

Notulen van de Statutaire Algemene Vergadering van de vzw Vlaamse Zwemfederatie (via Zoom) op 27 maart 2021

Volgende leden van het **Bestuursorgaan** waren aanwezig:

- Pieterjan Vangerven - Voorzitter
- Ingrid De Kimpe - Ondervoorzitter
- Kris Geeroms - Bestuurder financiën
- Arne Devriese - Bestuurder
- Geert Heuninck - Bestuurder
- Ann Audenaert - Bestuurder
- Hilde van Houte - Bestuurder

Volgende **personeelsleden** van de zwemfed waren aanwezig:

- An Rydant - Algemeen Directeur
- David De Wandel - Teamleader beleidsondersteuning, opleiding, innovatie en onderzoek, directeur sportkaderopleiding zwemmen
- Inge Leeten - Teamleader clubondersteuning, sporttechnisch beleid, coördinator open water
- Pascale Verbauwen - Sporttechnisch medewerker zwemmen, Coördinator Nationale Competitie
- Wim Symoens - Coördinator waterpolo & recreatieve waterbeleving, Zwembadbeleid, Clubondersteuner
- Sarah Sturtewagen - IT- en administratieve ondersteuning voor de clubs
- Gretl Vandamme - Coördinator leren zwemmen, GES-verantwoordelijke
- Sanne Waumans - Sporttechnisch medewerker zwemschool
- Willem-Jan Langaskens - Sporttechnisch medewerker zwemmen, Coördinator Regionale Competitie, PACO en Masters, Clubondersteuner

Verontschuldigd:

- Lode Grossen - Technisch Directeur Topsport Zwemmen
- Martine Vloeberghen - financieel medewerker
- Laura Vandenabeele - PR & evenementen

Registratie effectieve clubafgevaardigden

Een overzicht van de aanwezige en vertegenwoordigde stemgerechtigde leden, alsook de afwezige en verontschuldigde leden:

PROVINCIE	#STEMMEN	CLUB	AANWEZIG
ANT	2	AC	Ja
LIM	1	ADC	Nee
BRA	3	ALZV	Nee
OVL	4	AST	Ja
BRA	1	ATLZ	Ja
OVL	3	AZ	Ja
ANT	4	AZK	Ja
OVL	4	AZL	Ja
ANT	5	AZSC	Ja
ANT	4	AZV	Ja
BRA	4	BEST	Ja
BRA	1	BGS	Vrijgesteld
WVL	2	BOAS	Ja
ANT	5	BRABO	Ja
BRA	1	BSB	Ja
WVL	1	BYK/LRZ	Ja
WVL	2	BZC	Ja
WVL	5	BZK	Ja
WVL	3	BZV	Ja
OVL	1	COOL	Ja
OVL	1	COREQ/MEGA	Ja
ANT	2	DAZ	Ja
LIM	5	DBT	Nee
BRA	5	DDAT	Ja
OVL	3	DDZZ	Ja
ANT	2	DIJ	Ja
BRA	4	DIZV	Ja
LIM	5	DMB	Ja
WVL	4	DMI	Ja
OVL	1	DYB	Ja
ANT	1	DZA	Nee
OVL	5	DZO	Ja
WVL	3	DZV	Ja
OVL	2	EZV	Nee
OVL	4	FIRST	Ja
ANT	1	FITCO	Ja

OVL	4	GBZ/STW	Ja
WVL	5	GOLD	Ja
OVL	2	GZV	Ja
LIM	5	GZVN	Ja
OVL	1	HFLOW	Ja
ANT	3	HOZT	Ja
ANT	1	HSA	Nee
ANT	4	HZA	Ja
ANT	1	HZC	Ja
LIM	5	HZS	Ja
ANT	1	IBK	Ja
WVL	5	IKZ	Ja
WVL	4	ISWIM	Ja
WVL	1	IZV	Ja
BRA	5	KAZS	Ja
BRA	5	KLSVZ	Ja
WVL	1	KORF	Ja
ANT	5	KST	Ja
WVL	2	KVO	Ja
BRA	4	KVZP	Ja
WVL	2	KWK	Nee
WVL	3	KWZC	Ja
ANT	1	KZ/AZK	Ja
WVL	5	KZK	Ja
BRA	5	LAQUA	Ja
LIM	3	LIZV	Ja
WVL	2	LRZ	Ja
LIM	4	LWB	Ja
WVL	2	LZK	Ja
OVL	3	LZV	Ja
OVL	5	MEGA	Ja
ANT	5	MOZKA	Ja
ANT	1	MTS	Vrijgesteld
OVL	3	MZE	Ja
WVL	1	MZK/GOLD	Ja
OVL	1	MZM	Ja
OVL	2	MZV	Ja
ANT	2	MZVA	Ja
OVL	1	OCTO	Ja
LIM	1	ORCA	Ja
OVL	4	OZEKA	Ja
LIM	3	OZV	Ja
ANT	1	PST	Ja

