. Er hebben zich een aantal clubs aangeboden en die projecten zijn ook opgestart tijdens het seizoen 2021 -2022. Maar de doelstelling om jonge sporters van verschillende omliggende clubs, s'ochtends te laten meetrainen in een andere club, volgens globale richtlijnen van zwemfed en door een coach vergoed door de zwemfed is onvoldoende gerealiseerd. Het was mogelijk te optimistisch, zelfs naïef om te denken dat sporters en clubs aan dit samenwerkingsproject zouden meewerken. Dit is dus inderdaad een mislukking en jammer van de investering van Sport Vlaanderen.
- De andere begeleidingsprogramma's: de structuur



De swim academy : meisjes ( 11,12j) jongens (12,13j),144 deelnemers, 54 clubs

### Coördinatie zwemfed



Sven Verschoren.



Pascale Verbauwen

## Doelstelling(en) trainingen

- Aanbieden van een leuke en doelgerichte leerervaring.
- Creëren van betrokkenheid tussen jonge zwemmers en zwemfed.
- Identificatie van potentieel bij jonge zwemmers met het oog op talentontwikkeling.
- Delen van inhoudelijke kennis en ervaring met zwemmer, coach en club.
- Stimuleren van een samenwerking met coach, club en zwemmer.
- Aanvulling op het bestaande clubprogramma.



Het aangeboden programma:



Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 06/11/2022	Training 2
Wachtebeke	zaterdag 05/11/2022	Training 2
Genk	zondag 06/11/2022	Training 2
Antwerpen	zaterdag 26/11/2022	Swimanalytics
Vilvoorde	zondag 27/11/2022	Training 2
<b>Swim Academy 3</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 11/12/2022	Training 3
Wachtebeke	zaterdag 10/12/2022	Training 3
Genk	zaterdag 10/12/2022	Training 3
Antwerpen	zondag 18/12/2022	Training 2
Vilvoorde	zondag 11/12/2022	Training 3
<b>Swim Academy 4</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 15/01/2023	Training 4
Wachtebeke	zaterdag 14/01/2023	Swimanalytics
Genk	zaterdag 14/01/2023	Training 4
Antwerpen	zondag 15/01/2023	Training 3
Vilvoorde	zondag 15/01/2023	Training 4
<b>Swim Academy 5</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 26/02/2023	Training 5
Wachtebeke	zaterdag 25/02/2023	Training 4
Genk	zaterdag 25/02/2023	Training 5
Antwerpen	zondag 19/02/2023	Training 4
Vilvoorde	zondag 19/02/2023	Training 5
<b>Swim Academy 6</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 19/03/2023	Training 6
Wachtebeke	zaterdag 18/03/2023	Training 5
Genk	zaterdag 04/03/2023	Swimanalytics
Antwerpen	zondag 12/03/2023	Training 5
Vilvoorde	zaterdag 11/03/2023	Swimanalytics
<b>Swim Academy 7</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zaterdag 29/04/2023	Swimanalytics
Wachtebeke	zaterdag 15/04/2023	Training 6
Genk	zaterdag 29/04/2023	Training 6
Antwerpen	zondag 02/04/2023	Training 6
Vilvoorde	zondag 16/04/2023	Training 6
<b>Swim Academy 8</b>		
Locatie	Datum	Nota
Kortrijk	zondag 21/05/2023	Training 7
Wachtebeke	zaterdag 13/05/2023	Training 7
Genk	zaterdag 27/05/2023	Training 7
Antwerpen	zondag 07/05/2023	Training 7
Vilvoorde	zondag 28/05/2023	Training 7

### High Hopes I. meisjes 13 -14j// Jongens 14 -15j

- Doelstellingen van het begeleidingsprogramma:

- Selectie betere zwemmers (op basis van prestatie(s)) samen brengen
- Betrokkenheid creëren rond de ontwikkeling naar topsport en nationale selectie
- Interesse en motivatie vergroten om te denken en te handelen ifv topsportopleiding
- Kennis, ervaring, expertise zwemfed topsport delen met zwemmer en entourage
- Kansen geven aan zwemmers om hun ontwikkeling naar topsport te ondersteunen
  
- Aanvulling in het trainings- en ontwikkelingsproces van de zwemmer
- Ondersteuning van het clubprogramma

- Voorgestelde trainingsfrequentie.

