



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Algemene vergadering

DIGITALE ALGEMENE VERGADERING

Zaterdag 5 september 2020, 10u00



www.zwemfed.be



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

1. Onthaal en registratie gemandateerde clubafgevaardigden via ZOOM



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

2. Openingswoord voorzitter VZF



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

3. Via Forms goedkeuring voor:

- *Notulen Algemene Vergadering 30/03/2019*
- *Definitieve aanvaarding en ontslag van clubs*



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Aanvaarding:

- BSB - The British School of Brussels
- COREQ - Today's Mood BV
- DZA - De Zwemaquademie
- LZK - Lichterveldse Zwemclub
- TRUST - Tiense Regio United Swimming Team (fusie van STT en TZ)

Ontslag:

- BEST - Brabant East Swimming Team
- LOR - Zwemclub Lorelei Londerzeel
- SDM - Schoonspringen/Deurne Muggenberg

Naamswijziging:

- AART - AART Zwemvereniging Meise > ALZV - AART-Lorelei-Zwemvereniging
- AEGIR (AEGIR) > BEST - Brabant East Swimming Team Diest
- LSVZ > KLSVZ - Koninklijke Landense Sportvereniging Afd. Zwemmen





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

3. Via Forms goedkeuring voor:

Jaarverslagen 2019 & acties 2020



www.zwemfed.be



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Bestuurlijk

2019

- Goed bestuur: totale score van 90%
- Minder meldingen EVS door betere structuur hierrond in de clubs
- Actiever zwembadbeleid

2020

- Aanstelling van nieuwe Algemeen Directeur : An Rydant
- Nieuwe AQUALITY wordt uitgetest
- Digitalisering Leren Zwemmen
- GES: medische keuring wordt herzien i.s.m. andere federaties





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve Werking Zwemfed – Topsport

2019

- In het algemeen geen positieve resultaten
- Uitgezonderd een aantal goede prestaties op de jeugdturnoeien:
 - EJK-Finale voor Indra Vandenbussche BZK (50 vs)
 - EJK-Finale estafette 4 x 100 vs dames
 - Zilveren medaille op EYOF in Baku op 100 vl voor Roos Vanotterdijk



Dagorde 5 september 2020

Sportieve Werking Zwemfed – Topsport

2020

- O.S. 2020: Louis Croenen en Pieter Timmers waren reeds geplaatst
- Geselecteerd voor EK 2020:
 - Individuele selecties voor: Pieter Timmers, Louis Croenen, Alexandre Marcourt en Kimberly Buys
 - Verschillende aflossingsploegen geplaatst voor EK
- Geselecteerd voor EJK 2020
 - 3 zwemsters geplaatst
 - Verschillende aflossingsploegen geplaatst voor EJK

Grote impact van COVID-19: E(J)K en O.S. Zijn afgelast/uitgesteld



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Zwemmen

2019

- Stijging van het totaal aantal recreatieve sporters
 - Lichte daling (t.o.v. 2017) in categorie 8-12 en 25-50
- Daling van het aantal competitiesporters

Daling tegenaan m.b.v. Sportmodel en aangepast wedstrijdconcept. In 2020 is er ook een extra sporttechnische medewerker hiervoor aangeworven.