OVL	2	RGSC	Ja
WVL	5	ROSC	Ja
OVL	3	RSC	Ja
ANT	5	RSCM	Ja
WVL	4	RYSC	Ja
WVL	3	RZV	Ja
LIM	1	SCB	Ja
BRA	2	SCHAR	Ja
BRA	5	SCSG	Ja
BRA	4	SCWR	Ja
BRA	4	SCZ	Ja
ANT	5	SHARK	Ja
WVL	1	SKF	Ja
OVL	2	SOS	Ja
BRA	2	SPLBR	Ja
OVL	4	STA	Ja
OVL	5	STW	Ja
BRA	4	STZ	Ja
LIM	3	STZC	Ja
ANT	1	SVAZ	Ja
OVL	3	SWEM	Ja
ANT	1	SWIMF/DAZ	Ja
WVL	1	SWIMR	Vrijgesteld
LIM	2	TESS	Nee
BRA	5	TRUST	Ja
OVL	4	TSZ	Ja
WVL	2	TZK	Ja
WVL	3	TZT	Ja
WVL	4	UZKZ	Ja
ANT	3	VWZ	Ja
OVL	1	VZG	Ja
WVL	4	VZV	Ja
BRA	1	WIOS	Ja
BRA	2	WLW/STZ	Ja
WVL	1	WNB	Ja
WVL	1	WPCN	Ja
WVL	1	WPW	Ja
OVL	2	WSD	Ja
ANT	4	WST	Ja
OVL	3	WZK	Ja
ANT	1	ZALM	Ja
WVL	4	ZB	Ja
ANT	3	ZBD	Ja

LIM	1	ZBM/ZWIM	Ja
BRA	5	ZCK	Ja
LIM	4	ZCM	Ja
BRA	5	ZCT	Ja
LIM	1	ZCW	Ja
ANT	1	ZCY	Ja
LIM	1	ZD/HZS	Ja
LIM	3	ZDKB	Ja
OVL	3	ZDKK	Ja
ANT	5	ZGEEL	Ja
BRA	2	ZGG	Ja
ANT	3	ZIK	Ja
BRA	5	ZIOS	Ja
OVL	1	ZKB	Nee
OVL	2	ZLZ	Ja
ANT	1	ZN/SHARK	Ja
OVL	5	ZNA	Ja
ANT	4	ZOLA	Ja
BRA	4	ZORO	Ja
OVL	1	ZRO	Ja
ANT	4	ZS	Ja
WVL	3	ZTB	Ja
WVL	4	ZTZ	Ja
ANT	4	ZVL	Ja
OVL	2	ZVW	Ja
WVL	1	ZWEM	Ja
LIM	3	ZWIM	Ja

Openingswoord voorzitter Zwemfed

De Voorzitter opent de Algemene Vergadering, verwelkomt elke afgevaardigde en geeft duiding bij het verloop van 2020.

Goedkeuring notulen Algemene Vergadering 05/09/2020 en Bijzondere Algemene Vergadering 12/12/2020

De notulen van de Algemene Vergadering van 5 september 2020 en van de Bijzondere Algemene Vergadering van 12 december 2020 werden kort na de AV's aan alle clubs bezorgd en op de website geplaatst. Deze notulen worden door de AV van vandaag goedgekeurd. Dit gebeurt anoniem via Forms.

Definitieve aanvaarding en/of ontslag van clubs

Aanvaarding

De volgende clubs werden reeds door het bestuursorgaan 'voorlopig' aanvaard. De Algemene Vergadering geeft - anoniem - de definitieve goedkeuring.