Jaargangen*	Jongens (leeftijd)	Meisjes (leeftijd)	Aantal volumeweken/jaar	Duur van de trainingseenheden	Aantal trainingen/ week
I	13 -14j	12 -13j	42- 44 weken	1.30 u	7 -8 (mogelijk 2° deel seizoen, vooral meisjes)
II	14-15j	13 -14j	42 -44 weken	1.30 u -1.45u	8 -10 (mogelijk 2° deel seizoen, vooral meisjes)

**Droogtrainingen: algemene conditie, core-stability, kracht- en lenigheidsontwikkeling: 3 tot 4U/week**

- Het voorgestelde en uitgewerkte begeleidingsprogramma

Data	Activiteit	Nota
25 september 2022	Startdag	Kennismaking + informatie programma
03-05 november 2022	Centrale stage 1	Thema 1: techniekanalyse (mbv Swimanalytics)
	Antwerpen	Thema 2: algemene basistraining 4 zwemslagen
05-07 januari 2023	Centrale stage 2	Thema 1: midden- en langeafstand (OW)
	Antwerpen	Thema 2: duurtraining
12-16 april 2023	Centrale stage 3	Thema 1: wedstrijdvaardigheden (deelname ZOLA wedstrijd)
	Antwerpen	Thema 2: algemene basistraining 4 zwemslagen (evaluatie)
Zondag 28 mei 2023	Einddag	Thema: estafettedag

## High Hopes II. Nationaal programma

Voorgestelde trainingsfrequentie

aargangen*	Jongens (leeftijd)	Meisjes (leeftijd)	Aantal volumeweken/jaar	Duur van de trainingseenheden	Aantal trainingen/ week
III	15 -16j	14 -15j	42 -46 weken	1.45u – 2.00u	9 -10 (mogelijk 2° deel seizoen, vooral meisjes)
IV	16-17j	15 -16j	44 -47 weken	2.00u	9 -10 (mogelijk 2° deel seizoen, vooral meisjes)
V	17-18j	16 -17j	44 -47 weken	2.00u	10 (mogelijk 2° deel seizoen, vooral meisjes)

**Droogtrainingen: algemene conditie, core-stability, kracht- en lenigheidstraining: 4 tot 6u/week**



- Het voorgestelde en uitgewerkte begeleidingsprogramma

Voorstel van onze activiteiten in voorbereiding op selectie en eventuele deelname aan het EJK ( 2023 en eventueel 2024, 2025)

- Deelnamevoorwaarden:**
1. Dit begeleidingsprogramma is opgesteld enkel in functie van de voorbereiding op en aan mogelijke deelname aan de Olympische Spelen, dus louter in functie van olympische afstanden en sporters die daarvoor in aanmerking komen
  2. De sporters volgen het integrale begeleidingsprogramma: er kan geen keuze gemaakt worden tussen specifieke stages en/of wedstrijden in het voorgestelde programma (Uitzondering enkel mogelijk voor de eerste stage, wegens late communicatie)
  3. Deelname aan het integrale begeleidingsprogramma wordt afhankelijk gesteld, van het kunnen afwerken van een volwaardig begeleidingsprogramma in de dagelijkse trainingssituatie. Concreet betekent dit minimaal wekelijks 8 volwaardige zwemtrainingen (gemiddeld 2,00u/sessie) en wekelijks 2 tot 3 uur droogtraining.... Dit moet verificerbaar zijn. Deze voorwaarde vindt ingang vanaf de terugkeer van de eerste gezamenlijke stage ( 26/10 -4/11/2022)
  4. Er wordt gestreefd naar een evenwaardige ondersteuningsfilosofie voor de sporters, onafhankelijk of ze lid zijn van ffbn of VZF, vandaar de noodzaak om in overleg in de topsportcel KBZB de noodzakelijke afspraken rond het team te realiseren