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Zwemmen

Opleidingen/bijscholingen

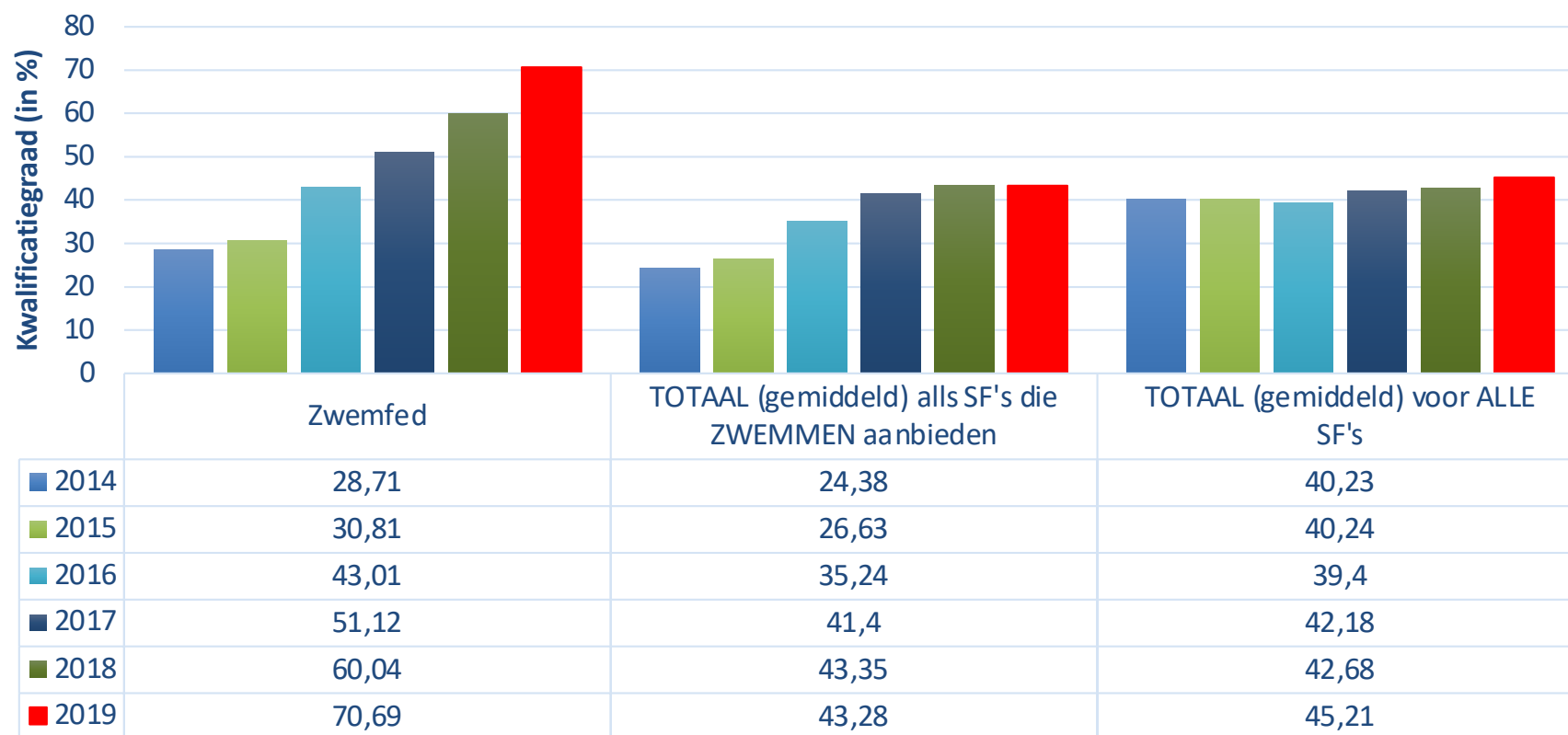
- Stijging in de kwalificatie- en bijscholingsgraad van de trainers
- Groot aanbod van trainersopleidingen
- Nieuwe Trainer A – cursus is gestart (& afgerond in jun.2020)



www.zwemfed.be

Dagorde 5 september 2020

Overzicht kwalificatiegraad 2014-2019 (VTS, 2020)





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Zwemmen

Wedstrijdorganisaties competitie

- Gevarieerd aanbod voor de competitiezwemmer
- Eigen organisaties V(J)K en Flanders en i.s.m. provincie Zomercriterium blijven succesvol
- Ook masterwedstrijden zitten in de lift

Officials zwemmen

- Jaarlijks voldoende kandidaten die een opleiding volgen





Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Zwemmen

Wedstrijdorganisaties recreatie

- Aantal clubs die deelnemen aan PACO blijven stijgen
- Geen/onvoldoende zicht op aanbod wedstrijden voor oudere recreatieve zwemmers