- **BGS** (Brussels Gay Sports vzw)
- **DAZ** (Antwerpse Zwemschool vzw)
- **GOLD** (Gold Swimming Team vzw → No Limit Team vzw)
- **MTS** (MoveToSwim vzw)
- **PST** (Proswimteam vzw)
- **SWIMF** (Move Fanatics vzw)
- **SWIMR** (SwimCare)
- **SWMOF** (Swim-off vzw)

Ontslag

De volgende club diende in 2020 zijn ontslag in en is met alle financiële verplichtingen in orde. Dit ontslag werd reeds door het bestuursorgaan 'voorlopig' aanvaard. De Algemene Vergadering geeft - anoniem - de definitieve goedkeuring.

- **OK** (Olumpia Kortrijk vzw)

Voorstelling en goedkeuring jaarverslag 2020

De jaarverslagen geven een stand van zaken weer m.b.t. de doelstellingen die de zwemfed tegen 2021 wou realiseren, met specifiek een toelichting van de realisaties van het afgelopen jaar en de geplande acties voor het komende jaar 2021.

In het Bestuurlijk Jaarverslag wordt een stand van zaken gegeven van alle gestelde strategische en operationele doelen die de zwemfed tegen 2021 wil/wou realiseren.

De aparte Sportieve Jaarverslagen werden opgemaakt per sportdiscipline om de leesbaarheid, en dus ook de betrokkenheid, voor onze clubs en leden te verhogen.

Voor de Facultatieve Opdracht Jeugdfonds, alsook voor Topsport Zwemmen, werd een apart jaarverslag opgemaakt zoals dat decretaal verplicht is.

Alle jaarverslagen zijn terug te vinden op de website van de zwemfed.

Er werd een uiteenzetting gegeven van de belangrijkste punten uit de jaarverslagen van 2020. Tevens werd er een korte vooruitblik gegeven op de belangrijkste acties voor 2021.

Vanuit Sport Vlaanderen werden indicatoren opgesteld waarop de zwemfed jaarlijks wordt beoordeeld in het kader van "Goed Bestuur van de Sportfederatie". Uitvoerige rapportering is terug te vinden in het jaarverslag.

Op alle parameters is de zwemfed erop vooruitgegaan.

In vergelijking met alle andere federaties, behoren we tot de ‘topleerlingen van de klas’.

In 2020 werd het actiever zwembadbeleid ingezet, met o.a. het integreren van dit item in het takenpakket van een van de medewerkers. In datzelfde jaar werd ook het nieuw clubondersteuningsproject en -traject ‘Aquality’ gelanceerd.

De acties zijn opgenomen in het Meerjarenplan 2021-2024, dat jaarlijks wordt bijgestuurd. De laatste versie is steeds terug te vinden op de website.

Er werden geen opmerkingen gemaakt door de clubs. De jaarverslagen van 2020, de acties van 2021 en de aanpassingen aan het Meerjarenplan 2021-2024, werden door de Algemene Vergadering goedgekeurd.

Goed bestuur

‘Goed bestuur’ is een parameter voor subsidies. De focus ligt daarbij op duidelijke communicatie, democratie en transparantie.

In 2020 heeft de zwemfed volop ingezet op het betrekken van clubs en bestuurders bij onze werking: snel informeren + interactiviteit (Q&A), start van clubondersteuning... In 2021 zal dit verdergezet worden. Dit door bijvoorbeeld het oprichten van werkgroepen. Ook met (eens corona achter de rug is) het meer ‘fysiek’ aanwezig/contacteerbaar zijn van ons door de clubs.

In 2018 werden ook gedragscodes ontwikkeld voor clubbestuurders, werknemers en leden van de Raad van Bestuur. In 2020 werden al enkele contouren opgenomen in de nieuwe statuten. In 2021 zal de zwemfed hieraan verder werken. Dit zal klaar zijn in juni 2021 en zal uitgerold worden bij de start van het nieuwe seizoen. Er zal ook een toevoeging gebeuren van gedragscodes voor andere groepen (ouders, trainers...).

Resultatenrekening + balans 2020

Nick Meerlaen, SBB Accountants & Adviseurs, geeft een korte toelichting over de balans en resultatenrekening van 2020. Er werd - dankzij uitzonderlijke boekhoudingsresultaten - een beperkt positief resultaat geboekt.