Het programma:	Datum	Plaats	Voor wie
- startweekend	16/09 - 17/09/2022	Antwerpen topsportbad (50-25m)	Team Belswim Youth
- stage	26/10 - 04/11/2022	Rio Major (Portugal)	Team Belswim Youth
- wedstrijd	12 - 13/11/22	BK 25m bad Leuven	via club
- wedstrijd	01 - 04/12/22	Rotterdam	Team Belswim & Youth (indien limiettijden behaald)
- wedstrijd	16 - 18/12/22	Antwerpen topsportbad (50-25m)	AM 50m en PM finale 25m
- stage	02/01 - 07/01/2023	Abbeville	Team Belswim Youth
- wedstrijd	21 - 22/01/23	Flanders	via club
- wedstrijd	4 - 5 /02/23	FFBN OPEN	via club
- wedstrijd	10 - 11 - 12/02/23	VZF OPEN	via club
- stage	23/02 - 05/03/23	Mallorca	Team Belswim Youth
- kwalificatie wedstrijd	21 - 23/04/2023	BK Open	via club
<b>JUNIORS (EJK) (*)</b>			
- stage EJK (*)	nog te bepalen	in functie van EJK 2023	Geselecteerden EJK
- EJK 2023 (*)	nog te bepalen	EJK 2023	Geselecteerden EJK

- Conclusie. Deze respectievelijke programma's zijn opgesteld door de medewerkers van de topsportwerking van zwemfed en wat High Hopes II betreft, in samenspraak met de topsportverantwoordelijken van FFBN onder supervisie van de headcoach en de respectievelijke TD's.
- Het TDT- programma (Talent development team) is al afgevoerd in het seizoen 2021 -2022 en vervangen door bovenstaand concept.

#### IV.. Wat doet VZF om de clubs te ondersteunen in hun werking?

- De medewerkers van zwemfed trachten dagelijks een professionele ondersteuning te bieden aan de clubs in hun werking, op al die terreinen waarop mogelijkerwijze een meerwaarde door zwemfedmedewerkers kan worden gecreëerd.
- In tweede instantie maar zeker zo belangrijk, dient er worden verwezen naar al die medewerkers die commissies laten functioneren, al de officials en hun opleiders, zonder dewelke geen enkele van de sporttakken van zwemfed leefbaar zou zijn. Hierbij heeft zwemfed met haar professionele medewerkers voornamelijk een coördinerende en stimulerende rol.