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Open Water

- Aantal Vlaamse clubs die deelnemen blijft stabiel
- Vanaf 2019 gestart met startlicenties (om bv. triatleten de kans te geven om deel te nemen aan officiële wedstrijden)
- 1e Editie Flanders Speedo Open Water Cup was succesvol
- VZF wil sterker inzetten op bekendmaking van sporttak o.a. door bijscholing (bv. SwimConference 2019) / promotie (FB)...
- In 2019 terug deelname van 2 zwemmers aan een EJK Open Water
- In 2020 reeds 3 zwemmers die een préselectietijd voor een internationaal jeugdtoernooi (EJK/WJK) behaald hadden



www.zwemfed.be



Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Waterpolo

- Aanstelling van sporttechnische medewerker waterpolo
- Aantal spelers en clubs blijven status quo t.o.v. 2018 (stijging van +/- 10% t.o.v. Begin beleidsperiode). Sterke stijging bij meisjes.
- Recreatieve aanbod uitgebreid met nieuw concept voor U11 (4x4 jongste groep U11: 4 x 4
- Trainers motiveren om een opleiding/bijscholing te volgen is een werkpunt
- Opstart Waterpolo academy als opleidingsplatform voor verschillende doelgroepen.
- Succesvolle crowdfunding (CRELAN) i.f.v. Meisjestornooi Tsjechië



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Artistiek zwemmen

- Aantal competitiesporters blijft gelijk
- Grote bereidwilligheid bij trainers om bijscholingen/opleidingen te volgen
- Positieve samenwerking met FFBN (o.a. ivm bijscholingen)



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Sportieve werking Zwemfed – Schoonspringen

- Kleine sporttak
- VZF mee onderhandeld voor nieuwe accommodaties Antwerpen en Aalst (2x3m, 2x1m, 5m platform)



www.zwemfed.be



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Beleidsfocussen Zwemfed – Jeugdsportfonds

- 66 clubs behaalden het kwaliteitslabel jeugdvriendelijke club
- 50% van onze clubs
- 95193,94 euro aan subsidies is verdeeld onder de clubs



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Beleidsfocussen Zwemfed – Beachwaterpolo

- Oorspronkelijk enkel outdoor toekomst ook indoor
- 2019 was een succes: 4 grote evenementen + 10 initiaties
 - Reportage VRT



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Beleidsfocussen Zwemfed – Multiskillz for Swim – digitalisering Leren Zwemmen

- Multiskillz for Swim: zal gefinaliseerd worden in 2020, focus op breedmotorische ontwikkeling in het water.
- Leren Zwemmen: oefenstof wordt verfilmd en op digitaal platform geplaatst.



www.zwemfed.be



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

Beleidsfocussen Zwemfed – G+ zwemmen

- Oprichten van G-commissie binnen de federatie
- Integratie G sport in de officialopleiding



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

3. Via Forms goedkeuring voor:

- *Resultatenrekening + balans 2019*
- *Begroting 2020 (zie verder punt 5)*

www.sbb.be

samen slim
ondernemen



Balans & resultatenrekening 2019

Algemene Vergadering 05/09/2020



BALANS VLAAMSE ZWEMFEDERATIE



Actief

€

2.204.088,19



Vaste Activa	378.463,83
Immateriële vaste activa	39.394,29
Terreinen en gebouwen	261.250,05
Installaties, machines, uitrusting	12.958,44
Meubilair en rollend materieel	16.533,14
Leasing en soortgelijke rechten	18.327,91
Financiële vaste activa	30.000,00



samen slim ondernemen



Actief

€

2.204.088,19



Vlottende activa	1.825.624,36
Voorraden	18.547,94
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	494.631,93
Overlopende rekeningen/actief	57.760,33
Geldbeleggingen	283.912,02
Liquide middelen	970.772,14



samen slim ondernemen



Passief

€

2.204.088,19



Eigen vermogen	1.563.404,45
Beginvermogen	270.827,20
Bestemde fondsen	822.000,68
Overgedragen resultaat	461.650,68
Kapitaalsubsidies	8.925,89
Vreemd vermogen (>1 jaar)	228.561,55
Overige leningen gebouw	228.561,55