De zwemfed heeft momenteel een stevige financiële draagkracht. Deze is echter niet oneindig. De subsidieafhankelijkheid waar in het verleden al voor gewaarschuwd werd (en waar in de toekomst voor moet blijven opgelet worden), draaide dit jaar echter uit in het voordeel van de zwemfed. Deze reserve zal ook in 2021 gebruikt worden om de clubs te ondersteunen en om het voorziene tekort voor 2021 op te vangen.

Van de 144 clubs hebben 126 clubs hun stem uitgebracht. Slechts één club heeft geen goedkeuring gegeven.

Verslag auditcomité

Op één club na, werd door de volledige Algemene Vergadering goedkeuring gegeven op het verslag van het auditcomité.

Kwijting aan Bestuursorgaan

De Algemene Vergadering keurt de jaarrekening en balans van 2020 goed en geeft kwijting aan het bestuursorgaan.

Begroting 2021

Nick Meerlaen, SBB Accountants & Adviseurs, geeft een korte toelichting omtrent de Jaarbegroting van 2021, die is afgeleid van het Meerjarenplan, en geeft toelichting bij deze begroting. Ook de impact van corona, het ‘zwempensioen’ van Pieter Timmers, enz. wordt besproken.

De Jaarbegroting van 2021 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

Vooruitblik 2021

Algemeen beleid

Meer naar buiten

In 2021 wil de zwemfed ervoor zorgen dat de zwemsport meer getoond wordt aan de buitenwereld.

Dit wil de federatie onder andere bereiken via lobbying en door regelmatig in de pers te blijven verschijnen.

De zwemfed wil ook gebruik maken van trends zoals koudwater- en natuurswemmen en bij uitbreiding open water activiteiten.

Zwemmen is fun

Een ander punt waar de Vlaamse Zwemfederatie op zal inzetten is het aantonen dat zwemmen ‘fun’ is en dit via verschillende doelgroepen.

Zo zal er blijven ingezet worden op de verdere (her)ontwikkeling van watergewinning en van het leren zwemmen voor kinderen, maar bijvoorbeeld ook voor volwassenen.

Daarnaast zal ook het PACO-concept vernieuwd en hervormd worden, om dit zowel voor de organisatoren, deelnemers als toeschouwers aantrekkelijker te maken.

Ook naar wedstrijden toe zal er bekeken worden om deze aantrekkelijker te maken, door onder andere concepten en de duur van de wedstrijden aan te pakken.

Levenslang zwemmen

De zwemfed wil de zwemsport ook promoten door verder in te gaan op het feit dat zwemmen een sport is die levenslang kan beoefend worden.

Zwemmen kan van jong tot oud en als je het kan, kan het je leven redden. Daarbovenop is breedtewerking zeer belangrijk, en is een brede basiswerking een garantie op meer toestroom in topsport.

De zwemsporten zijn (het) gezond(st) en iedereen mag het weten

Zwemmen is een zeer gezonde sport voor lichaam en geest. Dat is promotioneel gezien een zeer belangrijk uitgangspunt. Zo is zwemmen hét middel bij uitstek dat gebruikt wordt bij revalidatie.

De zwemfed wil van deze unique selling proposition (USP) gebruik maken bij gesprekken met (potentiële) sponsors en overheden.

Clubondersteuning

Eén van de belangrijkste zaken waar de zwemfed op inzet en wil blijven inzetten, is clubondersteuning via haar label Aquality.

Dit in de eerste plaats door het versterken van de eigen werking en door antwoorden te bieden op een steeds concurrentiëlere omgeving.

Daarnaast zal de zwemfed inzetten op administratieve vereenvoudiging voor de clubs en een betere omkadering van de interne werking.

De zwemfed blijft ook aandacht hebben voor het tekort aan zwemwater voor de clubs en de hoge huurprijzen die op een aantal plaatsen de clubwerking erg moeilijk maken, door pro-actief met de clubs lokale en andere overheden en diensten te benaderen.

Een federatie in de 21^{ste} eeuw

De zwemfed wil haar werking moderniseren en aanpassen aan de 21^{ste} eeuw, waarbij onder andere correct databeheer uiterst belangrijk zal worden. De zwemfed wil ook minder afhankelijk worden van subsidies.

Wie doet wat binnen het zwemfed-team?