- Meer specifiek:
  - Het ledenprogramma Assist, dat zwemfed sinds jaren ter beschikking stelt van de clubs en waarin momenteel nog verder wordt geïnvesteerd om het programma up to date te houden en nog gebruiksvriendelijker te maken. Daarnaast is Assist een onontbeerlijke tool opdat de clubs in orde zouden zijn met de regelgeving rond GDPR.
  - Via het clubondersteuningsprogramma “Aquality” wordt een financiële ondersteuning aan de clubs geboden voor de integrale som van 128.750,00€ ( 103.000,00€ via de beleidsfocus jeugd van Sport Vlaanderen + 25.750,00€ eigen middelen van zwemfed)
  - Een ruling met SABAM van +/- 10.000,00 door zwemfed genegotieerd en betaald, voor alle clubs, zodat deze geen verplichtingen meer hebben over te betalen auteursrechten bij de meeste van hun organisaties.
  - Een uitbreiding van de verzekeringspolis voor de clubs bij ARENA.
  - Het aanbod ter facilitering van mogelijke sociale zekerheidsverplichtingen bij het in dienst nemen van verenigingswerkers.
  - Enkel op vraag van lokale clubs tussenkomst, samen met de clubverantwoordelijken bij lokale besturen of infrastructuuruitbaters inzake vragen van rond infrastructuur en het ter beschikking ervan voor de clubs.
  - Enkel op vraag van de clubs de nodige knowhow en effectieve ondersteuning aanbieden om een grotere zwemschool, die mogelijk zelfs ten dienste staat van de gemeente of uitbater, uit te bouwen of te ontwikkelen.
  - Momenteel investeert zwemfed, samen met een start up-onderneming en deels gesubsidieerd door VLAIO in een tool waardoor de administratieve follow-up (inschrijvingen, groepsindelingen, uurroosters opmaken, aanstellen en inzetten van lesgevers...) van een grotere zwemschool volledig geautomatiseerd en digitaal kan verlopen, waarbij bovendien erg interessante inhoudelijke feedback kan worden geleverd.
  - De inzet en autonome financiering van een professionele Directeur Sportkader Opleidingen (DSKO) wat een garantie biedt op een kwaliteitsvolle invulling van opleidingen en bijscholingen op alle niveaus. Zwemfed scoort ver boven het gemiddelde in het vormen van gediplomeerde lesgevers. Het feit dat ook op dit vlak steeds gestreefd wordt naar én betere service én betere kwaliteit is voor onze sporttakken, maar voornamelijk voor de clubs onontbeerlijk.
  - In het verlengde van voorgaande item biedt zwemfed alle gegadigde clubs haar know how en ondersteuning aan bij de uitbouw van de lokale zwemscholen, die het fundament vormen van onze sport(ten)
  - Voor de individuele leden is er de garantie dat indien er zich problemen voordoen tijdens de beoefening van hun sport in hun persoonlijke levenssfeer, dat zij in eerste instantie én in alle vertrouwen contact kunnen opnemen met de federatie API. Zij is de eerste, noodzakelijke professionele, autonome en discrete ondersteuning rond alle vormen van grensoverschrijdend gedrag.
  - Er wordt gestreefd naar een actieve aanwezigheidspolitiek bij de clubs, via individuele bezoeken van onze medewerkers in functie van specifieke vragen, bijwonen van regionale vergaderingen, activiteiten en zoveel mogelijk commissievergaderingen. Door die

aanwezigheid wil zwemfed zoveel mogelijk de vinger aan de pols houden over, van, voor wat er leeft in onze sport. Zwemfed wil een aanspreekpunt zijn, om op die wijze en in de mate van het mogelijke problematieken, samen met de clubs aan te pakken. Dit vanuit het nederige besef dat zwemfed een kleine organisatie is en zeker niet alles kunnen oplossen.

- Het bestuur en de medewerkers van zwemfed beseffen dagelijks dat er dient geïnvesteerd worden in service voor onze clubs en leden. Uiteraard zijn er nog hiaten en worden er fouten gemaakt, maar het is de intentie van zwemfed om op die essentiële ondersteuningstaak steeds maximaal te blijven inzetten.

#### **V. Een woordje uitleg over de subsidiëring van de VZF naar het proswim team graag?**

- Zwemfed ondersteunt met een zeer beperkt budget proswim team teneinde in een aantal universiteitssteden en studenten de kans te bieden om wekelijks enkele zwemtrainingen af te werken. Verder is er geen financiële ondersteun voor proswim. Vorig jaar was die er wel, omdat de coach van proswim verantwoordelijk was voor de dagelijkse begeleiding van L. Croenen in zijn voorbereiding naar het WK. Van zodra Louis te kennen gaf dat hij zijn loopbaan beëindigde is ook die ondersteuning beëindigd.
- Momenteel staat Fred Vergnoux toe dat een aantal zwemmers van het proswim team occasioneel meetraineren met het zwemfed Team, als de zwemmers van proswim bereid zijn het integrale programma van Fred af te werken.