samen slim ondernemen



Passief

€

2.204.088,19



Vreemd vermogen (<1 jaar)	412.122,19
Schulden gebouw	20.819,69
Handelsschulden	182.597,00
Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	151.067,25
Overige schulden	5.448,00
Overlopende rekeningen/passief	52.190,25



samen slim ondernemen



RESULTATENREKENING



Kosten

€

2.946.596,10



	2019	2018
Aankopen (60)	9.989,00	28.536,99
Diensten en diverse goederen (61)	1.694.100,48	1.578.900,95
Bezoldigingen en sociale lasten (62)	1.054.507,38	1.150.284,20
Afschrijvingen en voorzieningen (63)	71.213,83	172.965,33
Andere bedrijfskosten, financiële en uitzonderlijke kosten en belastingen (64/65/66/67)	116.785,41	143.405,89



samen slim ondernemen



Opbrengsten

€

3.279.017,60



	2019	2018
Verkopen (70)	41.485,76	49.2063,06
Andere werkingsopbrengsten (70)	687.481,16	530.065,88
Sportwerking (73)	547.988,25	555.820,00
Subsidies en bedrijfsopbrengsten (73/74)	1.994.873,23	1.956.758,04
Financiële en uitzonderlijke opbrengsten (75/76)	7.189,17	317,05



samen slim ondernemen



RESULTAATSVERWERKING



Resultaatsverwerking 2019



Resultaat van het boekjaar	332.421,50
Overgedragen positief resultaat	590.879,86
Te bestemmen resultaat	923.301,36
naar de bestemde fondsen (13)	461.650,68
naar overgedragen resultaat (14)	461.650,68



— samen slim ondernemen



Toevoeging bestemde fondsen



naar de bestemde fondsen	461.650,68
- sociaal passief	105.450,74
- jeugd	106.859,98
- regionale werking	106.859,98
- levenslang zwemsport	106.859,98
- uitzonderlijke evenementen	35.619,99



Waarderingsregels



“Spelregels” worden vastgelegd voor:

- Afschrijvingen materiële vaste activa
- Financiële vaste activa
- Voorraden
- Vorderingen

- Bestemde fondsen
- Schulden

- Vreemde valuta
- Schenkingen en legaten



Waarderingsregels



Bestemde fondsen:

Een bestemd fonds kan enkel maar worden aangelegd als het resultaat van het huidig boekjaar - verhoogd met de teruggenomen resultaten uit vorige boekjaren en teruggenomen bestemde fondsen - positief is.

De vereniging heeft volgende bestemde fondsen met per bestemd fonds als maximumbedrag:

1. Bestemd fonds voor sociaal passief, maximaal 1.000.000 EUR: is een fonds dat wordt aangelegd voor het geval de werkingssubsidie van Sport Vlaanderen mocht worden afgeschaft, zodat in dat geval de vereniging over voldoende buffer inzake personeelskosten kan beschikken.
2. Bestemd fonds voor jeugdwerking, maximaal 500.000 EUR: clubondersteuning aan de hand van kwaliteitsintegratie bij jeugd (IKZ), initiatieven specifiek gericht op de jeugdwerking.



Waarderingsregels



De vereniging heeft volgende bestemde fondsen met per bestemd fonds als maximumbedrag:

4. Bestemd fonds voor regionale werking, maximaal 500.000 EUR: ondersteuning talentdetectie door het inzetten in de regionale werking, initiatieven specifiek gericht op de jeugdwerking
5. Bestemd fonds voor 'levenslange zwemsport', maximaal 500.000 EUR: ondersteuning naar alle niveaus in sportmodel (geen topsport) ter bevordering van levenslang zwemmen.
6. Bestemd fonds voor 'uitzonderlijke evenementen in de zwemsport', maximaal 500.000 EUR: is een fonds dat wordt aangelegd voor uitzonderlijke evenementen die niet ondersteund worden in de basiswerking van de Vlaamse Zwemfederatie



Waarderingsregels



Een bestemd fonds kan enkel maar worden aangelegd als het resultaat van het huidig boekjaar - verhoogd met de teruggenomen resultaten uit vorige boekjaren en teruggenomen bestemde fondsen - positief is. Is dit het geval dan wordt voor 50% van het saldo volgende prioriteitenregels gehanteerd:

- toevoeging aan het bestemd fonds sociaal passief met een maximum van 10% van de loonkost van het betreffende jaar, tot aan het maximaal plafond
- van het saldo na bovenstaande bewerking wordt er 30% toegevoegd aan het bestemd fonds voor jeugdwerking tot aan het maximaal plafond
- 30% toevoeging aan het bestemd fonds voor regionale werking tot aan het maximaal plafond
- 30% toevoeging aan het bestemd fonds voor levenslang zwemsport
- 10% toevoeging aan het bestemd fonds uitzonderlijk evenementen in de zwemsport



Waarderingsregels



De overige van 50% van het te bestemmen resultaat wordt onder de 140-rekening 'Overgedragen resultaat' in de boekhouding opgenomen.

Er kan een terugname gebeuren van het sociaal passief in zoverre er een structurele vermindering is in het personeelsbestand.

Met uitzondering van specifieke bestemde fondsen moet in het boekjaar waarin een feit waarvoor een bestemd fonds bestond, zich heeft voorgedaan, het bestemd fonds niet worden teruggenomen, tenzij door dit feit het bestemd fonds niet langer een voorwerp zou hebben.



Detail bestemde fondsen

€ 822.000,68



	2019	2018
Voor sociaal passief	415.800,74	310.350,00
Voor jeugdwerking	131.859,98	25.000,00
Voor regionale werking	131.859,98	25.000,00
Voor levenslang zwemsport	106.859,98	
Voor uitzonderlijke evenementen	35.620,00	



— samen slim ondernemen



RATIO'S



Liquiditeitsratio (quick ratio)



Norm = 0,7

$$\frac{\text{Vlottende activa} - \text{overl. rek}}{\text{VVKT} - \text{overl. Rek}} = \frac{\text{€ 1.825.624,36} - \text{€ 57.760,33}}{\text{€ 359.931,94} - \text{€ 52.190,25}} = 5,74$$

(2018: 4,07)



Solvabiliteitsratio



Norm = 33%

$$\frac{\text{Eigen vermogen}}{\text{Balanstotaal}} = \frac{\text{€ 1.563.404,45}}{\text{€ 2.204.088,19}} = 70,93\%$$

(2018: 64,82%)



www.sbb.be

samen slim
ondernemen



BTW-statuu



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Art. 44, §2, 3° WBTW:

de diensten verstrekt door exploitanten van sportinrichtingen en inrichtingen voor lichamelijke opvoeding aan personen die er aan lichamelijke ontwikkeling of aan sport doen, wanneer die exploitanten en inrichtingen instellingen zijn die geen winstoogmerk hebben en zij de ontvangsten uit de vrijgestelde werkzaamheden uitsluitend gebruiken tot dekking van de kosten ervan;

⇒ 3 voorwaarden:

- Dienst moet betrekking hebben op het beoefenen van de sport en verstrekt worden aan personen die actief aan sport doen
- Verstrekt door instelling zonder winstoogmerk
- Ontvangsten worden gebruikt om kosten te dekken



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Zie definitie:

Diensten verstrekt door exploitant van

- een sportinrichting

OF

- een inrichting voor lichamelijke opvoeding

Exploitant?

Iedere vereniging of groepering van natuurlijke personen die haar leden de mogelijkheid biedt een bepaalde discipline van sport of lichamelijke opvoeding te beoefenen door terbeschikkingstelling van uitrusting, het geven van leiding enz. (BTW-commentaar Boekwerk II, Hfdst. 9, afdeling 10)



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Sportinrichting/inrichting voor lichamelijke opvoeding?

gekenmerkt door het al dan niet tijdelijk bestaan van een onroerende ruimte of ten minste een onroerende plaats die voor het publiek toegankelijk is en die normaal bestemd is voor activiteiten die van die aard zijn dat ze daar eigen krachtsinspanning de fysieke conditie en de lichaamsontplooiing bevorderen bv. tennisterrein, sporthal, openbare weg (fietsen, wandelen), (BTW Vandewinckele)

- ⇒ Sportinrichting /infrastructuur is niet het belangrijkste, kan trouwens gehuurd worden, slechts een deel van het kader om actief aan sport te doen.
- ⇒ Zie trouwens beslissing ET 29.112 dd 28 maart 1980: “... ongeacht of die vereniging daartoe al dan niet over een vaste infrastructuur beschikt”
- ⇒ Geen noodzakelijk voorwaarde



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Kader om te sporten:

- sportinfrastructuur;
- uitrusting;
- begeleiding/leiding geven;
- ...