- Clubondersteuning - Aquality coaches: Inge, Willem-Jan, Wim
- Zwemmen: Inge, Pascale, Willem-Jan
- Masters en Paco: Willem-Jan
- Waterpolo, beachwaterpolo en schoonspringen: Wim
- Open water en koudwaterzwemmen: Inge, Wim
- Artistiek zwemmen: Laura
- Coördinatie wedstrijden zwemfed: Pascale
- Zwembadbeleid: Wim

- Topsportbeleid: Lode
- Topsportschool: Sven
- Opleiding: David
- Permanente vorming: Sarah
- Leren zwemmen, zwemscholen: Gretl
- Ethiek en tucht: Gretl
- Assist en website: Sarah
- Communicatie en PR: Laura, An
- Boekhouding en facturatie: Martine

Aquality

Inge Leeten doet uit de doeken wat het concept 'Aquality' precies is. Dit is het club-ondersteunings- en begeleidingstraject van de zwemfed waar álle clubs aan kunnen deelnemen. Er zijn binnen de zwemfed drie medewerkers (Inge Leeten, Wim Symoens en Willem-Jan Langaskens) die dit vast opnemen in hun takenpakket.

Via Aquality willen we clubs ondersteunen en helpen om hun doelstellingen (die rechtstreeks gelinkt zijn aan kwaliteit) te bereiken. Op het einde van dit ondersteuningstraject is het mogelijk dat de club een Aquality-label en een subsidie ontvangt.

Eenmaal een club instapt in een traject (halfjaarlijks mogelijk), vindt er een intakegesprek plaats met mensen van de betreffende club en een van de clubondersteuners. Op basis van dit gesprek, stelt de clubondersteuner een club-DNA op, rekening houdend met drie gebieden (algemeen, bestuurlijk, sportief), waarbinnen nog eens 17 criteria van naderbij bekeken worden.

Uiteindelijk worden er drie focuspunten gekozen (twee door de club, één door de zwemfed). Gedurende zes maanden à twee jaar, begeleidt de zwemfed de club in het werken aan de focuspunten. Dit kan zijn door één op één initiatieven, door clubs samen te brengen, door het uitwisselen van informatie, door externe begeleiding in te schakelen, enz.

Uiteindelijk wordt er een eindevaluatie gemaakt en kan de club een label binnengaan. Dit label blijft maar liefst 4 jaar geldig én in het jaar dat het label behaald wordt, krijgt de club een extra subsidie, naast de werkingssubsidie die andere jaren binnengehaald wordt.

Tot nu toe werden er reeds 31 clubs ingeschreven voor een Aquality-traject in het seizoen 2020-2021, 28 clubs daarvan hebben reeds een intakegesprek achter de rug. Dit gesprek wordt over het algemeen als interessant en verruimend ervaren.

Inschrijven voor de beleidsperiode 2021-2024 is nog mogelijk. Alle info omtrent Aquality, het reglement, inschrijven, enz. is terug te vinden op de website van de zwemfed.

Activiteitenkalender Aquality (en andere)

- 06/04: Informatie Jeugdfonds (Corona)
- 08/04: Een beleidsplan voor je sportclub

- 12/04: Het communicatieplan in de sportclub
- Webinar week : 7-11 juni 2021
- SwimConference: 18-19 september 2021

Zwemwater

Wim Symoens geeft tekst en uitleg omtrent het zwemwaterbeleid van de zwemfed. Met haar vernieuw(en)d zwemwaterbeleid, gaat de zwemfed voor een proactief lobbytraject waarbij er samen met de clubs voor zo veel mogelijk zwemwater aan betaalbare prijzen gegaan wordt.

Onder zwemwater worden verschillende zaken gecatalogeerd:

- Overdekte zwembaden
- Openluchtwembaden
- Open water locaties

Vaak is het zo dat er voor de bouw, uitbating, enz. van zwembaden, gewerkt wordt via een Publiek-Private Samenwerking (PPS). Dit hoeft echter geen bedreiging te vormen voor onze clubs. Belangrijk is wel dat de zwemfed zo vroeg mogelijk in het proces een rol kan spelen, om een zo groot mogelijke impact te kunnen hebben.

De zwemfed heeft ook de plannen opgevat om toe te zien op/om te werken aan voldoende zwemwater in alle regio's. Vlaanderen heeft een grote achterstand in te halen maar de inhaalbeweging is ingezet. Als we de kaart van Vlaanderen bekijken zien we nog grote blinde vlekken en regio's waar geen enkel zwembad of zwemgelegenheid meer is.