#### **VI. Het feit dat de VZF zich in Antwerpen opstelt als een soort grote club, ze nemen organisaties van wedstrijden over van ons wat ons geld kost en dus onze werking schaadt – ze nemen onze trainers over – ze nemen onze lesgevers over etc, etc...**

- Zwemfed tracht uit deze stelling(en) een vraag of vragen te distilleren:
- Zwemfed is geen grote club. Zwemfed is met zachte drang verplicht geweest door Sport Vlaanderen, ondersteund door de stad Antwerpen, om haar trainingscentrum, gekoppeld aan de topsportschool van Antwerpen in het nieuwe trainingsbad van de Wezenberg uit te bouwen. De technische staf van de zwemfed was toen meer dan bereid en wenste in feite om haar werking in Wachtebeke verder te zetten. Het samengaan van de zwemfed-elitewerking en die van Brabo is in die periode nooit van harte geweest.
- Er is door de stad Antwerpen aan de zwemfed gevraagd om een zwemschool, voornamelijk voor kansarme jonge kinderen, op te richten, nadat die vraag eveneens gesteld is geweest aan de lokale zwemclubs. Zwemfed en voornamelijk onze medewerkster Gretl Vandamme heeft die opdracht ter harte genomen en van die zwemschool, dankzij hard werk, een succesverhaal gemaakt. Ook de inhoudelijke inbreng van de DSKO van zwemfed is van wezenlijk belang geweest. De opgebouwde knowhow inzake te volgen leerlijnen, organisatie en mogelijk op te stellen adequaat, maar aangepast businessplan wordt ter beschikking gesteld van alle clubs indien ze dit wensen. Zwemfed promoot

intern bij onze clubs dergelijke aanpak en wil de clubs, indien gewenst hierbij actief ondersteunen. In een aantal gevallen is dit al met succes gebeurd.

- Het is geen bewuste politiek van de zwemfed om “alles” zelf te organiseren. Wat wel een streefdoel is dat er getracht wordt om bepaalde grotere wedstrijden een bepaalde look and feel te geven, zodat zowel toeschouwers als sporters zich gewaardeerd voelen. Hiertoe wordt financieel maar vooral menselijk door onze medewerkers veel geïnvesteerd. Daarnaast is er de vaststelling, dat indien een club om een of andere reden een bepaalde (noodzakelijke) wedstrijd (bv. het Open Belgisch kampioenschap) niet kan of wil organiseren, de federatie haar verantwoordelijk moet nemen en die organisatie dan ook zo succesvol mogelijk voor de clubs, sporters en haar zelf tracht te maken.
- Er is één trainer van de een rist aan professionele coaches van Brabo, die door de technisch directeur van zwemfed benaderd is geweest om actief te zijn bij zwemfed. Het betreft Wendy Van der Zanden, ten eerste om haar ervaring als ex-topsporter, ten tweede om haar enthousiasme en passie voor de sport en ten derde streeft de zwemfed naar een goede gender evenwicht inzake de begeleiding van jonge zwemmers. Op het ogenblik van dat contact was zij ass-coach bij Brabo en had ze te kennen gegeven open te staan voor een andere uitdaging. Na grondig overleg hebben de technisch directeur van zwemfed en mevr. Van der Zanden geoordeeld dat het in beider belang was om een samenwerking aan te gaan. Tot nu toe is dat duidelijk het geval gebleken, ten voordele van de sporters in het begeleidingsprogramma.
- Alle andere aanwervingen in de topsportwerking zijn gebeurd op basis van openstaande en officieel gepubliceerde vacatures.
- Tenslotte is er nagegaan of er actief gerekruteerd is geweest om lesgevers van Brabo voor een of andere taak bij zwemfed te laten functioneren. Dit is niet het geval geweest.