- ⇒ Zwemfederatie voorziet kader, zorgt ervoor dat sportbeoefening mogelijk is, MAAR begeleidt in de meeste gevallen (zwemschool uitgezonderd) de sporter niet rechtstreeks (gebeurt door de lokale sportclubs)
- ⇒ Administratie acht de vrijstelling daarom niet van toepassing; sportfederatie is GEEN sportclub, sportinrichting voor lichamelijke opvoeding
- ⇒ beslissing ET 79.369 dd. 4 februari 1994 (zie uittreksel volgende slides)



samen slim ondernemen



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Uittreksel beslissing: Door sportclubs aan hun federatie betaalde bijdrage.

...

Anderzijds heeft het nieuwe onderzoek uitgewezen dat de door de betrokken federaties ten bate van de sportclubs verleende diensten, als tegenprestatie van de door laatstgenoemden betaalde bijdragen, in principe geen individualiseerbare diensten zijn maar prestaties die gelijk zijn voor alle leden en inzonderheid tot doel hebben op een algemene wijze, al of niet in competitieverband, de beoefening van de betrokken sport te organiseren. In dit verband wordt erop gewezen dat slechts individualiseerbare prestaties - d.w.z. prestaties die hoewel het om een collectieve dienst kan gaan, niettemin aan iedere ontvanger omwille van de aard ervan een individueel voordeel verschaffen (b.v. een studie m.b.t. afzetmarkten, juridisch advies, enz.) - voor zover ze in de uitoefening van een economische activiteit worden verricht, binnen de toepassingsfeer van de BTW vallen.



samen slim ondernemen



Vrijstelling m.b.t. sportbeoefening



Prestaties daarentegen die niet individualiseerbaar, onbepaald of van collectief belang zijn en die geen direct individueel voordeel aan de afnemer verschaffen (b.v. verdediging en vertegenwoordiging van de gemeenschappelijke belangen van de leden) vallen buiten de werkingssfeer van de BTW zelfs al wordt voor die prestaties een bijdrage betaald.

Om die reden heeft de Administratie dan ook beslist om de betreffende bijdragen niet meer aan de BTW te onderwerpen en de bovengenoemde beslissing van 1978 af te schaffen.



Analyse: belastbare handelingen



- Verkopen: polo's voor officials, scoreboeken voor synchroon zwemmen, boek 'Leren zwemmen'
- Inschrijvingsgeld bijscholingen/cursussen: indien geen trainer in hoofdberoep => vrijstelling beroepsopleiding niet van toepassing
- Inkomgelden
- Sponsorovereenkomsten: Arena, All Sport Benelux (Speedo)
- Startgelden: vergoeding van individuele dienst (verwerking van resultaten en terbeschikkingstelling van Splash-programma)
-> alternatief: lidgeld



Analyse: belastbare handelingen



!!! sportfederatie ≠ sportclub => vrijstelling art. 44, §2, 3° BTW niet van toepassing !!!

- Zwemschool
- Swimexperience
- Vergunningen



Analyse: vrijgestelde handelingen en handelingen buiten BTW



- Boetes
- Leden- en clubbijdragen
- Subsidies: Sport Vlaanderen, BOIC,



BTW-statuuat: besluit



- Gedeeltelijke BTW-belastingplichtige
- Recht op aftrek

Omzet belastbare handelingen

Omzet belastbare en vrijgestelde handelingen + waardering van de handelingen buiten BTW

- Voorlopig AVG: 25%
- Let op provincies: vestzak-broekzakprincipe nadelig door AVG !