De Vlaamse Overheid stimuleert ook de bouw van (onder andere) zwembaden, door middel van het uitreiken van subsidies.

Voor de subsidie met betrekking tot bovenlokale samenwerking tussen verschillende gemeenten voor de bouw en het gebruik van een nieuw zwembad is de belangrijkste. Dit met een maximum subsidiebedrag van €1,25 miljoen. Maar liefst 90% van de ingediende dossiers worden gesubsidieerd met bedragen tot €1,1 miljoen.

Momenteel is er voor de beleidsperiode 2021-2024, de bouw van 18 nieuwe zwembaden gepland, met o.a. twee 50m-baden (Oostende en Sint-Niklaas).

Bij alle dossiers waarin de zwemfed proactief lobbywerk levert, wordt er gestreefd naar meer banen/ruimte en gehomologeerde zwembaden aan democratische huurprijzen voor de clubs en toegangsprijzen voor het publiek.

Ook steden waar (nog) geen zwemclub aanwezig is, worden bijgestaan (vb. Wervik, Herent en Zoersel).

Assist: nieuwe tools ledenadministratie

Er zijn een aantal nieuwe tools beschikbaar in Assist. Vincent Jansen (Assist) geeft duiding:

- De groepen worden nu overzichtelijker weergegeven in een 'boomstructuur';

- Lessenreeksen kunnen via 'Activiteiten' gekoppeld worden aan een bepaalde ledengroep;
- Leden kunnen zich via 'Mijn Assist' inschrijven in een volgende lessenreeks;
- Er is een mogelijkheid om sociale korting toe te kennen per lid;
- Deelnamegeld kan voortaan rechtstreeks betaald worden via Mollie;
- Deelnemerslijsten worden na betaling automatisch aangepast in Assist.

Er komt een update van 'Mijn Assist'. Momenteel zijn dit namelijk allemaal aparte pagina's maar dit wordt één geheel, met één 'persoonlijke omgeving' per lid/gezin.

Voor clubs komt er een handig en overzichtelijk 'Planbord', dat een overzicht geeft van alle lessenreeksen, activiteiten, trainingen, enz. Daarbij zullen lesgevers, trainers en andere medewerkers toegang kunnen krijgen tot enkel bepaalde groepen. Daarnaast zal er ook een mogelijkheid zijn om leden snel over te zetten naar een volgende lessenreeks. Ook zal het mogelijk zijn voor een trainer of verantwoordelijke om aanwezigheden gemakkelijk bij te houden.

Opleiding en bijscholing

Opleiding

Directeur sportkaderopleiding David De Wandel geeft aan dat de clubs die aangesloten zijn bij de zwemfed staan (over het algemeen) voor kwaliteit. De kwalificatiegraad ligt namelijk hoog. Uiteraard blijft de zwemfed inzetten op opleidingen en bijscholing. In het beleidsplan van 2021-2024 werd dan ook onder andere als doelen opgenomen dat de kwalificatiegraad van de trainers in 2021 van 70% naar 74% moet gebracht worden. Daarnaast moet het aantal actieve trainers tegen 2024 stijgen met 20%.

Helaas is er ook op vlak van opleiding en bijscholing een 'Corona-effect' waarneembaar. Zo is er voor het seizoen 2020-2021 een grotere drop-out dan normaal gesproken en er zijn 'vertraagde' kwalificaties. Zo zijn er bijvoorbeeld cursisten die al hun theorie al hebben doorlopen maar nog praktijkstages moeten afwerken. Er is echter een 'Corona plan' voor de opleidingen. Er worden inhaallessen en –examens georganiseerd, evenals online examens, enz.

De Vlaamse Trainersschool heeft snel lessen getrokken uit het hele 'Corona-gebeuren' en stelt 'VTS Connect' voor, waarbij face-to-face learning gekoppeld wordt aan online learning, wat dus resulteert in blended learning.

Verder zullen er initiatieven blijven genomen worden om trajecten op maat van (ex-) topsporters te maken.

De 'oude' Module 1 Initiator (Algemeen gedeelte) wordt vervangen door het concept 'Start2Coach'.

In 2022 zal er een grondige screening en remediëring gebeuren van alle opleidingen.

Bijscholing

Ook op vlak van bijscholing werden er enkele zaken opgenomen in het beleidsplan 2021-2024. Zo moet in 2021 de bijscholingsgraad stijgen van 35% naar 37,5%. De zwemfed zal dit bewerkstelligen door bij de organisatie van bijscholingen te gaan voor maximale flexibiliteit en online alternatieven.

De VTS Plus Marathon in februari-maart 2021 kende een groot succes en zal wellicht een vervolg krijgen.

Tijdens de Swim Conference Webinar Week (7-11 juni 2021) zal de focus voornamelijk liggen op bestuurders en op alle disciplines (zwemmen zal eerder beperkt aan bod komen).

Hopelijk kan de Swim Conference (18 – 19 september 2021) weer als vanouds doorgaan, met een gevarieerd aanbod.

Innovatie en onderzoek

Binnen de beleidsfocus Innovatie volgt binnenkort de lancering van 'Multi Skillz for Swim'. In het seizoen 2021-2022 volgt het project 'Jong bijgestuurd is correct gezwommen'.

De succesvolle handleiding 'Leren Zwemmen' krijgt een inhoudelijke en conceptuele revisie, met daarbovenop een digitale aanvulling.

Topsportbeleid

Directeur Topsport Lode Grossen heeft zich onverwachts moeten laten excuseren voor de Algemene Vergadering. Inge Leeten doet daarom de vooruitzichten voor 2021 uit de doeken.

Van 10 tot 23 mei 2021 vinden de Europees kampioenschappen plaats in Boedapest. Het selectie-traject hiervoor is nog aan de gang en wordt beëindigd op de Open Belgian Qualification Meet (3-4 april) en de aansluitende internationale wedstrijd te Eindhoven, de Eindhoven Qualification Meet (9-11 april).

Momenteel bestaat de selectie uit: Kimberly Buys, Fleur Vermeiren, Roos Vanotterdijk, Lotte Goris, Louis Croenen, Sébastien Demeulemeester en Alexandre Marcourt. Qua estafetteploegen zijn de 4x100m vrije slag en de 4x200m vrije slag bij de heren en de 4x200m vrije slag en de 4x100m wisselslag bij de dames geselecteerd.

Het sportief hoogtepunt van dit jaar worden uiteraard de Olympische Spelen in Tokyo, van 23 juli tot 8 augustus 2021.

Ook voor dit evenement is het selectietraject nog aan de gang en dit wordt beëindigd op de Europese Kampioenschappen in Boedapest (10-23 mei). Momenteel is op individueel vlak enkel Louis Croenen hiervoor geselecteerd.

De doelstellingen voor de OS zijn dat 2 tot 4 zwemmers zich rechtstreeks kwalificeren voor de Olympische Spelen door het behalen van de A-limiettijd (FINA).

Daarnaast zouden ook twee, mogelijk meer estafettes zich moeten plaatsen voor de OS (top 16 mondiaal en voldoen aan een aantal bijkomende selectiecriteria).

Tijdens de Olympische Spelen wil de zwemfed minimum één finaleplaats en één tot drie halve finaleplaatsen voor individuele zwemmers en goede teamprestaties (besttijden) van de estafetteploegen.

Voor de junioren staan dit jaar de Europese Jeugdkampioenschappen zwemmen (6-11 juli) in Rome met stip aangeduid in de agenda. Ook hiervoor is het selectietraject nog aan de gang en dit wordt beëindigd op 12/04/2021.

Momenteel telt de selectie vier namen:

- Ante Van Dooren
- Fleur Verdonck
- Elise Decaesstecker
- Roos Vanotterdijk

De Europese Jeugdkampioenschappen open water vinden dit jaar plaats van 22 tot 25 juli in Parijs. Dit selectietraject is eveneens nog aan de gang. De time trials worden beëindigd op 4 april 2021. Momenteel is enkel Alexander Van Ermen hiervoor gepreselecteerd.

Beleidsdoelstellingen voor 2024 en later

België (de zwemfed en de FFBN samen) moet de ambitie hebben om per Olympiade minimaal 5 tot 6 individuele zwemmers af te kunnen vaardigen naar de Olympische Spelen. Dit wil zeggen dat zij minimaal een kandidaat zijn voor een halve finale. Daarnaast moeten ook één tot drie estafettes zich rechtstreeks kunnen plaatsen voor de OS. Concreet betekent dit minimaal een top 12 mondiaal.