— samen slim ondernemen





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

3. Via Forms goedkeuring voor:

- *Verslag audit comité voor 2019*
- *Kwijting aan Raad van Bestuur*



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

4. Benoeming auditcomité 2020

- *In totaal 4 leden, waaronder penningmeester VZF*



www.zwemfed.be



Dagorde 5 september 2020

5. Begroting 2020

WERKINGSKOSTEN	2020	2020 (corona)	WERKINGSOPBRENGSTEN	2020	2020 (corona)
aankopen goederen	70.176,78 €	70.176,78 €	verkopen	24.150,00 €	24.150,00 €
huur en huurlasten	63.632,00 €	57.300,00 €	werkingsopbrengsten	216.309,00 €	155.129,00 €
werkingskosten	168.918,25 €	165.358,25 €	inschrijvingsgelden	41.575,00 €	35.000,00 €
verplaatsingskosten	62.962,24 €	55.511,24 €	startgelden & wedstrijdboetes	183.840,00 €	121.500,00 €
dienstverlening/verenigingswerk	264.435,00 €	216.030,00 €	lidgelden en bijdragen	545.250,00 €	545.250,00 €
verblijfkosten	37.965,20 €	20.005,20 €	sponsoring	54.000,00 €	52.500,00 €
andere bedrijfskosten	140.745,00 €	122.970,00 €	Andere subsidies	72.150,00 €	72.150,00 €
bezoldigingen	637.700,00 €	637.700,00 €			
afschrijvingen & voorzieningen	89.950,00 €	89.950,00 €			
financiële kosten	28.060,00 €	28.060,00 €	Sport.Vlaanderen basisopdracht werking	600.000,00 €	600.000,00 €
Jeugdsportfonds	102.000,00 €	102.000,00 €	Sport.Vlaanderen jeugdfonds	87.000,00 €	87.000,00 €
BF laagdrempelig G+zwemmen	10.450,00 €	10.450,00 €	Sport.Vlaanderen laagdrempelig	9.550,00 €	9.550,00 €
BF innovatie Beachwaterpolo	25.140,00 €	25.140,00 €	Sport.Vlaanderen innovatie Beachwaterpolo	25.140,00 €	25.140,00 €
BF innovatie Multi-skillz/leren zwemmen	23.500,00 €	23.500,00 €	Sport.Vlaanderen innovatie Multi-skillz/leren zwemmen	23.500,00 €	23.500,00 €
topsport zwemmen	1.126.000,00 €	1.126.000,00 €	Sport.Vlaanderen topsport	931.769,00 €	931.769,00 €
			Be-gold (topsport zwemmen)	27.500,00 €	27.500,00 €
	2.851.634,47 €	2.750.151,47 €		2.841.733,00 €	2.710.138,00 €
resultaat				- 9.901,47 €	- 40.013,47 €



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

6. Voorstelling kandidaat bestuurders VZF

Bestuurder competitie (2020-2024)

Geert Heuninck - SWEM

Bestuurder ICT/communicatie (2020-2024)

An Audenaert - STA

Diederik Delen - KAZS

Bestuurder juridische zaken (2020-2022)

Arne Devriese - GOLD

Bestuurder Ethisch Verantwoord Sporten (2020-2024)

Luc Van Landeghem - WZK

Hilde van Houte - TSZ

Bestuurder Financiën (2020-2022)

Kris Geeroms - SCZ





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

7. Resultaten verkiezing bestuurders VZF



Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

8. Beleidsplan 2021-2024 en voorstelling structuur VZF

- Zwemmen is een gezonde vrijetijdsbesteding die alle Vlamingen hun leven lang kunnen blijven beoefenen.
- De VZF is de partner en de motor van elke zwembeleving.
- De VZF gaat voor meer en betaalbaar zwemwater.
- De VZF verhoogt haar efficiëntie en streeft naar een grotere financiële onafhankelijkheid.

Aparte ZOOM-vergadering (oktober)





www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

9. Eventuele interpellaties

- *Geen ontvangen*



www.zwemfed.be

Vlaamse
Zwemfederatie vzw

Dagorde 5 september 2020

10. Slotwoord voorzitter VZF



www.zwemfed.be