Zwemmers die niet kunnen voldoen aan OS-criteria, kunnen toch worden opgenomen in een begeleidingsprogramma. Dat is dan in functie van een top 12 plaats tijdens de Europese Kampioenschappen.

Beleidsdoelstellingen voor 2021 en later

Vanaf september 2021 wordt het topsportbeleidsplan zwemfed voor de Olympiade 2021-2024 en later geïmplementeerd.

De belangrijkste krachtlijnen hiervan zijn:

- Een vernieuwde talentidentificatie-filosofie. Deze neemt een aanvang met de PACO-werking (= observatiefase) en verloopt verder tijdens de Future Team-begeleiding, op basis van effectieve selecties.
- Een ruimere begeleiding van talentvolle jongeren in de thuissituatie (via de regio-werking) in samenwerking met lokale clubs: High Hopes I.
- Opgevolgd door een hoofdzakelijk gecentraliseerde begeleiding: High Hopes II.
- Een specifiek begeleidingsprogramma voor jonge senioren in hun transitie van junior naar elite: the Next Generation.
- Tenslotte de Elite-werking: onderverdeeld in een prestatieprogramma A (mondiaal niveau) en een prestatieprogramma B (continentaal niveau).

De opname van talentvolle zwemmers in een topsport begeleidingsconcept is gebaseerd op een uitgewerkte selectiefilosofie en selectieprocedure: een combinatie van generieke leerlijnen (theoretisch model) en geïndividualiseerde ontwikkelingslijnen.

Enkel begeleidingsprogramma's die beantwoorden aan de noodzakelijke kwaliteitsinput (trainingsmogelijkheden, omkadering, transparantie) kunnen worden ondersteund via topsportwerkingsmiddelen.

Er is een duidelijk onderscheid inzake financiële, inhoudelijke en logistieke ondersteuning vanuit de federatie voor prestatieprogramma's A en B.

Interpellaties

Er werden twee interpellaties ingediend.

Interpellatie 1

De zwemfed maakt al 2 jaar winst (289k€ in 2020 en 332k€ in 2019), met reserves en overgedragen winsten ter waarde van 1.573k€. Nochtans zijn er 2x licentievergunningen aangerekend (zijnde voor boekjaar 2019 in maart en voor 2020 in december).

Waarom factureert ze 2 keer in corona-tijden, terwijl zowel de KBZB als de FFBN dit terugbetalen aan de clubs.

Antwoord

De dubbele facturatie die in 2020 gebeurde werd toegelicht op de Buitengewone Algemene Vergadering op 12 december en heeft te maken met de overgang van de zwemfed naar een BTW-statuut vanaf 1 januari 2021. Daarom loopt de betalingstermijn ook nog tot juni. De zwemfed heeft andere inspanningen gedaan, o.m. een halvering van het lidgeld tot 2,5 euro en het laten wegvallen van de startgelden.

Interpellatie 2

Bestuurlijk jaarverslag

Concrete toelichting bij de tekst op p29 waarin staat dat kleinere disciplines - vooral waterpolo - niet zelfbedruipend zijn.

Antwoord

Zoals ook in de rest van de tekst gespecificeerd staat is dat niet ongewoon dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen.

Concrete cijfers seizoen 2019-2020

Inkomsten

€ 102.334,78

Uitgaven

€ 141.214,7

SALDO

€ -38.879,92



Slotwoord voorzitter Zwemfed

De voorzitter roept op om nog even door te bijten en de Covid-maatregelen te respecteren zodat álle zwemsporten in/na de zomer opnieuw volop kunnen opgestart worden. In dat kader roept hij ook op om engagement op de te nemen voor de organisatie van wedstrijden in het kader van het zomercircuit.

Daarnaast bedankt hij het zwemfed-team voor hun inzet gedurende dit moeilijk jaar. Deze moeilijkheden zijn deels te wijten aan Covid19, maar ook aan de veranderingen die in de federatie worden doorgevoerd.

Ten slotte bedankt de voorzitter de clubafgevaardigden voor het gestelde vertrouwen, voor het vlotte verloop en de goede medewerking tijdens de AV.

Daarmee werd de Algemene Vergadering gesloten.

Pieterjan Vangerven

Voorzitter



An Rydant

Algemeen Directeur